

SERVIÇO SOCIAL ECONOMICO
PARANAEDUCAÇÃO REDUC

ENVELOPE 01

PROJETOS DE REABILITAÇÃO

CONCORRÊNCIA Nº 002/2026

✱ Jan



R
M



Curitiba, 11 de setembro de 2026

Ao
Serviço Social Autônomo Paranaeducação - PREDUC

Ref.: CONCORRÊNCIA Nº 001/2026

Prezados Senhores,

É com grande satisfação que a empresa Ernst & Young Assessoria Empresarial Ltda., apresenta sua documentação de habilitação para o processo de contratação/Aquisição de Contratação de empresa de consultoria especializada em Gestão de Projetos (PMO).

Sabemos que esta decisão é muito importante para o Serviço Social Autônomo Paranaeducação - PREDUC e estamos convictos de que a Ernst & Young Assessoria Empresarial Ltda. possui credenciais, qualificações, experiência e honorários competitivos para servir ao Serviço Social Autônomo Paranaeducação - PREDUC dentro dos mais elevados padrões de qualidade.

Colocamo-nos à disposição para esclarecimentos adicionais julgados necessários, por meio do telefone e e-mail: Sra. Natália Zanetti, tel: (61) 2104-0115, e-mail: natalia.zaneti@br.ey.com.

Atenciosamente,


Ernst & Young Assessoria Empresarial Ltda.
CNPJ: 59.527.788/0009-99
Helen Cristina de Andrade Rosa
Procuradora

0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99

[Handwritten signature]

10.1 - HABILITAÇÃO JURÍDICA

10.1.2. Ato constitutivo, estatuto ou contrato social em vigor, devidamente registrado no órgão competente, e, no caso de sociedades por ações, acompanhado de documentos de eleição de seus administradores. No caso do ato constitutivo, estatuto ou do contrato social terem sofrido alterações, essas deverão ser apresentadas, ao menos que os referidos documentos sejam consolidados;

10.2 - HABILITAÇÃO FISCAL E JURÍDICA

10.2.1. Prova de inscrição no Cadastro de Pessoas Físicas (CPF) ou no Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica - CNPJ;

10.2.2. Prova de inscrição no cadastro de contribuintes estadual ou municipal, se houver, relativo ao domicílio ou sede do licitante, pertinente ao seu ramo de atividade e compatível com o objeto contratual;

10.2.3. Certidão Negativa Conjunta expedida pela Secretaria da Receita Federal do Brasil e Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, referente a todos os créditos tributários federais e à Dívida Ativa da União. Esta Certidão compreende também as contribuições previdenciárias.

10.2.4. Certidão Negativa Estadual. Caso a proponente seja inscrita na Fazenda Estadual, esta deverá contemplar também o ICMS;

10.2.5. Certidão Negativa Municipal compreendendo ISS-QN, da licitante, se for inscrita na Fazenda Municipal;

10.2.6. Certidão de Regularidade do FGTS (CRF);

10.2.7. Certidão Negativa de Débitos Trabalhistas - CNDT.

10.3 - HABILITAÇÃO ECONÔMICA-FINANCEIRA

10.3.1. Certidão negativa de pedidos de falência, recuperação judicial ou recuperação extrajudicial, expedida por distribuidor judicial localizado na Cidade sede da empresa proponente, emitida com antecedência máxima de 60 (sessenta) dias corridos da data de apresentação da proposta/abertura do certame, incluído o dia da emissão da Certidão;

10.3.2. Balanço Patrimonial e Demonstrações de Resultados (DRE) dos 2 (dois) últimos exercícios sociais, já exigíveis e apresentados na forma da lei, vedada sua substituição por balancetes ou balanços provisórios, podendo ser atualizados por índices oficiais quando encerrados há mais de 03 (três) meses da data de apresentação da Proposta de Preços (data de abertura do certame), devidamente assinados por Contador ou Técnico em Contabilidade legalmente habilitado (com registro junto ao Conselho Regional de Contabilidade) e pelo representante legal da empresa, acompanhados dos Termos de Abertura e Encerramento do "Livro Diário", quando exigidos em lei, também devidamente assinados pelo Contador ou Técnico em Contabilidade e pelo representante legal da empresa.

10.3.5. Comprovação de capital social mínimo ou patrimônio líquido mínimo não inferior a 10% (dez por cento) do valor máximo estimado da contratação por conta do objeto do presente procedimento licitatório, ou.

10.3.6. Caso a empresa não possua o parâmetro citado no item 10.3.5. será exigido Declaração de Capacidade Econômico-Financeira, em modelo próprio da proponente, contendo, no mínimo,

Mr. A.



a identificação da empresa (nome completo ou razão social, CNPJ e dados do representante legal), a indicação do objeto e da finalidade da declaração, bem como a afirmação de que a empresa dispõe de recursos econômico-financeiros suficientes para fazer frente a todas as despesas decorrentes da execução do objeto, devendo, ainda, contemplar os índices de Liquidez Geral (LG) e Liquidez Corrente (LC) iguais ou maiores que 1,00 (um inteiro) e Endividamento Geral (EG) igual ou superior a 0,70 (setenta centésimos).

10.4. HABILITAÇÃO RELATIVO À QUALIFICAÇÃO TÉCNICA OPERACIONAL E PROFISSIONAL

9.1.3.3 Capacidade técnica operacional

9.1.3.3.1 A empresa licitante deverá comprovar, por meio de Atestado(s) de Capacidade Técnica fornecido(s) por pessoa jurídica de direito público ou privado, experiência na prestação de serviços compatíveis com o objeto, comprovando a prestação de serviços de implantação, operação ou consultoria em Escritório de Projetos (PMO).

9.1.6 DEMAIS DOCUMENTOS QUE O LICITANTE ARREMATANTE DEVERÁ ENTREGAR

9.1.6.1 Declaração de que o Licitante se compromete a comprovar, quando da assinatura do contrato, os vínculos, empregatícios ou contratuais, da equipe técnica, no caso de ser a vencedora da licitação.

9.1.6.2 Declaração de que não possui, em seu quadro funcional, menores de dezoito anos em trabalho noturno, perigoso ou insalubre, nem menores de dezesesseis anos, em qualquer trabalho, salvo na condição de aprendiz, a partir de quatorze anos (Lei Federal n.º 9.854 de 27/10/1999).

DEMAIS DOCUMENTOS

- Anexo III - Termo de Declaração
- Anexo IV - Declaração de atendimento aos requisitos de habilitação e capacidade operacional e financeira
- Anexo V - Declaração LGPD
- Anexo VII - Termo de cessão de direitos autorais

ρ



10.1 - HABILITAÇÃO JURÍDICA

10.1.2. Ato constitutivo, estatuto ou contrato social em vigor, devidamente registrado no órgão competente, e, no caso de sociedades por ações, acompanhado de documentos de eleição de seus administradores. No caso do ato constitutivo, estatuto ou do contrato social terem sofrido alterações, essas deverão ser apresentadas, ao menos que os referidos documentos sejam consolidados;

90
A
Q

ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA.
 NIRE 36208243428
 CNPJ 59.527.788/0001-31

679ª ALTERAÇÃO E CONSOLIDAÇÃO DO CONTRATO SOCIAL

1. **VIVIANE HOMMERDING ESCHNER**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, economista, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SJS/RS, inscrita no CORECON sob o nº [REDACTED] e CPF sob o nº [REDACTED]
2. **CLÁUDIO CAMARGO**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/PR, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]; a seguir qualificados e representados por este sócio-procurador;
3. **ADEMIR BERNARDO DA SILVA JUNIOR**, brasileiro, casado no regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC nº [REDACTED], na OAB/SP nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
4. **ADILVO PINHEIRO DE OLIVEIRA FRANÇA JUNIOR**, brasileiro, divorciado, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/BA, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
5. **ADRIANA DA COSTA ANTONIONE RIBEIRO**, brasileira, solteira, nascida em [REDACTED], economista, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SDS/PE, inscrita no CORECON/PE sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
6. **ADRIANA DA SILVA SHINTO DOS SANTOS**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CRC/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
7. **AFONSO LUIS CAVALIERE SARTORIO**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro mecânico, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] IFP/RJ, inscrito no CREA/RJ sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
8. **ALBERTO CLARO NETO**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro mecânico, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CREA-SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
9. **ALESSANDRA ANDREAZZI MOMESSO**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em engenharia química, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrita no CPF sob o nº [REDACTED];
10. **ALESSANDRA AUR RASO**, brasileira, solteira, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
11. **ALESSANDRO MUNHOZ DE OLIVEIRA**, brasileiro, divorciado, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/PR, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
12. **ALEX REILLER AGUIAR**, brasileiro, convivente em união estável, bacharel em administração, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e no CPF sob o nº [REDACTED]
13. **ALEXANDRE DIAS FERNANDES**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/DF, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
14. **ALEXANDRE FERMINO ALVARES**, brasileiro, casado em comunhão parcial de bens, contador, portador do documento de identidade RG de nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
15. **ALEXANDRE HOEPPERS**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SC, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
16. **ALEXANDRE JUCA DE PAIVA**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, consultor, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED]
17. **ALEXANDRE DE MOURA VIDAL**, brasileiro, convivente em união estável, engenheiro elétrico, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED]



CC

VKE

XAM

nº [REDACTED] SSP/PR, inscrito no CREA sob nº [REDACTED] e no CPF sob nº [REDACTED];

18. **ALEXANDRE LAHOZ MENDONÇA DE BARROS**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro agrônomo, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CREA/SP nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
19. **ALEXANDRE RUBIO**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
20. **ALEXSANDRO DE JESUS**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/RJ, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
21. **ALICE ANDRADE ALMEIDA LEMOS**, brasileira, casada sob o regime de separação total de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/BA, inscrita no CRC/BA sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
22. **ALINE MARTINS NASCIMENTO**, brasileira, casada sob regime de comunhão parcial de bens, administradora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] DIC/RJ, inscrita no CRA-RJ nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
23. **ALFREDO TEIXEIRA NETO**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] IFP/RJ, inscrito no CRC sob o nº RJ- [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
24. **ÁLVARO LUIZ BAÚ**, brasileiro, casado em regime de separação total de bens, contador, portador da Cédula de Identidade RG nº [REDACTED] SESP/PR, inscrito no CRC sob o nº PR- [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
25. **ANA ANDRÉA ÍTEN DE ALCANTARA**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/PR, inscrita no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
26. **ANA CARLA BARREIRA DE OLIVEIRA MUNHOZ**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, advogada, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita na OAB/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
27. **ANA JULIA SILVA SPILARI**, brasileira, casada sob regime de comunhão parcial de bens, advogada, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CPF sob o nº [REDACTED] e na OAB/SP [REDACTED];
28. **ANA LAURA COIMBRA MANEQUINI**, brasileira, divorciada, bacharel em engenharia de produção, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrita no CPF sob o nº [REDACTED];
29. **ANA LAURA VIANNA MARTINS DA COSTA**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em administração de empresas, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] IFP/RJ e inscrita no CPF sob o nº [REDACTED];
30. **ANA LUIZA SALLES LOURENÇO OLIVEIRA**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, advogada, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita na OAB/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
31. **ANA PAULA BORGONOVO**, brasileira, convivente em união estável, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] - SSP/PR, inscrita no CRC/PR sob o nº [REDACTED], inscrita na OAB/PR nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
32. **ANA PAULA DE FRANCO**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, advogada, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita na OAB/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
33. **ANA PAULA PINTO CAMPOS**, brasileira, solteira, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CRC nº SP- [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
34. **ANA SAMPAIO FORTE LEAL**, brasileira, casada sob o regime de separação total de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/CE, inscrita no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
35. **ANDERSON GOMES FERREIRA DA SILVA**, brasileiro, casado no regime de comunhão parcial de bens, atuário, portador da cédula

10º TABELIÃO DE NOTAS

Otávio Augusto de Albuquerque Rauen - Tabelião
Rua Comendador Araújo, 510 - Centro - CEP 80.420-000 - Curitiba-PR

Curitiba, 10 SET 2026 Paraná

U
VHE
presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório, nesta data e de autenticidade afixado na última folha do documento.

XAM

de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no MIBA nº 2049 e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];

36. **ANDERSON PASCOAL CONSTANTINO**, brasileiro, casado, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº 1SP [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
37. **ANDRÉ LOPES SANT'ANNA**, brasileiro, casado sob o regime de separação total de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito na OAB/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED] 1;
38. **ANDRÉ TOURINHO SANCHO DA SILVA**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/BA, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
39. **ANDRÉ VINICIUS CELANI DUARTE**, brasileiro, casado sob o regime de separação total de bens, bacharel em engenharia mecânica, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SESP/RJ e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];
40. **ANDRE RICARDO DE ARAUJO**, brasileiro, divorciado, engenheiro eletricitista, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CREA/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
41. **ANDREA DE BRITO FUGA**, brasileira, casada sob o regime de separação total de bens, administradora de empresas, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CRA/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
42. **ANDREA SOUZA MELLO MEIRELLES**, brasileira, solteira, nascida em 20/08/1986, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SC, inscrita no CRC/RJ sob o nº [REDACTED], no CNAI nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
43. **ANDREI DE ALENCASTRO GRAÇA**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em sistemas de informação, portador da cédula de identidade RG nº MG-[REDACTED] SSP/MG, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];
44. **ANDREIA MARIA NASCIMENTO DE ANDRADE**, brasileira, divorciada, advogada, portadora da cédula de identidade RG sob o nº [REDACTED] SSP-SP, inscrita na OAB-SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
45. **ANDREIA CARNEIRO TEIXEIRA DIAS PEREIRA**, brasileira, casada sob regime de comunhão parcial de bens, bacharel em ciência da computação, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] Detran/RJ e inscrita no CPF sob o nº [REDACTED];
46. **ANNELISE BRUNO PLIUSCHCHIK**, brasileira, solteira, engenheira de materiais mod química, portadora da cédula de identidade RG sob o nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CRQ-SP sob o nº [REDACTED] no CPF sob o nº [REDACTED];
47. **ANSELMO MILANI JUNIOR**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, tecnólogo em desenvolvimento de software, portador da cédula de identidade RG sob o nº [REDACTED] SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];
48. **ANTONIO CARLOS MARTINS LAGE**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/MG, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] SP e no CPF sob o nº [REDACTED];
49. **ANTONIO GIL FRANCO FERREIRA**, brasileiro, casado, advogado, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] IFP/RJ, inscrito na OAB/RJ sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
50. **ANTÔNIO HUMBERTO BARROS DOS SANTOS**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
51. **ANTONIO PRINCIPE ORSI**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em administração de empresas, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] IFP/RJ e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];
52. **ANTÔNIO ROBERTO DE GOUVEIA**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
53. **ARINEI LUIS GEBERT**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SC, inscrito no CRC/SC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
54. **ARHAYLIZ MARIAN TRAVIESO BARRETO**, venezuelana, solteira, nascida em [REDACTED];



portadora do RNM nº [REDACTED] /CGPI/DIREX/PE, inscrita no CPF sob o nº [REDACTED]

55. **ARTHUR RAMOS ARRUDA**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SJS/RS, inscrito no CRC/RS sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
56. **AURELIO RENATO DE ALMEIDA RODRIGUES**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro mecânico, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/PR, inscrito no CREA/SP sob o nº [REDACTED] e CPF sob o nº [REDACTED]
57. **BARBARA FERNANDES DE OLIVEIRA**, brasileira, solteira, nascida em 25/11/1974, tecnóloga em processamento de dados, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SDS/PE e inscrita no CPF sob o nº [REDACTED]
58. **BEATRIZ GONÇALVES DE MORAES NICOLACI**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/RJ, inscrita no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
59. **BERGSON DE OLIVEIRA PEREIRA**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/CE, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
60. **BERNARDO MALTZ**, brasileiro, casado sob o regime de separação total de bens, advogado e bacharel em ciências contábeis, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] DETRAN/RJ, inscrito na OAB/RJ sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
61. **BRUNA DUARTE MONTES DA CUNHA**, brasileira, solteira, advogada, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] IFP/RJ, inscrita na OAB/RJ nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
62. **BRUNA VAJGEL**, brasileira, solteira e convivente em união estável sob o regime de separação total de bens, nascida em [REDACTED], astrônoma, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] DIC/RJ e inscrita no CPF sob o nº [REDACTED]
63. **BRUNO ARAUJO SANTOS**, brasileiro, solteiro, contador e bacharel em administração de empresas, portador da cédula de identidade RG sob o nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
64. **BRUNO AREAS SOARES**, brasileiro, casado sob o regime da comunhão parcial de bens, bacharel em ciência da computação, portador do documento de identidade RG de nº [REDACTED] DETRAN/RJ e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED]
65. **BRUNO CALÁBRIA FIGUEIRÊDO CAVALCANTI**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro de produção, portador da cédula de identidade RG sob o nº [REDACTED] SDS/PE, inscrito no sob o nº CREA-PE [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
66. **BRUNO COSTA OLIVEIRA**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/BA, inscrito no CRC/BA sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
67. **BRUNO FRANCO BIANCHI**, brasileiro, casado em comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] - DETRAN/RJ, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
68. **BRUNO LEAL BALBI**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] DETRAN/RJ, inscrito no CREA/RJ sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
69. **BRUNO LOPES**, brasileiro, casado sob o regime da separação total de bens, engenheiro ambiental, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CREA/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
70. **BRUNO LUCARELLI**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em hotelaria, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e no CPF sob o nº [REDACTED]

71. **BRUNO MARCHETTI MORETTI**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

72. **BRUNO MATTAR SALVÃO**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de

10º TABELIONATO DE NOTARIOS
Otavio Augusto de Albuquerque Rauen - Tabelião
Rua Comendador Joaquim de Almeida, 100 - Centro - Curitiba/PR

Curitiba, 10 SET. 2026 Parana

A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório, nesta data. Selo de autenticidade afixado na última folha do documento.

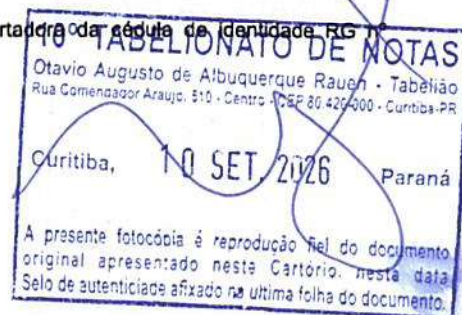
Identidade RG nº 6085978 SSP/PE, inscrito no CRC sob o nº 1SP 267.770/O-0 e no CPF sob o nº 021.033.554-82;

73. **BRUNO PATRIANI D'ANDREA**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, administrador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRA/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
74. **CAIO ALBINO DE SOUZA FILHO**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, administrador e bacharel em ciências contábeis, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRA/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
75. **CAIO CESAR WEYNE DA CUNHA**, brasileiro, solteiro, em união estável sob o regime da comunhão parcial de bens, nascido em 05/04/1990, bacharel em ciências contábeis, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSPDS/CE, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];
76. **CAMILA CRISTINA SPINELLI**, brasileira, divorciada, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CRC/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
77. **CAMILA DA COSTA PEREIRA LUPPI**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em turismo, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/MG e inscrita no CPF sob o nº [REDACTED];
78. **CAMILA MENDES RIBEIRO**, brasileira, separada judicialmente, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] DIC/RJ, inscrita no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
79. **CARLA CRISTINA PEREIRA FÁVARO**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, advogada, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita na OAB/SP nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
80. **CARLA DOS SANTOS CORREIA**, brasileira, solteira, advogada, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/RJ, inscrita na OAB/RJ sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
81. **CARLO EDUARDO ITANI**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro de produção, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CREA/SP nº [REDACTED] e no CPF sob o nº 283.465.028-42;
82. **CARLOS AUGUSTO AMADO JUNIOR**, brasileiro, solteiro, contador e bacharel em ciências econômicas, portador da cédula de identidade RG sob o nº 40.495.385-0 SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº 1SP292320/O-0 e no CPF sob o nº [REDACTED];
83. **CARLOS ALBERTO ANTONAGLIA**, brasileiro, casado no regime de separação total de bens, bacharel em direito, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];
84. **CARLOS EDUARDO CAVALIERI MUNIZ BARBOSA**, brasileiro, solteiro, contador, portador da cédula de identidade RG sob o nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
85. **CARLOS HENRIQUE PINTO CASTILHO**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
86. **CARLOS RICARDO FAN**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, administrador, portador da cédula de identidade RG sob o nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRA/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
87. **CARLOS SANTOS MOTA FILHO**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
88. **CARMEN LUCIA CHULEK CARONE**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/PR, inscrita no CRC sob o nº PR-[REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
89. **CAROLINA NAGAHAMA**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em administração de empresas, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CPF sob o nº [REDACTED];
90. **CAROLINA SILVA BARRANCO**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED], inscrita no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
91. **CASSIA CRISTIANE DE CAMARGO**, brasileira, solteira, bacharel em psicologia, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED];

U

VHE

XAM

24.592.401-2 SSP/SP e inscrita no CPF nº 184.713.198-2

92. **CÁSSIO MACIEL DOS SANTOS**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em ciências contábeis, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];
93. **CATLIANE TOMIYAMA CASSEMIRO**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
94. **CESAR AUGUSTO GONÇALVES FINOTTI**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em direito, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];
95. **CÉSAR EDUARDO ATÍLIO**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em ciência da computação, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];
96. **CÉZAR AUGUSTO ANSOAIN DE FREITAS**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
97. **CLAUDIA GOMES PINHEIRO**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/MG, inscrita no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
98. **CLAUDIA MARONA SANTOS**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, contadora e tecnóloga em processamento de dados, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CRC sob o nº SP- [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
99. **CLEVERSON LUIS LESCOWICZ**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SC, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
100. **CLINTON LEANDRO FERNANDES**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC-SP [REDACTED] e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];
101. **CRISTIANE AMARAL TEIXEIRA**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/BA, inscrita no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
102. **CRISTIANE CLERIA SANTOS HILARIO**, brasileira, solteira, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
103. **DALTON YOSHINORI UEHARA**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CREA/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
104. **DANIEL CRUZ ARANTES CAMPOS**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº MG- [REDACTED] SSP/MG, inscrito no CRC nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
105. **DANIEL DE ARAUJO PEIXOTO**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/BA, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
106. **DANIEL DE OLIVEIRA BIAGIONI**, brasileiro, casado, administrador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito CRA/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
107. **DANIEL DUARTE GUERRISSI**, brasileiro, convivente em união estável, advogado, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito na OAB/SP nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
108. **DANIEL ZACHAROW MILLEO**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP-PR, inscrito no CRC/SP nº [REDACTED] e CPF nº [REDACTED];
109. **DANIELA BRITES QUEIROZ**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, advogada, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/RJ, inscrita na OAB/RJ nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];



JUCESP

110. **DANIELA CESCHINI FERREIRA DE MELLO**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em ciência da computação, portadora da cédula de identidade RG sob o nº [REDACTED] Detran/RJ e inscrita no CPF sob o nº [REDACTED];
111. **DANIELA CHAGAS LEOTTE**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SJS/RS, inscrita no CRC/RS sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
112. **DANIELA RUSSO MATHEUS**, brasileira, divorciada, contadora e bacharel em administração de empresas, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/RS, inscrita no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
113. **DANIELLA BRUNA FERNANDES MAZZONI**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, advogada, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita na OAB/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
114. **DANILO LUIZ PASSOS**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em ciência da computação, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];
115. **DANILO ZABEU**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em engenharia da computação, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];
116. **DAVI ROSELEN**, brasileiro, solteiro, economista, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CORECON-SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
117. **DAVID ANTONIO SILVA DIAS**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em engenharia química, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];
118. **DAVID DO VALE MARTELLI TRISTÃO**, brasileiro, solteiro, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
119. **DENIS DESTRO DOS ANJOS**, brasileiro, solteiro, bacharel em administração, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];
120. **DENIS FERNANDO DA SILVA GAMBA**, brasileiro, casado em comunhão parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] - SSP/SP, inscrito na OAB/SP nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
121. **DENIS LIMA BALAGUER**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro mecânico, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] IFP/RJ, inscrito no CREA/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
122. **DENISE GRUN**, brasileira, divorciada, diretora de recursos humanos, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CPF sob o nº [REDACTED];
123. **DENISE MORAES GIFFONI**, brasileira, casada em comunhão parcial de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] - SSP/SP, inscrita no CRC nº SP [REDACTED] CPF sob o nº [REDACTED];
124. **DIANA YUKIE NAKI DOS SANTOS**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrita no CRC nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
125. **DIEGO ALONSO SANCHEZ VARGAS**, peruano, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, consultor, portador da cédula de identidade RNE nº [REDACTED] CGPI/DIREX/DPF e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];
126. **DIEGO DE FRANÇA PEREIRA**, brasileiro, convivente em união estável, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº SP [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
127. **DIEGO DE OLIVEIRA BARRADAS**, brasileiro, convivente em união estável, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC nº SP [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
128. **DIEGO DESTRO DOS ANJOS**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em administração de empresas, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];
129. **DIEGO PIRES DE ALCANTARA**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];



u

VHE

XAM

identidade RG nº [REDACTED] SPTC/GO, inscrito no CRC/GO sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

130. **DIOGO AFONSO DA SILVA**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/RJ, inscrito no CRC/RJ sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

131. **DIOGO HIDEO YAMAMOTO**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro de produção, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CREA/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

132. **DOUGLAS RICCI DE SIQUEIRA**, brasileiro, casado sob o regime de separação total de bens, bacharel em computação, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];

133. **DOUGLAS TRAVAGLIA LOPES FERREIRA**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

134. **DRAYTON TEIXEIRA DE MELO**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/PE, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

135. **EDSON RICARDO SATO**, brasileiro, solteiro e convivente em união estável sob o regime de comunhão parcial de bens, nascido em [REDACTED], contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

136. **EDUARDO JONES**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

137. **EDUARDO LI PENTEADO MARTINS**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro eletricista, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CREA-SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

138. **EDUARDO WELICHEN**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

139. **ELAINE CRISTINA BASSANIN**, brasileira, solteira, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

140. **EMANUEL MENEZES COUTO**, brasileiro, casado sob regime de separação de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/BA e inscrito no CRC nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

141. **EMERSON MORELLI**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

142. **EMERSON POMPEU BASSETTI**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

143. **ERICA EMY MAEDA PERIN**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, advogada, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita na OAB/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

144. **ERIC HORTA PIANTINO**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] - SSP/MG, inscrito no CRC nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

145. **ERON HERNANI LERRI**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº 1 [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

146. **EURICO MARTINS FERREIRA NETO**, brasileiro, casado sob o regime de separação total de bens, bacharel em sistemas de informação, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/MG e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED]

147. **FABIANA DE BARROS GOMES TURRI DE GENARO**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

10º TABELÃO DE NOTAS

Otávio Augusto de Albuquerque Rauer - Tabelião
Rua Comendador Araújo, 510 - Centro - CEP 80.420-000 - Curitiba-PR

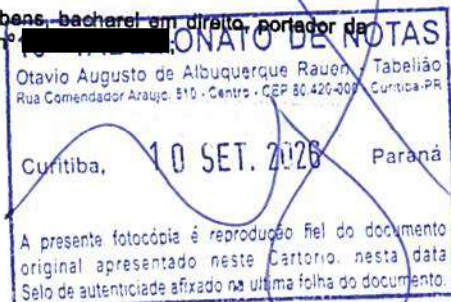
Curitiba, 10 SET. 2026 Parana

A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório, nesta data. Selo de autenticidade afixado na última folha do documento.

XAM

[Handwritten signatures and marks]

148. **FABIANO AGOSTINI**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão universal de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SC, inscrito no CRC nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
149. **FABIANO ALMEIDA NEGRÃO**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em engenharia de produção mecânica, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED]
150. **FABIO BOBIS DOS SANTOS**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
151. **FABIO HENRIQUE RONTANI FONSECA**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
152. **FÁBIO SAICALI**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, administrador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRA-SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
153. **FABIO TOMÉ SCHMITT**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro mecânico, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SJS/RS, inscrito no CREA/RS sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
154. **FABRICIA CABRAL SANTOS**, brasileira, solteira, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CRC nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
155. **FABRICIO APARECIDO PIMENTA**, brasileiro, casado em comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
156. **FABRICIO ARAUJO CARDOSO**, brasileiro, casado sob o regime da comunhão parcial de bens, bacharel em ciência da computação, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED]
157. **FABRICIO DE SOUSA REZENDE MONTI**, brasileiro, solteiro, bacharel em administração, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED]
158. **FABRICIO REZENDE STALLONE**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em ciências contábeis, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] IF/RJ e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED]
159. **FELIPE ALVES DE ATAIDE**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
160. **FELIPE DE ARAUJO AGUIAR**, brasileiro, solteiro e convivente em união estável sob o regime de separação total de bens, nascido em [REDACTED] advogado, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] PC/MG, inscrito na OAB/MG sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
161. **FELIPE FANTON SCHIAVO**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
162. **FELIPE FONSECA RODRIGUES PEREIRA**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em sistemas de informação, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] DETRAN/RJ e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED]
163. **FELIPE HOEPPERS DE SOUZA**, brasileiro, casado sob o regime da comunhão parcial de bens, contador e bacharel em administração de empresas, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/RS, inscrito no CRC/RS sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
164. **FELIPE MACHADO OLIVEIRA**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
165. **FELIPE PAIVA BAPTISTA**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em direito, portador da cédula de identidade RG sob o nº [REDACTED] DETRAN/RJ e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED]



CC

VHE

XAM

Handwritten signature/initials.

166. FELIPE PAROLINI CÁCOMO, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, advogado e contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito na OAB/SP sob o nº [REDACTED] no CRC/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
167. FELIPE RIBEIRO COELHO, brasileiro, casado sob o regime de separação total de bens, economista, portador da cédula de identidade RG sob o nº [REDACTED] IFP/RJ, inscrito no CORECON/RJ sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
168. FELIPE SANT'ANNA VERGETE, brasileiro, casado em comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] - DETRAN/RJ, inscrito no CRC nº RJ [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
169. FERNANDA COSTA SALZEDAS, brasileira, casada sob o regime da comunhão parcial de bens, bacharel em relações internacionais, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CPF sob o nº [REDACTED];
170. FERNANDA CAROLINE NOGUEIRA, brasileira, solteira, nascida em 13/04/1990, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CRC/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
171. FERNANDA CHANG CHIA CHI, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita na OAB/SP nº [REDACTED], no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
172. FERNANDA CLARO SICILIANO, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, auditora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] IFP/RJ, inscrita no CRC nº RJ - [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
173. FERNANDA GUIMARÃES SCANDURA, brasileira, solteira, contadora, portadora da cédula de identidade RG sob o nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
174. FERNANDO FAGIANI DE OLIVEIRA, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em análises de sistemas, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];
175. FERNANDO MIRANDA CANEVARI, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
176. FLAVIA LOPES DE GODOY, brasileira, solteira, bacharel em matemática aplicada e computacional, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrita no CPF sob o nº [REDACTED];
177. FLAVIA NUCCI DEZOTTI, brasileira, divorciada, advogada, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita na OAB/SP sob o nº [REDACTED] e inscrita no CPF sob o nº [REDACTED];
178. FLAVIANO MARINHO DE SOUZA, brasileiro, casado sob o regime de participação final nos aquestos, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/MG, inscrito no CRC/MG sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
179. FLÁVIO DAYRELL MISERANI NUNES, brasileiro, casado no regime de comunhão parcial de bens, engenheiro eletricista, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/MG, inscrito no CREA-MG nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
180. FLAVIO DE LUNA FRAGOSO, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] inscrito no CRC nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
181. FLÁVIO DOS REIS GUZZON, brasileiro, divorciado, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
182. FLAVIO LELIS DE OLIVEIRA, brasileiro, solteiro, contador, portador da cédula de identidade RG n. [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
183. FLÁVIO SERPEJANTE PEPPE, brasileiro, divorciado, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
184. FLAVIO WALTZ MOREIRA E SILVA, brasileiro, convivente em união estável sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro químico, portador da cédula de identidade RG sob o nº [REDACTED] IFP/RJ, inscrito no CREA-RJ sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

10º TABELIONATO DE NOTAS

Otavio Augusto de Albuquerque Rauen - Tabelião
Rua Comendador Araújo, 110 - Centro - CEP 80.426-300 - Curitiba-PR

Curitiba 10 SET. 2026

VRE

XAM

A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório, nesta data. Selo de autenticação afixado na última folha do documento.

nº [REDACTED];

185. FRANCISCO ANTONIO PARADA VAZ FILHO, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED], inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
186. FRANCISCO DA SILVA PIMENTEL, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED], inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
187. FRANCISCO FERNANDO ANTUNES NORONHA ANDRADE, brasileiro, casado sob regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SDS/PE, inscrito no CRC nº PE-[REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
188. FULVIO ANGELO MATIAS DE CARVALHO, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG [REDACTED], inscrito no CRC sob o nº [REDACTED];
189. GABRIELA BOFF, brasileira, solteira, bacharel em comunicação social, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrita no CPF sob o nº [REDACTED];
190. GERSON VALENTIN, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em ciências econômicas e bacharel em engenharia de eletrônica, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SP/SP e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];
191. GERUZA GOMIDES DE MATOS TOLEDO RODRIGUES, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em administração, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e no CPF sob o nº [REDACTED];
192. GIANCARLO KANAAN CAVOLINA DA CUNHA, brasileiro, convivente em união estável, bacharel em economia, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];
193. GILBERTO BIZERRA DE SOUZA, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] IFP/RJ, inscrito no CRC sob o nº 1RJ [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
194. GIOVANI ORTIZ TANQUE, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em engenharia de produção, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];
195. GIOVANNI MARCO SCHIAVONE, brasileiro, casado em regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito na OAB/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
196. GISELE IFANGER, brasileira, solteira, nascida em 06/05/1980, bacharel em administração, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrita no CPF sob o nº [REDACTED];
197. GIUSEPPE ROCCO GRIMALDI, italiano, casado, contador, portador da cédula de identidade RNM [REDACTED]-F CGPI/DIREX/PF com validade de [REDACTED] inscrito no CRC/RJ sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
198. GLAUCIO BRANCO DA LUZ, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, tecnólogo em processamento de dados, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrito no CPF nº [REDACTED];
199. GLAUCIO DUTRA DA SILVA, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED], inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
200. GREGORY GOBETTI, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/PR, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
201. GUILHERME BENTO RADOMINSKI, brasileiro, casado sob o regime de separação total de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/PR, inscrito no CRC nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
202. GUILHERME RIBEIRO KRAUSE SCHRAMM, brasileiro, divorciado, advogado e bacharel em ciências contábeis, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] EB/RJ, inscrito na OAB/RJ sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

U

VHE

XAM




203. GUILHERME SOMMER FILHO, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/RJ, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
204. GUSTAVO ADOLFO LEITE DE GUSMÃO, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/MG, inscrito no CRA/RJ sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
205. GUSTAVO DE SOUZA ROSA, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] IFP/RJ, inscrito no CRC nº RJ - [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
206. GUSTAVO FLÓRIDO CAMEIRA, brasileiro, casado sob o regime de separação total de bens, bacharel em informática, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] FP/RJ, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];
207. GUSTAVO GESSERAME SOUTO VIDIGAL, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro de produção mecânica, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CREA-SP nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
208. GUSTAVO MASSAINI POGGIO, brasileiro, casado sob o regime de separação total de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito na OAB/SP nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
209. HAMILTON DOMINGUES JUNQUEIRA, brasileiro, divorciado, administrador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRA-SP nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
210. HANALU RODRIGUES MARIANO, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CRC/SP nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
211. HARRISON FERREIRA DA SILVA, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador e administrador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] Detran/RJ, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED], no CRA sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
212. HECTOR EZEQUIEL RODRIGUEZ PADILLA, argentino, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RNE nº [REDACTED], inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
213. HELIO INACIO DA SILVEIRA JUNIOR, brasileiro, solteiro, bacharel em administração de empresas, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] - SSP/PA e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];
214. HENRIQUE CALHEIROS DA SILVA, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] DIC/RJ, inscrito no CRA/RJ sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
215. HENRIQUE FURTADO MADURO, brasileiro, casado, contador e administrador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC nº [REDACTED], no CRA/SP nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
216. HENRIQUE MAURIZI PORTELLA, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG sob o nº [REDACTED] SSP/MG, inscrito no CRC/MG sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
217. HENRIQUE PIERECK DE SÁ, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/PE, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
218. HENRIQUE TOLEDO MORENO, brasileiro, solteiro, nascido em [REDACTED], bacharel em administração, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] DETRAN/RJ, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];
219. HERNANE LOPES ROCHA, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC/SP nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
220. HERTON FABRICIO DE SOUSA TELES, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº 2000002165776 SSP/CE, no inscrito no CRC sob o nº [REDACTED], no CRA/CE sob o nº [REDACTED] e



JUL 2020

21 08 2020

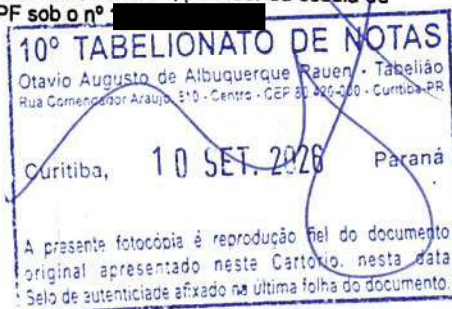
no CPF sob o nº [REDACTED]

221. HUDSON LEANDRO SOUZA OLIVEIRA, brasileiro, divorciado, bacharel em administração, portador da cédula de identidade RG sob o nº [REDACTED] SSP/MG e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED]
222. HUGO BRANDÃO SOARES, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro de produção mecânica, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED]
223. HUGO RIUICHI YASSUDA, brasileiro, casado em comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
224. HUMBERTO FERNANDES DE OLIVEIRA FILHO, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] DGPC/GO, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
225. IGOR CAVALCANTI ANSELMO, brasileiro, casado em comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] - SSP/PE, inscrito no CRC nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
226. IRDES XAVIER VERISSIMO SILVA, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] IFPRJ, inscrito no CRC nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
227. IVAN MAKISABURO HABE, brasileiro, divorciado, bacharel em administração, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED]
228. JAMIU NOGUEIRA ANTUNES DE SOUZA, brasileiro, casado sob o regime de separação total de bens, economista, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CORECON-SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
229. JANAINA DA COSTA NASCIMENTO, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
230. JASPREET SINGH SIDHU, canadense, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em administração de empresas com ênfase em marketing e gestão, portador da cédula de identidade RNM nº [REDACTED] CGPI/DIREX/PF, com validade até [REDACTED] e inscrito no CPF nº [REDACTED]
231. JEFFERSON RICARDO WENZEL CARVALHO, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, economista, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CORECON/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
232. JEREMY RONALD TALBOT BARNES, brasileiro, convivente em união estável, bacharel em ciências econômicas, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED]
233. JOÃO HERCULANO MELO DA ROCHA JUNIOR, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, tecnólogo em processamento de dados, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] IFPRJ e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED]
234. JOÃO PEDRO VIOLA LADEIRA, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, administrador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/MG, inscrito no CRA/MG nº [REDACTED] e no CPF nº [REDACTED]
235. JOÃO PEREIRA DA COSTA NETO, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, tecnólogo em tecnologia da informação, portador da cédula de identidade de RG nº [REDACTED] IFPRJ e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED]
236. JORGE HENRIQUE LIMA BRASIL DE SOUZA, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em comunicação social e direito, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SESP/PR e inscrito no CPF nº [REDACTED]
237. JORGE MARCOS COUTO CUNHA JUNIOR, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
238. JOSÉ ANDRÉ VIOLA FERREIRA, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED], inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

U

VHE

XAM

239. JOSÉ ANTONIO DE ANDRADE NAVARRETE, brasileiro, casado sob o regime de separação total de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED], inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
240. JOSE CARLOS O FARRILL VANNINI HAUSKNECHT, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro agrônomo, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED], inscrito no CREA/SP nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
241. JOSÉ LEONARDO LUCAS ALHO, brasileiro, divorciado, bacharel em engenharia da computação, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];
242. JOSE PAULO DE SOUZA PEIXE, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED], inscrito no CRC/MG sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
243. JOSE RENAN MASSARI PEREIRA, brasileiro, solteiro, advogado, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED], inscrito na OAB-SP nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
244. JOSÉ RONALDO DE PAULA FREITAS ROCHA, brasileiro, divorciado, administrador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/RJ, inscrito no CRA-RJ [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
245. JULIA ABREU FORTE, brasileira, solteira, bacharel em administração de empresas, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] e inscrita no CPF sob o nº [REDACTED];
246. JULIANA DE CAMPOS MENEZES NEVES, brasileira, casada no regime de comunhão parcial de bens, bacharel em administração, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] e inscrita no CPF sob o nº [REDACTED];
247. JULIANA CARVALHO SILVA DO OUTÃO, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, contadora e bacharel em engenharia de produção, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] DETRAN/RJ, inscrita no CRC/RJ sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
248. JULIANA LESCOWICZ, brasileira, casada sob o regime parcial de bens, bacharel em direito, portadora da cédula de identidade RG sob o nº [REDACTED] SSP/SC e inscrita no CPF sob o nº [REDACTED];
249. JULIANA NOGUEIRA ROCHA, brasileira, solteira, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CRC nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
250. JULIO BRAGA PINTO, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED], inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
251. KARINE RODRIGUES RIBEIRO DE SOUZA, brasileira, casada no regime de comunhão parcial de bens, administradora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/RJ, inscrita no CRA - RJ sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
252. KATIA SAYURI TERAOKA KAM, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
253. KEYLA MATEO DO PRADO NASSIF, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, contadora e bacharel em administração, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED], inscrita no CRC/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
254. LARISSA MANOELI ROBLEDO, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em ciências econômicas, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CPF sob o nº [REDACTED];
255. LAZARO ANGELIM SERRUYA, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
256. LEANDRO AMARAL DONATO, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador e bacharel em ciência da computação, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] IIFP/RJ, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

10º TABELIONATO DE NOTAS

Otávio Augusto de Toledo e Silva
Rua Comendador Araújo, 370 - Centro - CEP 80.420-200 - Curitiba - PR

Curitiba, 10 SET. 2026 Parana

A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório, nesta data. Selo de autenticidade afixado na última folha do documento.

Página 14 de 40

XAM

[Handwritten signatures]

JUCEP

computação, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];

258. LEANDRO JOSIAS SATHLER BERBERT, brasileiro, convivente em união estável sob o regime de separação total de bens, bacharel em administração, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];

259. LEANDRO MARTINS RIBEIRO, brasileiro, casado sob regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED], inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

260. LEANDRO MONTE CASSIANO, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED], inscrito na OAB/SP nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

261. LEONARDO AMARAL DONATO, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED], inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

262. LEONARDO DAVID FERREIRA MACHADO, brasileiro, casado sob o regime da comunhão parcial de bens, engenheiro de computação, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED], inscrito no CREA/RJ sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

263. LEONARDO DUARTE RIBEIRO, brasileiro, casado sob o regime da comunhão parcial de bens, bacharel em administração de empresas, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];

264. LEONARDO JÚNIO VILAÇA, brasileiro, solteiro, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/MG, inscrito no CRC nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

265. LEONARDO LUCAS HERON REBELO DA SILVA, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] DETRAN/PR, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

266. LEONARDO MASSELI DUTRA, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito na OAB/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

267. LETICIA BRASIL MATTOS BIGNARDI DAVID, brasileira, casada sob o regime da comunhão parcial de bens, engenheira civil, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CREA/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

268. LETICIA LUCATI RAMOS MELETO DE OLIVEIRA, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, administradora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita na CRA-SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

269. LEVON FERREIRA KALAYDJIAN, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro de produção mecânica, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CREA-SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED], residente e domiciliado na [REDACTED];

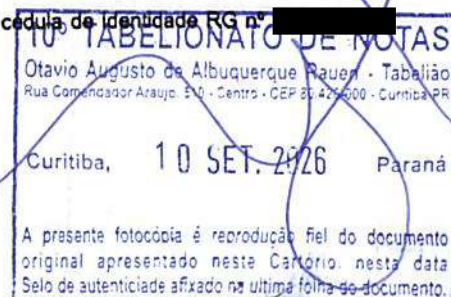
270. LIGIA AUGUSTO SILVA, brasileira, solteira, advogada, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP-SP, inscrita na OAB/SP nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

271. LUCAS CLEY DA HORTA, brasileiro, casado, bacharel em engenharia mecânica, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];

272. LUCIANA FELICIANO, brasileira, convivente em união estável, bacharel em administração, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SP/SSP e inscrita no CPF sob o nº [REDACTED];

273. LUCIANO PRADO ALBERTINI, brasileiro, divorciado, bacharel em administração, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];

274. LUCILENA APARECIDA MADALENO, brasileira, divorciada, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED];



u

VHE

XAM

Jm

A

SSP/SP, inscrita no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

275. LUCIMARA DA COSTA GRANDIZOLI, brasileira, casada sob o regime de separação total de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CRC/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

276. LÚCIO FLÁVIO TEIXEIRA CAMPOS, brasileiro, solteiro, bacharel em administração, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/MG e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];

277. LUIS ALBERTO SANTOS VALADÃO, brasileiro, convivente em união estável, tecnólogo em rede de computadores, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] IFP/RJ e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];

278. LUIS GUSTAVO CARMONA SANCHES, brasileiro, solteiro, bacharel em direito, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];

279. LUIZ CARLOS VERGARI FILHO, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, tecnólogo em processamento de dados e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];

280. LUIZ CLÁUDIO DE SOUSA CAMPOS, brasileiro, casado sob o regime de separação total de bens, economista, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] IFP/RJ, inscrito no CORECON/RJ sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

281. LUIS FELIPE PEZZI, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em sistemas de informação, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/RJ e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];

282. LUIZ SÉRGIO VIEIRA FILHO, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/CE, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

283. MARCELLA TAVARES PAES, brasileira, casada sob o regime de separação total de bens, bacharel em administração, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] e inscrita no CPF sob o nº [REDACTED];

284. MARCELO DE CHATEAUBRIAND LUSTOSA BORGES PEREIRA, brasileiro, casado no regime de comunhão parcial de bens, atuário, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] DIC/RJ, inscrito no MIBA nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

285. MARCELO FELIPE LEITÃO DE SÁ, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/RJ, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

286. MARCELO FERREIRA DA SILVA, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

287. MARCELO FERREIRA DE LIRA, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED], inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

288. MARCELO FREITAS DE ANDRADE, brasileiro, casado sob o regime de comunhão universal de bens, bacharel em ciência da computação, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];

289. MARCELO LEMES DE CAMARGO, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, tecnólogo em mecânica, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];

290. MARCELO PIMENTEL FRATESCHI, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito na OAB/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

291. MÁRCIA BOLESINA DE OLIVEIRA GERHARDT, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em ciência da computação, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/RS e inscrita no CPF sob o nº [REDACTED];

292. MARCIO DUTKIEWCZ, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro mecânico, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CREA/SP nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

293. MARCIO FANPA OSTIVALDO, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de

10º TABELIONATO DE NOTARIOS
Otavio Augusto de Albuquerque Rauen - Tabelião
Rua Comendador Araújo, 519 - Centro - CEP 80.426-000 - Curitiba-PR

Curitiba 10 SET. 2026

A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório, nesta data. Selo de autenticidade afixado na última folha do documento.

Página 16 de 40

XAM

[Handwritten signatures]



identidade RG nº [REDACTED] SSP/RJ, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

294. **MARCIO ROBERTO DE OLIVEIRA**, brasileiro, casado, economista, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] IFP/RJ, inscrito no CORECON-RJ sob o nº [REDACTED] e no inscrito no CPF sob o nº [REDACTED]

295. **MARCIO RODRIGO DE MATOS LOPES**, brasileiro, casado sob o regime de ~~comunhão~~ ^{comunhão} total de bens, bacharel em análise gerencial, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e no CPF sob o nº [REDACTED]

296. **MARCO ANDRE FIGUERÔA TASSINARI ROCHA**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em informática, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] IFP/RJ e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED]

297. **MARCO ANTÔNIO DE ARAÚJO**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/MG, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED], no CRA/MG sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

298. **MARCOS ALEXANDRE SILVEIRA PUPO**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

299. **MARCOS GALANTE**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, tecnólogo em processamento de dados, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED]

300. **MARCOS KENJI DE SÁ PIMENTEL OHATA**, brasileiro, convivente em união estável sob o regime de separação total de bens, contador, portador da cédula de identidade [REDACTED], inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

301. **MARCOS ROBERTO SPONCHIADO**, brasileiro, casado em comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

302. **MARIA DO CARMO LEOCADIO**, brasileira, divorciada, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

303. **MARIA MENDES LABORNE**, brasileira, casada sob o regime de separação total de bens, bacharel em direito, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/MG e inscrita no CPF sob o nº [REDACTED];

304. **MARIANA CLARKSON LEBREIRO**, brasileira, casada sob o regime de separação total de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] DETRAN/RJ, inscrita no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

305. **MARINA DE ARAÚJO SERRA CRUZ**, brasileira, casada sob o regime de separação total de bens, bacharel em administração de empresas, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SDS/PE e inscrita no CPF sob o nº [REDACTED];

306. **MARIANA DIAS RIBEIRO MEDEIROS**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em direito, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrita no CPF sob o nº [REDACTED]

307. **MARIANA ROMANI SCHNEIDER**, brasileira, casada sob o regime de separação total de bens, bacharel em administração, portadora da cédula de identidade RG sob o nº [REDACTED] Detran/RJ e inscrita no CPF sob o nº [REDACTED]

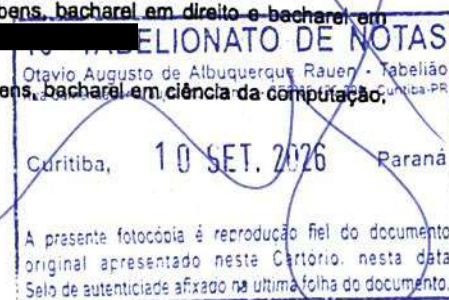
308. **MARIANO MANENTE**, brasileiro, convivente em união estável, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SJTC/RS, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED], na OAB-RS nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

309. **MARÍLIA NASCIMENTO SOARES**, brasileira, solteira, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/BA, inscrita no CRC nº [REDACTED] e CPF sob o nº [REDACTED]

310. **MARINA ROCHA MILAZZOTTO DA COSTA**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, tecnóloga em processamento de dados, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CPF sob o nº [REDACTED];

311. **MARK JAMES CONOMY**, australiano, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em direito e bacharel em comércio, portador do RNE nº [REDACTED] CGPI/DIREX/DPF e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED]

312. **MARLON SANTOS JABBUR**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em ciência da computação,



CC

VHE

XAM

Handwritten signatures and initials:
 [Signature] [Initials]

JUCESP

portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED]

313. **MATEUS LEAL GROU**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro mecânico, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CREA – SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

314. **MATEUS PATRICE PIERMATEI SOARES**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro de minas, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] PC/MG, inscrito no CREA sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

315. **MAURICIO MITIO YUHARA**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

316. **MAURICIO SAAD MADEIRA**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em ciência da computação, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] IFP/RJ e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];

317. **MELINA UGARELLI DE ARAUJO**, brasileira, solteira, nascida em [REDACTED], bacharel em relações internacionais, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CPF sob o nº [REDACTED];

318. **MICHAEL GUNTHER CHARLES VAN ERP**, holandês, casado sob o regime de separação total de bens, bacharel em ciências econômicas, portador da cédula de identidade RNE nº [REDACTED], e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED]

319. **MICHEL FAUZE MATTAR**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em educação física e mestre em administração, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrito no CPF nº [REDACTED]

320. **MILTON HUGO GONZALEZ MALLA**, argentino, casado, licenciado em economia, portador da cédula de identidade RNM nº [REDACTED], Passaporte nº [REDACTED] com validade de [REDACTED] e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];

321. **MURILO QUINHONE SHIGEMATSU**, brasileiro, solteiro, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

322. **MURILO TEIXEIRA COELHO MORGANTE**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

323. **NATALIA DUARTE VIEIRA GRIGOLIN**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] inscrita no CRC sob o nº 1SP-346116/O-0 e no CPF sob o nº [REDACTED]

324. **NATALIA GOMES CALIARI**, brasileira, solteira, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CRC-SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

325. **NATÁLIA SALGADO PROIETTI SPERATI**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em comunicação social, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrita no CPF sob o nº [REDACTED];

326. **NATHALIA ARAÚJO DOMINGUES**, brasileira, solteira, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] MAE/CE, inscrita no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

327. **NELITA DONATTI**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED], inscrita no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

328. **NUNO ANDRE BAPTISTA REIS VIEIRA**, português, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, consultor, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] com validade até 18 de outubro de 2025 e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];

329. **OMAR SANTOS JUNIOR**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador e tecnólogo em análise e desenvolvimento de sistemas, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] ME/SP, inscrito no CRC/MG sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

330. **OTAVIO AUGUSTO LOPES**, brasileiro, convivente em união estável com regime de separação total de bens, administrador e bacharel em ciência da computação, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] IFRJ, inscrito no CRA/RJ sob o nº [REDACTED]



XAM

JUCESP

21 09 2016

e no CPF sob o nº [REDACTED]

331. PATRICIA ANDREA FECHIO COSTA, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em engenharia civil, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrita no CPF sob o nº [REDACTED]
332. PATRICIA DE ASSIS JARDIM LIMA, brasileira, casada sob o regime da comunhão parcial de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CRC/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
333. PATRÍCIA DI PAULA DA SILVA PAZ, brasileira, solteira, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
334. PATRICIA NAKANO FERREIRA, brasileira, solteira, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
335. PATRICK HENRI SEIXAS, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no OAB/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
336. PAULA COLODETE LUCAS, brasileira, casada em regime de comunhão parcial de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
337. PAULA CRISTINA PITÃO DE OLIVEIRA, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
338. PAULO ANTONIO SPENCER UEBEL, brasileiro, advogado, casado sob o regime de separação total de bens, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED], inscrito na OAB/RS nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
339. PAULO FRANCISCO DE ARAÚJO LUCAS, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro, portador da cédula de RG nº [REDACTED], inscrito no CREA/MG sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
340. PAULO ROBERTO DE SOUZA MOREIRA, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
341. PEDRO MARTINS BARBOSA, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/BA, inscrito no CRC/BA sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]
342. PHELIPPE CESAR CABRAL GRANDE, brasileiro, casado no regime de comunhão parcial de bens, economista, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/PR, inscrito no CORECON/PR sob o nº [REDACTED] no CPF sob o nº [REDACTED]
343. PHILLIPE SILVA CAETANO, brasileiro, solteiro e convivente em união estável sob o regime de separação total de bens, nascido em 20/01/1985, advogado, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] DIC/RJ, inscrito na OAB/RJ sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
344. PIA LEOCADIA DE AVELLAR PERALTA BLANCO, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] DETRAN/RJ, inscrita no CRC/RJ sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
345. PRISCILA MARIA VERGUEIRO, brasileira, solteira, bacharel em administração, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrita no CPF sob o nº [REDACTED];
346. PRISCILLA ROCHA CARRILHO PESSOA, brasileira, casada sob o regime da comunhão parcial de bens, bacharel em engenharia de produção, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED], inscrita no CPF sob o nº [REDACTED];
347. RAFAEL ALOIZIO ALVES DOS SANTOS, brasileiro, casado, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
348. RAFAEL CARVALHO FERREIRA, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em informática, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] IFP/RJ, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];



CC

VHE

XAM

Jm

★

349. RAFAEL DAN SCHUR, brasileiro, convivente em união estável, engenheiro, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CREA/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
350. RAFAEL LUIS ALVES, brasileiro, solteiro, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
351. RAFAEL MAX VIEIRA DE OLIVEIRA, brasileiro, solteiro, engenheiro de produção, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] Detran - DIC/RJ, inscrito no CREA/RJ nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
352. RAFAELLA REYSLA VILELA, brasileira, solteira, administradora de empresas, portadora da cédula de identidade RG [REDACTED] SSP/MG, inscrita no CRA/MG nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
353. RAPHAEL DE OLIVEIRA COSTA, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG sob o nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
354. RAPHAEL AUGUSTO ROCHA LEITE, brasileiro, divorciado, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] PC/MG, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
355. RAPHAEL VINICIUS YEIRI, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
356. RAQUEL LAGUNA ZAMBELLI CERQUEIRA, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED], inscrita no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
357. RAQUEL TEIXEIRA DOS SANTOS, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, licenciatura em pedagogia, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrita no CPF sob o nº [REDACTED];
358. RAUL MEMORIA NETO, brasileiro, solteiro, nascido em [REDACTED], advogado e economista, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito na OAB/SP sob o nº [REDACTED], no CORECON/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
359. REBEKA CHAVES ARAGAO, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, contadora e bacharel em Administração, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSPDC/CE, inscrita no CRC/CE sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
360. REGIS MOREIRA BORGES FILHO, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG sob o nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
361. RENATA CAROLINA BORELLI, brasileira, solteira, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CRC sob o nº 1SP 238.522/O-1 e no CPF sob o nº [REDACTED];
362. RENATA PORTO STRELOW, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em administração, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrita no CPF sob o nº [REDACTED];
363. RENATA ZANOTTA CALCADA, brasileira, solteira, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/RS, inscrita no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
364. RENATO NANTES, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];
365. RENATO HIDEAKI MURAZAWA, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em sistemas de informação, portador da cédula de identidade RG sob o nº [REDACTED] SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];
366. RENAN RECK DUTRA, brasileiro, casado sob o regime de separação total de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/RS, inscrito na OAB/RS sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

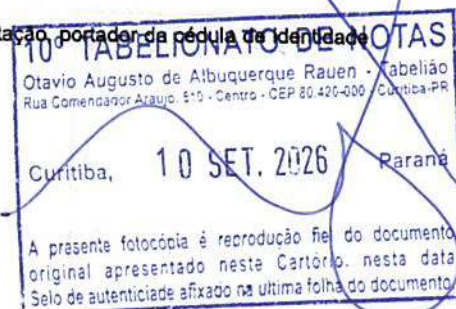


XAM

JL

PM

- CREA/SP n. [REDACTED], portador da cédula de identidade RG n. [REDACTED] SSP/SP e inscrito no CPF sob n. [REDACTED]
368. RICARDO GOMES LEITE, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG n. [REDACTED] SSP/RJ, inscrito no CRC sob o n. [REDACTED] e no CPF sob o n. [REDACTED]
369. RICARDO MEDRADO FERREIRA, brasileiro, solteiro, contador, portador da cédula de identidade RG n. [REDACTED] SSP/MG, inscrito no CRC sob o n. [REDACTED] e no CPF sob o n. [REDACTED]
370. RICARDO MIYAZAKI, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG n. [REDACTED] SSP/PR, inscrito no CRC n. [REDACTED] e no CPF sob o n. [REDACTED]
371. RICARDO MONTAGNA DE ASSUMPÇÃO, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em engenharia mecânica, portador da cédula de identidade RG n. [REDACTED] SSP/SP e inscrito no CPF sob o n. [REDACTED]
372. RICARDO PUIG, brasileiro, divorciado, bacharel em análise de sistemas, portador da cédula de identidade RG n. [REDACTED] SSP/SP e inscrito no CPF sob o n. [REDACTED]
373. RICARDO SANTORO, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, tecnólogo em gestão de tecnologia, portador da cédula de identidade RG n. [REDACTED] SSP/CE e inscrito no CPF sob o n. [REDACTED]
374. RICHARD IAN CRAIG, britânico, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, consultor, portador da cédula de RNE n. [REDACTED] e inscrito no CPF sob o n. [REDACTED]
375. RITA DE CASSIA SOUZA DE FREITAS, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG n. [REDACTED] SSP/BA, inscrita no CRC sob o n. [REDACTED] e no CPF sob o n. [REDACTED]
376. ROBERTA DE FATIMA SUARDI MARTINHO, brasileira, solteira, bacharel em administração, portadora da cédula de identidade RG n. [REDACTED] SSP/SP e inscrita no CPF sob o n. [REDACTED]
377. ROBERTA DEL TEDESCO, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheira, portadora da cédula de identidade RG n. [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CREA/SP sob o n. [REDACTED] e no CPF sob o n. [REDACTED]
378. ROBERTA EZAR, brasileira, solteira, bacharel em processamento de dados, portadora da cédula de identidade RG n. [REDACTED] SSP/SP e inscrita no CPF sob o n. [REDACTED]
379. ROBERTO CESAR ANDRADE DOS SANTOS, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG n. [REDACTED] IFP/RJ, inscrito no CRC sob o n. [REDACTED] e no CPF sob o n. [REDACTED]
380. ROBERTO GODOY JUNIOR, brasileiro, solteiro, advogado, portador da cédula de identidade RG n. [REDACTED] SSP/SP, inscrito na OAB-SP n. [REDACTED] e no CPF sob o n. [REDACTED]
381. ROBERTO JOSÉ DA SILVA JUNIOR, brasileiro, convivente em união estável, bacharel em administração, portador da cédula de identidade RG n. [REDACTED] SSP/SP e inscrito no CPF sob o n. [REDACTED]
382. ROBERTO MARTORELLI, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG n. [REDACTED] inscrito no CRC sob o n. [REDACTED] e no CPF sob o n. [REDACTED]
383. RODOLFO GOMES DOS SANTOS, brasileiro, convivente em união estável, contador, portador da cédula de identidade RG n. [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC n. [REDACTED] e no CPF sob o n. [REDACTED]
384. RODRIGO ANTONIO LUQUETA, brasileiro, solteiro, nascido em [REDACTED] contador e bacharel em ciências econômicas, portador da cédula de identidade RG n. [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC/SP sob o n. [REDACTED] e no CPF sob o n. [REDACTED]
385. RODRIGO CARMONA, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG n. [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC n. [REDACTED] e no CPF sob o n. [REDACTED]
386. RODRIGO CARPES DOS SANTOS, brasileiro, divorciado, bacharel em ciência da computação, portador da cédula de identidade RG n. [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o n. [REDACTED] e no CPF sob o n. [REDACTED]



JUL 2013

11 06 26

RG nº [REDACTED] SSP/DF e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];

387. RODRIGO DE PAULA, brasileiro, solteiro, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

388. RODRIGO DELLA VITTORIA DUARTE, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em ciência da computação, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];

389. RODRIGO EVANGELISTA MUNHOZ, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] OAB/SP nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

390. RODRIGO GALVÃO FREIRE MOREIRA FERNANDES, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em administração de empresas, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];

391. RODRIGO GUEDES OLYNTHO, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em comunicação social, portador da cédula de identidade RG sob o nº [REDACTED] IFP/RJ e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];

392. RODRIGO MACHADO FERNANDES PINTO, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] DETRAN/RJ, inscrito no CRC/RJ sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

393. RODRIGO MALUF MENEGAZZO, brasileiro, casado sob o regime de separação total de bens, bacharel em ciências econômicas, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];

394. RODRIGO ROCHA DA SILVA, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em administração, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] DIC-RJ e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];

395. ROGERIO GOMES, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/MG, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];

396. ROGÉRIO XAVIER MAGALHAES, brasileiro, divorciado, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/MG, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

397. RONALDO AOKI, brasileiro, casado, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

398. RONALDO KAZUSHI ABE, brasileiro, divorciado, médico, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRM sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

399. RUI BORGES, brasileiro, divorciado, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

400. RUI MIGUEL GONÇALVES CABRAL, português, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em ciências econômicas, portador da cédula de identidade RNE nº [REDACTED] inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];

401. SARAH MILA BARBASSA, brasileira, casada sob regime de comunhão parcial de bens, advogada, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/MG, inscrita na OAB/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF n. [REDACTED];

402. SEBASTIAN DANUNCIO, argentino, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em ciências contábeis, portador da cédula de identidade RNE nº [REDACTED] e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];

403. SEGUNDINO PATINO DE LA FUENTE, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

404. SHIRLEY NARA SANTOS SILVA, brasileira, solteira, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/BA,

10º TABELIONATO DE NOTAS
 Otavio Augusto de Albuquerque Rauen - Tabelião
 Rua Comendador Araújo, 516 - Centro - CEP 30.420-000 - Curitiba-PR

Curitiba, 10 SET. 2026 Paraná

cc
 A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório, nesta data. Selo de autenticação afixado na última folha do documento.

Página 22 de 40

XAM

Inscrita no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

405. SILVIO TAKAHASHI, brasileiro, convivente em união estável, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

406. SORAIA STEFFENS, brasileira, divorciada, advogada e bacharel em letras, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/RS, inscrita na OAB/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

407. STÉFANO JUNQUEIRA TORRES DA SILVA, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em engenharia de produção mecânica, portador da cédula de identidade RG sob o nº [REDACTED], SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED]

408. SUSANNE RODRIGUES MURTA, brasileira, convivente em união estável, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] PC/MG, inscrita no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

409. TARCISIO ROCHA MARQUES DOS REIS, brasileiro, casado sob o regime da comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRC/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

410. TATIANA CUNHA BARRETO SODRÉ, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/BA, inscrita no CRC/BA sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

411. TATIANA DE VARGAS LEAL HARSTELN, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/RS, inscrita no CRC sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

412. TATIANA LEÃO CARMONA GARCIA, brasileira, casada em regime de separação total de bens, advogada, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita na OAB/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

413. TATIANE REDONDO, brasileira, convivente em união estável, advogada, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita na OAB/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

414. TELMA PRISCILA LUCHETTA, brasileira, convivente em união estável, estatística, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CONRE sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

415. THALLES EDUARDO SILVA GRACELÁCIO DA PAIXÃO, brasileiro, convivente em união estável, advogado, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED], expedida pelo DETRAN/RJ, inscrito na OAB/RJ sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

416. THAIS ROMANO CANÇADO SILVA, brasileira, casada sob o regime de separação total de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrita no CRC nº SP- [REDACTED] no CPF sob o nº [REDACTED]

417. THAYS ANGÉLICA COUTINHO SILVA, brasileira, casada sob o regime de separação total de bens, administradora, portadora da cédula de identidade RG sob o nº MG [REDACTED] PC/MG, inscrita no CRA/MG sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

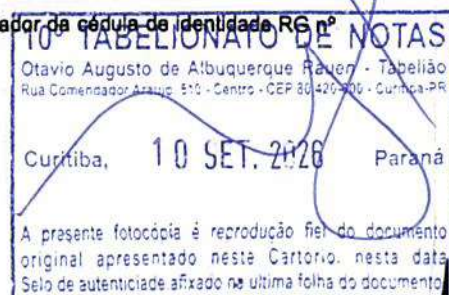
418. THEREZA FRAUCHES GOYATA, brasileira, casada sob o regime da separação total de bens, bacharel em direito, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/MG, inscrita no CPF sob o nº [REDACTED]

419. THIAGO ALEXANDRE DE SOUZA SILVA, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/PE, inscrito no CRC-PE nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

420. THIAGO APARECIDO MORETTI, brasileiro, solteiro, nascido em 05/05/1985, em união estável sob o regime da comunhão parcial de bens, engenheiro de produção, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CREA/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED]

421. TIAGO ANTONIO CANALLI, brasileiro, solteiro, nascido em [REDACTED], bacharel em engenharia mecânica, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SESP/PR, e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED]

422. TIAGO VILLA NOVA AGUIAR, brasileiro, casado sob regime parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED]



CC

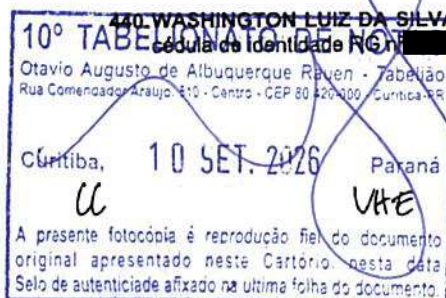
VHE

XAM

fm

JA

- ██████████ A, inscrito na OAB/BA nº 28.981 e no CPF sob o nº ██████████;
423. **TOMÁS LIMA ASSUMPTÃO MENEZES**, brasileiro, casado, contador, portador da cédula de identidade RG nº ██████████ SSP/MG, inscrito no CRC MG sob o nº ██████████ no CPF sob o nº ██████████;
424. **UILIAN DIAS CASTRO DE OLIVEIRA**, brasileiro, casado, contador, portador da cédula de identidade RG nº ██████████ SSP/SP, inscrito no CRC/SP sob o nº ██████████ e no CPF sob o nº ██████████;
425. **VAGNER DOS SANTOS**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, atuário, portador da cédula de identidade RG nº ██████████ DETRAN/RJ, inscrito no MIBA sob o nº ██████████ e no CPF sob o nº ██████████;
426. **VANDRE CERQUEIRA PEREIRA**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº ██████████ SSP/BA, inscrito no CRC-BA sob o nº ██████████ e no CPF sob o nº ██████████;
427. **VANESSA APARECIDA DOS SANTOS**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº ██████████ SP/SP, inscrita no CRC nº ██████████ e no CPF sob o nº ██████████;
428. **VANESSA MARTINS BERNARDI**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº ██████████, inscrita no CRC sob o nº ██████████ e no CPF sob o nº ██████████;
429. **VANESSA PEREIRA LIMA**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, contadora, portadora da cédula de identidade RG nº 27114868-8 SSP/SP, inscrita no CRC sob o nº SP 282.743 e no ██████████;
430. **VICENTE DE GIACOMO PIAS**, brasileiro, casado sob o regime de separação total de bens, contador, portador da cédula de identidade nº ██████████ SJS/RS, inscrito no CRC nº ██████████ e no CPF sob o nº ██████████;
431. **VICTOR GUELMAN**, brasileiro, casado, economista, portador da cédula de identidade RG nº ██████████ SSP/BA, inscrito no CORECON/BA sob o nº 4599 e no CPF sob o nº ██████████;
432. **VITOR LUIZ CASAGRANDE SILVA**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro eletricitista, portador da cédula de identidade RG nº ██████████ SSP/SP, inscrito no CREA/SP sob o nº ██████████ e no CPF sob o nº ██████████;
433. **VIVIANE CURADO**, brasileira, convivente em união estável, bacharel em engenharia, portadora da cédula de identidade RG nº ██████████ SSP/SP, inscrita no CPF sob o nº ██████████;
434. **WAGNER DE OLIVEIRA FERREIRA**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador e bacharel em administração, portador da cédula de identidade RG nº ██████████ SP/SP, inscrito no CRC/SP sob o nº ██████████ e no CPF sob o nº ██████████;
435. **WAGNER DOS SANTOS JUNIOR**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº ██████████ SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº ██████████ e no CPF sob o ██████████;
436. **WAINE DOMINGOS PERON**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG nº ██████████ P/SP, inscrito na OAB/SP sob o nº ██████████ e no CPF sob o nº ██████████;
437. **WALLACE WEBERLING PEREIRA**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº ██████████ SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº ██████████ e no CPF sob o nº ██████████;
438. **WALTER RAMON MARTINEZ JÚNIOR**, brasileiro, solteiro, bacharel em ciência da computação, portador da cédula de identidade RG nº ██████████ SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº ██████████;
439. **WANDERLEY FERNANDES DE CARVALHO NETO**, brasileiro, casado no regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº ██████████ SP/SP, inscrito no CRC nº ██████████ e CPF sob o nº ██████████;
440. **WASHINGTON LUIZ DA SILVA COELHO**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº ██████████ SSP/SP, inscrito no CRC sob o nº ██████████ e no CPF sob o nº ██████████;



XAM

[Handwritten signatures]

JUSCELINO

441. WILLIAN VALIANTE, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, administrador e técnico em gestão de sistemas de informação, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP, inscrito no CRA/SP sob o nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

442. WILLIAM FLÁVIO FRANCO, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, técnico em automação industrial, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];

443. WILSON JOSÉ OZORIO MORAES, brasileiro, convivente em união estável, contador, portador da Cédula de Identidade RG nº [REDACTED] RJ, inscrito no CRC sob nº [REDACTED] e no CPF sob o nº [REDACTED];

444. YAGO FREITAS DE PAULA, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] inscrito no CRC nº [REDACTED] no CPF sob o nº [REDACTED];

445. YAN DE ARRUDA CHENG, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em ciências econômicas, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED] J e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED];

446. YURI SAULO FERNANDES ALOUAN, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, bacharel em ciências contábeis, portador da cédula de identidade RG sob o nº [REDACTED] SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED] 25.

que, com exceção do sócio LEVON FERREIRA KALAYDJIAN, supraqualificado, todos os demais sócios acima qualificados tem o endereço comercial na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1909, São Paulo Corporate Towers, Torre Norte, 9º andar, conjunto 91 (Parte), Vila Nova Conceição, São Paulo – SP, CEP: 04543-907, são todos sócios representando a totalidade do capital social da ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA., sociedade empresária limitada, inscrita no CNPJ sob o nº 59.527.788/0001-31, com seu contrato social arquivado na Junta Comercial do Estado de São Paulo, sob NIRE nº 35.208.243.428, sediada na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1909, São Paulo Corporate Towers, Torre Norte, 9º andar, conjunto 91 (Parte), Vila Nova Conceição, São Paulo – SP, CEP: 04543-907, registrada no cadastro de contribuintes mobiliários da prefeitura do município de São Paulo sob o nº 9.557.935-4, doravante denominada como "Sociedade", dispensadas as formalidades de convocação e a assembleia nos termos do artigo 1.072 da Lei 10.406/02, deliberam, nesta data, por unanimidade de votos:

I – Aprovar o ingresso do novo sócio XAVIER ALEGRET MADRID, espanhol, casado sob o regime de separação total de bens, bacharel em engenharia industrial, portador da cédula de identidade RNM nº [REDACTED] CGPI/DIREX/PF com prazo de validade indeterminado e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED] com endereço comercial na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1909, São Paulo Corporate Towers, Torre Norte, 9º andar, conjunto 91 (Parte), Vila Nova Conceição, São Paulo – SP, CEP: 04543-907, mediante o recebimento, a título gratuito, de 1.000 (mil) quotas sociais, cada uma com valor nominal de R\$ 1,00 (um real), totalizando R\$ 1.000,00 (mil reais), da participação social do sócio LUIZ SÉRGIO VIEIRA FILHO, também supraqualificado.

II – O cedente e o cessionário declaram, sob as penas da lei, que a doação das quotas acima é isenta do recolhimento do Imposto sobre Transmissão "Causa Mortis" e Doação de Quaisquer Bens ou Direitos (ITCMD), pois o valor das quotas cedidas não ultrapassa 2.500 (duas mil e quinhentas) UFESPs, conforme disposto no art. 6º, inciso II, alínea "a", da Lei nº 10.705/00, com as alterações da Lei nº 10.992/02.

III – Os demais sócios expressamente renunciam ao direito de preferência em relação à cessão e transferência das quotas ora aprovadas.

IV – A cessão acima mencionada compreende os direitos e os deveres que integram as referidas quotas.

V – O cedente, o cessionário e a Sociedade dão-se mútua, ampla, geral, irrevogável e irretroatável quitação em relação às quotas ora cedidas, para nada mais reclamarem uns dos outros, sob qualquer título, tempo ou modo.

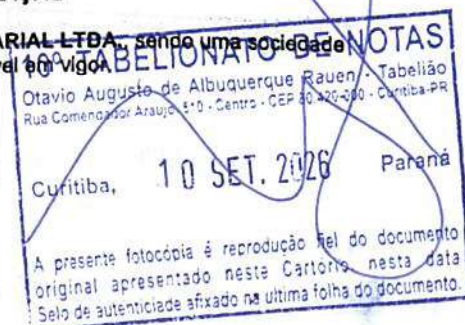
VI – Por fim, tendo em vista as deliberações acima, decidem os sócios consolidar o contrato social ("Contrato"), conforme segue:

CONTRATO SOCIAL DA
ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA.
NIRE 35.208.243.428
CNPJ 59.527.788/0001-31

CAPÍTULO I – DENOMINAÇÃO, SEDE, OBJETO SOCIAL E DURAÇÃO

Cláusula 1ª – A sociedade tem a denominação de ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA., sendo uma sociedade empresária limitada ("Sociedade"), regida pelo presente contrato social e pela legislação aplicável em vigor.

Página 25 de 40



JUCESP

Cláusula 2ª – A Sociedade tem sede na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1909, São Paulo Corporate Towers, Torre Norte, 9º andar, conjunto 91 (Parte), Vila Nova Conceição, São Paulo – SP, CEP: 04543-907, podendo, entretanto, abrir filiais em qualquer parte do território nacional, bastando a concordância dos sócios representando, no mínimo, 75% (setenta e cinco por cento) do capital social.

Parágrafo 1º – A Sociedade tem as filiais abaixo relacionadas, com capital de R\$ 1.000,00 (mil reais) cada uma:

Nº	FILIAL	ENDEREÇO	CNPJ	NIRE	INSCRIÇÃO MUNICIPAL
1	BELO HORIZONTE – MG	Avenida do Contorno, nº 5800, 16º Andar (Parte) e 17º Andar (Parte), Edifício Statement, Savassi, Belo Horizonte – MG, CEP: 30110-042.	59.527.788/0004-84	3190153067-6	168152/001-7
2	BLUMENAU – SC	Rua Sete de Setembro, nº 1600, Salas 1302 e 1303 (Parte), Centro, Blumenau – SC, CEP: 89010-204.	59.527.788/0008-08	4290065839-2	76204
3	BRASÍLIA – DF	SH/Sul Q.06, Conjunto A, Bloco A, Sala 105 – Setor Hoteleiro Sul, Brasília – DF, CEP: 70316-000.	59.527.788/0016-18	5390032140-1	07.644.425/002-63
4	CAMPINAS – SP	Avenida José de Souza Campos, 894/900, 1º Andar (Parte), Bairro Nova Campinas, Campinas – SP, CEP: 13082-123.	59.527.788/0005-65	3590283647-1	105.975-0
5	CURITIBA – PR	Rua Emiliano Perneta, nº 480, 14º Andar, Conjunto 1.401 (Parte), Centro, Curitiba – PR, CEP: 80420-080.	59.527.788/0009-99	4190086366-1	17.01.00481332-5
6	FORTALEZA – CE	Avenida Washington Soares nº 55, Sala 506 e 507, Edson Queiroz, Fortaleza – CE, CEP: 60811-341.	59.527.788/0014-56	2390050015-7	281352-1
7	GOIÂNIA – GO	Rua T 55, nº 930, Quadra 99, Lote 11, Salas 1110 (Parte), 1111 (Parte) e 1112 (Parte), Setor Bueno, Goiânia – GO, CEP: 74215-170.	59.527.788/0015-37	5290066299-1	3602461
8	PORTO ALEGRE – RS	Avenida Nilo Paçanha, 2.900, 9º Andar, Salas 901 (Parte) e 902 (Parte), Chácara das Pedras, Porto Alegre – RS, CEP: 91330-001.	59.527.788/0003-01	4390102927-6	1.897.822-3
9	RECIFE – PE	Rua Padre Carapuceiro, nº 858, Empresarial Cícero Dias, Sala 801 (Parte), Boa Viagem, Recife – PE, CEP: 51020-280.	59.527.788/0006-46	2690039821-5	355.192-0
10	RECIFE – PE	Avenida Cais do Apolo, 222, 7º Andar, Edifício Vasco Rodrigues (Porto Digital), Bairro do Recife, Recife – PE, CEP: 50030-230.	59.527.788/0024-28	2690207745-9	884.724-0
11	RIBEIRÃO PRETO – SP	Avenida Luiz Eduardo de Toledo Prado, nº 870, Mezanino (M1) (Parte), Torre 2, Iguaçu Empresarial, Ribeirão Preto – SP, CEP: 14027-250.	59.527.788/0022-66	3590623857-8	20138591
12	RIO DE JANEIRO – RJ	Prça do Botafogo, 370, 8º Andar (Parte), Botafogo, Rio de Janeiro – RJ, CEP: 22250-040.	59.527.788/0002-12	3390074519-1	275.121-6
13	RIO DE JANEIRO – RJ (AMBULATÓRIO)	Prça do Botafogo, 370, 9º Andar (Parte), Botafogo, Rio de Janeiro – RJ, CEP: 22250-040.	59.527.788/0023-47	3390163030-3	1.499.126-3
14	SALVADOR – BA	Avenida Tancredo Neves, nº 620, 34º Andar, Salas 3401, 3402 e 3403, Edifício Mundo Plaza, Caminho das Árvores, Salvador – BA, CEP: 41820-020.	59.527.788/0007-27	2990075819-0	249.456/001-04
15	SÃO PAULO – SP	Rua Frei Caneca, nº 1246, 11º Andar, Consolação, São Paulo – SP, CEP: 01307-002.	Em processo de abertura	Em processo de abertura	Em processo de abertura
16	SÃO PAULO – SP	Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1909, São Paulo Corporate Towers, Torre Norte, 9º andar, conjunto 91 (Parte), Vila Nova Conceição, São Paulo – SP, CEP: 04543-907.	59.527.788/0019-80	3590546165-6	6.035.275-2

Página 26 de 40

10º TABELIONATO DE NOTAS
 Otávio Augusto de A. (AMBULATÓRIO)
 Rua Comendador Araújo, 510 - Centro - CEP: 80410-000 - Curitiba
 Curitiba, 10 SET. 2028
 A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório, nesta data. Selo de autenticidade afixado na última folha do documento.

XAM

J

J

JUCESP

	São Paulo Corporate Towers, Torre Norte, 6º Andar, Conjunto 61 (Parte), Vila Nova Conceição, São Paulo - SP, CEP: 04543-907	
--	---	--

Parágrafo 2º – As filiais possuem as mesmas atividades da matriz, exceto as filiais localizadas na: (I) Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1909, São Paulo Corporate Towers, Torre Norte, 6º andar, conjunto 61 (Parte), Vila Nova Conceição, São Paulo – SP, CEP: 04543-907, inscrita no CNPJ sob o nº 59.527.788/0019-60 e NIRE sob o nº 3590546165-6 e (II) Praia de Botafogo, 370, 9º andar (Parte), Botafogo, Rio de Janeiro – RJ, CEP: 22250-040, inscrita no CNPJ sob o nº 59.527.788/0023-47 e NIRE sob o nº 3390163030-3, que possuem como atividades o ambulatório de assistência médica patronal, medicina do trabalho e atividades de atenção ambulatorial, realizadas por médicos do trabalho e enfermeiros legalmente habilitados.

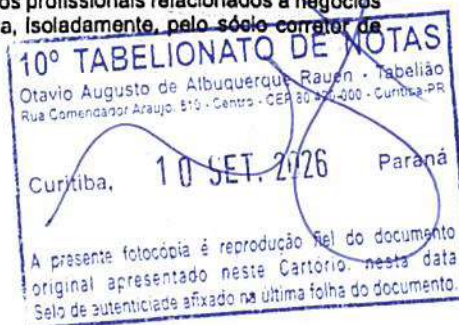
Cláusula 3ª – A Sociedade tem por objeto social a prestação de serviços profissionais de:

- 1) assessoria sobre técnica de organização e administração de empresas;
- 2) assessoria e consultoria tributária e de impostos em geral;
- 3) análises econômicas e financeiras;
- 4) assessoria em transações de fusões e aquisições;
- 5) suporte em transações de aquisição e disposição de investimentos;
- 6) assessoria e consultoria em métodos e programas de trabalho;
- 7) planejamento financeiro e orçamentário;
- 8) avaliação econômica de bens imóveis e móveis, incluindo laudo técnico nas áreas de engenharia elétrica, mecânica e civil, e arquitetura;
- 9) intermediação na compra, venda de imóveis e terrenos por agentes e corretores imobiliários sob contrato;
- 10) intermediação de serviços e negócios em geral;
- 11) coordenação de projetos;
- 12) gerenciamento e fiscalização de obras, especificamente na área de engenharia civil e elétrica e arquitetura;
- 13) processamento de dados;
- 14) desenvolvimento de software;
- 15) licenciamento e cessão de direito de uso de software customizável e não-customizável;
- 16) informática;
- 17) assessoria e análises de sistemas;
- 18) análise de procedimentos;
- 19) programação;
- 20) manutenção de sistemas;
- 21) desenvolvimento e administração de cursos e seminários correlatos;
- 22) publicidade;
- 23) treinamentos em geral, e outras atividades afins, relacionadas ao desenvolvimento técnico de profissionais nas áreas de auditoria, consultoria tributária e societária;
- 24) gestão de riscos;
- 25) consultoria de sistemas de informática;
- 26) treinamentos comportamentais envolvendo habilidades gerenciais e uso de ferramentas de gestão empresarial, entre outros;
- 27) análise e credenciamento de treinamentos junto aos órgãos profissionais;
- 28) assessoria e gerenciamento de projetos de pesquisa e desenvolvimento, e inovação (P&DI);
- 29) recrutamento, seleção e colocação de pessoal em empresas, agência de emprego on-line, fornecimento de mão-de-obra recrutado e remunerado por agências de trabalho temporário e fornecimento de recursos humanos e de serviços de gestão de recursos humanos a empresas cliente; e
- 30) a participação em outras sociedades como sócia, acionista ou quotista.

Parágrafo 1º – A Sociedade e seus sócios observarão as normas legais vigentes sobre o exercício da atividade profissional, cabendo a todos os sócios, em suas respectivas áreas de atuação, o pleno exercício das suas funções com completa independência profissional, sem estarem sujeitos a quaisquer injunções dos demais sócios ou de quem quer que seja.

Parágrafo 2º – A responsabilidade técnica pela execução dos serviços profissionais prestados nas filiais localizadas na: (I) Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1909, São Paulo Corporate Towers, Torre Norte, 7º andar, conjunto 71 (Parte), Vila Nova Conceição, São Paulo – SP, CEP: 04543-907, inscrita no CNPJ sob o nº 59.527.788/0019-60 e NIRE sob o nº 3590546165-6 e (II) Praia de Botafogo, 370, 9º andar (Parte), Botafogo, Rio de Janeiro – RJ, CEP: 22250-040, inscrita no CNPJ sob o nº 59.527.788/0023-47 e NIRE sob o nº 3390163030-3, é do sócio **RONALDO KAZUSHI ABE**, inscrito no CRM sob o nº 100505.

Parágrafo 3º – A responsabilidade técnica e a representação da Sociedade quanto aos serviços profissionais relacionados a negócios imobiliários e perante o Conselho Regional de Corretores de Imóveis (CRECI) será exercida, isoladamente, pelo sócio corretor de imóveis Sr. **RICARDO GARCIA MATTEI**, inscrito no CRECI-SP sob o nº 164792-F.



CC

VHE

XAM

JUCESP

Parágrafo 4º – Ocorrendo o falecimento ou a retirada do responsável técnico Sr. RICARDO GARCIA MATTEI, os sócios remanescentes estarão obrigados a apresentar ao Conselho Regional de Corretores de Imóveis da 2ª Região – CRECI/SP, no prazo máximo de 30 (trinta) dias, a contar do falecimento ou da retirada, o novo responsável técnico da Sociedade.

Cláusula 4ª – A Sociedade tem prazo de duração indeterminado.

CAPÍTULO II – CAPITAL

Cláusula 5ª – O capital subscrito e totalmente integralizado, em moeda corrente nacional, é de **R\$ 951.040,00 (novecentos e cinquenta e um mil e quarenta reais)**, dividido em **951.040 (novecentas e cinquenta e uma mil e quarenta)** quotas no valor nominal de **R\$ 1,00 (um real)** cada uma, assim distribuídas entre os sócios:

	Quotistas	Quotas	Valor R\$	Porcentagem (%)
1	Ademir Bernardo da Silva Junior	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
2	Adilvo Pinheiro de Oliveira Franca Junior	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
3	Adriana da Costa Antonione Ribeiro	3	R\$ 3,00	0,0003%
4	Adriana da Silva Shinto dos Santos	3	R\$ 3,00	0,0003%
5	Afonso Luis Cavaliere Sartorio	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
6	Alberto Claro Neto	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
7	Alessandra Andreazzi Nomesso	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
8	Alessandra Aur Raso	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
9	Alessandro Munhoz de Oliveira	3	R\$ 3,00	0,0003%
10	Alex Reiller Aguiar	3	R\$ 3,00	0,0003%
11	Alexandre de Moura Vidal	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
12	Alexandre Dias Fernandes	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
13	Alexandre Fermino Alvares	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
14	Alexandre Hoepfers	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
15	Alexandre Juca de Paiva	3	R\$ 3,00	0,0003%
16	Alexandre Lahoz Mendonça de Barros	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
17	Alexandre Rubio	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
18	Alexsandro de Jesus	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
19	Alfredo Teixeira Neto	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
20	Alice Andrade Almeida Lemos	3	R\$ 3,00	0,0003%
21	Aline Martins Nascimento	3	R\$ 3,00	0,0003%
22	Alvaro Luiz Baú	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
23	Ana Andrea Ilen de Alcantara	3	R\$ 3,00	0,0003%
24	Ana Carla Barreira de Oliveira Munhoz	3	R\$ 3,00	0,0003%
25	Ana Julia Silva Spilari	3	R\$ 3,00	0,0003%
26	Ana Laura Coimbra Maneghini	3	R\$ 3,00	0,0003%
27	Ana Laura Vianna Martins da Costa	3	R\$ 3,00	0,0003%
28	Ana Luiza Salles Lourenço Oliveira	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
29	Ana Paula Borgonovo	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
30	Ana Paula de Franco	3	R\$ 3,00	0,0003%
31	Ana Paula Pinto	3	R\$ 3,00	0,0003%

32	Ana Sampaio Forte Leal	3	R\$ 3,00	0,0003%
33	Anderson Gomes Ferreira da Silva	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
34	Anderson Pascoal Constantino	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
35	André Lopes Sant'Anna	3	R\$ 3,00	0,0003%
36	André Ricardo de Araujo	3	R\$ 3,00	0,0003%
37	André Tourinho Sancho da Silva	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
38	André Vinicius Celani Duarte	3	R\$ 3,00	0,0003%
39	Andrea de Brito Fuga	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
40	Andrea Souza Mello Meirelles	3	R\$ 3,00	0,0003%
41	Andrei de Alencastro Graça	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
42	Andreia Carneiro Teixeira Dias Pereira	3	R\$ 3,00	0,0003%
43	Andreia Mana Nascimento De Andrade	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
44	Annelise Bruno Pluschchik	3	R\$ 3,00	0,0003%
45	Anselmo Milani Junior	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
46	Antonio Carlos Martins Lage	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
47	Antônio Gil Franco Ferreira	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
48	Antônio Humberto Barros dos Santos	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
49	Antonio Principe Orsi	3	R\$ 3,00	0,0003%
50	Antônio Roberto de Gouveia	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
51	Arhayliz Marian Travieso Barreto	3	R\$ 3,00	0,0003%
52	Arnel Luis Gebert	3	R\$ 3,00	0,0003%
53	Arthur Ramos Arruda	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
54	Aurelio Renato de Almeida Rodrigues	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
55	Barbara Fernandes de Oliveira	3	R\$ 3,00	0,0003%
56	Beatriz Gonçalves de Moraes Nicolaci	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
57	Bergson de Oliveira Pereira	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
58	Bernardo Maltz	3	R\$ 3,00	0,0003%
59	Bruna Duarte Montes da Cunha	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
60	Bruna Velgel	3	R\$ 3,00	0,0003%
61	Bruno Araujo Santos	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
62	Bruno Areas Soares	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
63	Bruno Calábria Figueiredo Cavalcanti	3	R\$ 3,00	0,0003%

10º TABELA DE NOTAS

Otávio Augusto

Rua Comendador Araújo, 510 - Centro - CEP 80.130-000 - Curitiba, PR

Curitiba, 10 SET. 2026

Paraná

UHE

A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório, nesta data. Selo de autenticidade afixado na última folha do documento.

XLM

fmr

64	Bruno Costa Oliveira	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
65	Bruno Franco Bianchi	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
66	Bruno Leal Balbi	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
67	Bruno Lopes	3	R\$ 3,00	0,0003%
68	Bruno Lucarelli	3	R\$ 3,00	0,0003%
69	Bruno Marchetti Moretti	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
70	Bruno Matter Galvão	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
71	Bruno Patriani D'Andrea	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
72	Caelo Albino De Souza Filho	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
73	Caelo Cesar Weyne da Cunha	3	R\$ 3,00	0,0003%
74	Camila Cristina Spinelli	3	R\$ 3,00	0,0003%
75	Camila da Costa Pereira Luppi	3	R\$ 3,00	0,0003%
76	Camila Mendes Ribeiro	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
77	Carla Cristina Pereira Fávoro	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
78	Carla dos Santos Correia	3	R\$ 3,00	0,0003%
79	Carlo Eduardo Itani	3	R\$ 3,00	0,0003%
80	Carlos Alberto Antonaglia	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
81	Carlos Augusto Amado Junior	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
82	Carlos Eduardo Cavaleri Muniz Barbosa	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
83	Carlos Henrique Pinto Castilho	3	R\$ 3,00	0,0003%
84	Carlos Ricardo Fan	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
85	Carlos Santos Mota Filho	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
86	Carmen Lucia Chulek Carone	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
87	Carolina Nagahama	3	R\$ 3,00	0,0003%
88	Carolina Silva Barranco	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
89	Cassia Cristiane de Camargo	3	R\$ 3,00	0,0003%
90	Cássio Maciel dos Santos	3	R\$ 3,00	0,0003%
91	Catiane Tomiyama Cassemiro	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
92	Cesar Augusto Gonçalves Finotti	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
93	Cesar Eduardo Atilio	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
94	César Augusto Ansoain de Freitas	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
95	Claudia Gomes Pinheiro	3	R\$ 3,00	0,0003%
96	Claudia Marona Santos	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
97	Cláudio Camargo	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
98	Cleverson Luis Leskowicz	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
99	Clinton Leandro Fernandes	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
100	Cristiane Amaral Teixeira	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
101	Cristiane Ciana Santos Hilario	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
102	Dalton Yoshinori Uehara	3	R\$ 3,00	0,0003%
103	Daniel Cruz Arantes Campos	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%

104	Daniel de Araújo Peixoto	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
105	Daniel de Oliveira Biagioni	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
106	Daniel Duarte Guerissi	3	R\$ 3,00	0,0003%
107	Daniel Zacharow Milleo	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
108	Daniela Brites Quelroz	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
109	Daniela Ceschini Ferreira De Mello	3	R\$ 3,00	0,0003%
110	Daniela Chagas Leotte	3	R\$ 3,00	0,0003%
111	Daniela Russo Matheus	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
112	Daniella Bruna Fernandes Mazzoni	1.003	R\$ 1.003,00	0,1055%
113	Danilo Luiz Passos	3	R\$ 3,00	0,0003%
114	Danilo Zabeu	3	R\$ 3,00	0,0003%
115	Davi Rosolen	3	R\$ 3,00	0,0003%
116	David Antonio Silva Dias	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
117	David do Vale Martelli Tristão	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
118	Denis Destro Dos Anjos	3	R\$ 3,00	0,0003%
119	Denis Fernando da Silva Gamba	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
120	Denis Lima Balaguer	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
121	Denise Grun	3	R\$ 3,00	0,0003%
122	Denise Moraes Giffoni	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
123	Diana Yukie Nakid dos Santos	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
124	Diego Alonso Sanchez Vargas	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
125	Diego de França Pereira	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
126	Diego de Oliveira Barradas	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
127	Diego Destro dos Anjos	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
128	Diego Pires de Alcantara	3	R\$ 3,00	0,0003%
129	Diogo Afonso da Silva	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
130	Diogo Hideo Yamamoto	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
131	Douglas Ricci de Siqueira	3	R\$ 3,00	0,0003%
132	Douglas Travaglia Lopes Ferreira	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
133	Drayton Teixeira de Melo	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
134	Edson Ricardo Sato	3	R\$ 3,00	0,0003%
135	Eduardo Jones	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
136	Eduardo Li Penteado Martins	3	R\$ 3,00	0,0003%
137	Eduardo Welichen	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
138	Elaine Cristina Bazzanin	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
139	Emanuel Menezes Couto	3	R\$ 3,00	0,0003%
140	Emerson Morelli	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
141	Emerson Pompeu Bassetti	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
142	Eric Horta Plantino	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
143	Erica Emy Marda Perin	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
144	Eron Hernani Leão	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%



145	Eurico Martins Ferreira Neto	3	R\$ 3,00	0,0003%
146	Fabiana de Barros Gomes de Turri Genaro	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
147	Fabiano Agostini	3	R\$ 3,00	0,0003%
148	Fabiano Almeida Negrão	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
149	Fabio Boba dos Santos	3	R\$ 3,00	0,0003%
150	Fabio Henrique Rontani Fonseca	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
151	Fábio Salcaci	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
152	Fabio Tomé Schmitt	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
153	Fabricia Cabral Santos	3	R\$ 3,00	0,0003%
154	Fabricao Aparecido Pimenta	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
155	Fabricao Araujo Cardoso	3	R\$ 3,00	0,0003%
156	Fabricao de Sousa Rezende Monti	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
157	Fabricao Rezende Stallone	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
158	Felipe Alves de Ataíde	3	R\$ 3,00	0,0003%
159	Felipe de Araujo Aguiar	3	R\$ 3,00	0,0003%
160	Felipe Fanton Schiavo	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
161	Felipe Fonseca Rodrigues Pereira	3	R\$ 3,00	0,0003%
162	Felipe Hoepfers de Souza	3	R\$ 3,00	0,0003%
163	Felipe Machado Oliveira	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
164	Felipe Paiva Baptista	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
165	Felipe Parolini Cácomo	3	R\$ 3,00	0,0003%
166	Felipe Ribeiro Coelho	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
167	Felipe Sant'Anna Vergete	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
168	Fernanda Caroline Nogueira	3	R\$ 3,00	0,0003%
169	Fernanda Chang Chia Chi	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
170	Fernanda Claro Siciliano	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
171	Fernanda Costa Salzedas	3	R\$ 3,00	0,0003%
172	Fernanda Guimarães Scandura	3	R\$ 3,00	0,0003%
173	Fernando Fagiani de Oliveira	3	R\$ 3,00	0,0003%
174	Fernando Miranda Canavari	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
175	Flávia Lopes de Godoy	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
176	Flavia Nucel Dazotti	3	R\$ 3,00	0,0003%
177	Flaviano Manhão de Souza	3	R\$ 3,00	0,0003%
178	Flávio Dayrell Miserani Nunes	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
179	Flávio de Luna Fragoso	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
180	Flávio dos Reis Guzzon	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
181	Flávio Lelis de Oliveira	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
182	Flávio Serpejante Peppo	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
183	Flávio Wally Moreira e Silva	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
184	Francisco Antonio da Silva	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
185	Francisco de Siqueira Pimentel	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%

186	Francisco Fernando Antunes Noronha Andrade	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
187	Fulvio Angelo Mattias de Carvalho	3	R\$ 3,00	0,0003%
188	Gabriela Boff	3	R\$ 3,00	0,0003%
189	Gerson Valentin	3	R\$ 3,00	0,0003%
190	Geruza Gómes de Matos Toledo Rodrigues	3	R\$ 3,00	0,0003%
191	Glancarlo Kanaan Cavolina da Cunha	3	R\$ 3,00	0,0003%
192	Gilberto Bizerra de Souza	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
193	Giovani Ortiz Tancue	1.003	R\$ 1.003,00	0,1055%
194	Giovanni Marco Schiavone	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
195	Glisele Ifanger	3	R\$ 3,00	0,0003%
196	Giuseppe Rocco Grimaldi	505.279	R\$ 505.279,00	53,1291%
197	Glaudio Branco da Luz	3	R\$ 3,00	0,0003%
198	Glaudio Dutra da Silva	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
199	Gregory Gobetti	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
200	Guilherme Bento Radominski	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
201	Guilherme Ribeiro Krause Schramm	3	R\$ 3,00	0,0003%
202	Guilherme Sommer Filho	3	R\$ 3,00	0,0003%
203	Gustavo Adolfo Leite De Gusmão	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
204	Gustavo de Souza Rosa	1.003	R\$ 1.003,00	0,1055%
205	Gustavo Flôndo Carneira	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
206	Gustavo Gesserame Souto Vidigal	3	R\$ 3,00	0,0003%
207	Gustavo Massaini Poggio	3	R\$ 3,00	0,0003%
208	Hamilton Domingues Junqueira	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
209	Hanalu Rodrigues Mariano	3	R\$ 3,00	0,0003%
210	Harrison Ferreira da Silva	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
211	Hector Ezequiel Rodriguez Padilla	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
212	Helio Inacio da Silveira Junior	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
213	Henrique Calheiros da Silva	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
214	Henrique Furtado Maduro	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
215	Henrique Maurizi Portella	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
216	Henrique Piereck de Sá	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
217	Henrique Toledo Moreno	3	R\$ 3,00	0,0003%
218	Hernane Lopes Rocha	3	R\$ 3,00	0,0003%
219	Herton Fabiano de Sousa Teles	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
220	Hudson Leandro Souza Oliveira	3	R\$ 3,00	0,0003%
221	Hugo Brandão Soares	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
222	Hugo Riulchi Yassuda	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
223	Humberto Fernandes de Oliveira Filho	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%

10º TABELA DE NOTAS

Otávio Augusto de Souza - Curitiba - Paraná

10 SET. 2026

Curitiba, 10 SET. 2026

Paraná

UAE

A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório, nesta data. Selo de autenticidade afixado na última folha do documento.

XAM

JUCESP

224	Igor Cavalcanti Anselmo	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
225	Ides Xavier Venssimo Silva	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
226	Ivan Makisaburo Habe	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
227	Jamli Nogueira Antunes de Souza	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
228	Janaína Da Costa Nascimento	3	R\$ 3,00	0,0003%
229	Jaspreet Singh Sidhu	3	R\$ 3,00	0,0003%
230	Jefferson Ricardo Wenzel Carvalho	3	R\$ 3,00	0,0003%
231	Jeremy Ronald Talbot Barnes	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
232	João Herculano Melo da Rocha Junior	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
233	João Pedro Viola Ladeira	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
234	João Pereira da Costa Neto	3	R\$ 3,00	0,0003%
235	Jorge Henrique Lima Brasil de Souza	3	R\$ 3,00	0,0003%
236	Jorge Marcos Couto Cunha Junior	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
237	Jose Andre Viola Ferreira	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
238	Jose Antonio de Andrade Navarrete	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
239	Jose Carlos O Fami Vannini Hausknecht	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
240	José Leonardo Lucas Alho	3	R\$ 3,00	0,0003%
241	Jose Paulo de Souza Peixe	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
242	Jose Renan Massari Pereira	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
243	José Ronaldo de Paula Freitas Rocha	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
244	Julia Abreu Forte	3	R\$ 3,00	0,0003%
245	Juliana Carvalho Silva do Outão	3	R\$ 3,00	0,0003%
246	Juliana de Campos Meneses Neves	3	R\$ 3,00	0,0003%
247	Juliana Lesiewicz	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
248	Juliana Nogueira Rocha	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
249	Julio Braga Pinto	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
250	Kanne Rodrigues Ribeiro de Souza	3	R\$ 3,00	0,0003%
251	Kata Sayun Teraoka Kam	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
252	Keyla Mateo do Prado Nassif	3	R\$ 3,00	0,0003%
253	Laísse Manoeli Rebledo	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
254	Lazaro Angelim Serruya	1.003	R\$ 1.003,00	0,1055%
255	Leandro Amaral Donato	3	R\$ 3,00	0,0003%
256	Leandro de Souza Antunes	3	R\$ 3,00	0,0003%
257	Leandro Josias Sathler Barbo	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
258	Leandro Martins Ribeiro	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
259	Leandro Monte Cassiano	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
260	Leonardo Amaral Donato	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
261	Leonardo David Ferreira Machado	3	R\$ 3,00	0,0003%
262	Leonardo Duarte Ribeiro	3	R\$ 3,00	0,0003%
263	Leonardo Júnio Vilça	3	R\$ 3,00	0,0003%

264	Leonardo Lucas Heron Rebelo da Silva	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
265	Leonardo Masselli Dutra	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
266	Letícia Brasil Mattos Bignardi David	3	R\$ 3,00	0,0003%
267	Letícia Lucali Ramos Meleto de Oliveira	3	R\$ 3,00	0,0003%
268	Levon Ferreira Kalaydjian	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
269	Ligia Augusto Silva	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
270	Lucas Clay da Horta	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
271	Luciana Feliciano	3	R\$ 3,00	0,0003%
272	Luciano Prado Albertini	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
273	Lucilena Aparecida Madaleno	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
274	Lucimara da Costa Grandizoli	3	R\$ 3,00	0,0003%
275	Lucio Flavio Teixeira Campos	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
276	Luis Alberto Santos Valadão	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
277	Luis Felipe Pezzi	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
278	Luis Gustavo Carmona Sanches	1.003	R\$ 1.003,00	0,1055%
279	Luiz Carlos Vergari Filho	3	R\$ 3,00	0,0003%
280	Luiz Cláudio de Sousa Campos	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
281	Luiz Sérgio Vieira Filho	113.224	R\$ 113.224,00	11,9053%
282	Marcella Tavares Paes	3	R\$ 3,00	0,0003%
283	Marcelo de Chateaubriand Lustosa Borges Pereira	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
284	Marcelo Felipe Leitão De Sá	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
285	Marcelo Ferreira da Silva	3	R\$ 3,00	0,0003%
286	Marcelo Ferreira de Lira	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
287	Marcelo Freitas de Andrade	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
288	Marcelo Lemes de Camargo	3	R\$ 3,00	0,0003%
289	Marcelo Pimentel Frateschi	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
290	Márcia Bolesina de Oliveira Gerhardt	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
291	Marcio Dutkiewicz	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
292	Marcio Fampa Ostwald	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
293	Marcio Roberto de Oliveira	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
294	Marcio Rodrigo De Matos Lopes	1.003	R\$ 1.003,00	0,1055%
295	Marco Andre Figueróa Tassinari Rocha	3	R\$ 3,00	0,0003%
296	Marco Antônio de Araújo	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
297	Marcos Alexandre Silveira Pupo	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
298	Marcos Galante	3	R\$ 3,00	0,0003%
299	Marcos Kenji de Sá Pimentel Ohata	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
300	Marcos Roberto Sponchiado	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
301	Maria do Carmo Leocádio	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
302	Maria Mendes Laboma	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%

10º TABELIONATO DE NOTAS
Otávio Augusto de Albuquerque Razon - Tabelião
Rua Comendador Araújo, 510 - Centro - CEP 80.400-000 - Curitiba-PR
Curitiba, 10 SET. 2016 Paraná
A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório, nesta data. Selo de autenticidade afixado na última folha do documento.

303	Mariana Clarkson Lebreiro	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
304	Mariana Dias Ribeiro Medeiros	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
305	Mariana Romanl Schneider	3	R\$ 3,00	0,0003%
306	Mariano Manente	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
307	Márlia Nascimento Soares	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
308	Marina de Araujo Serra Cruz	3	R\$ 3,00	0,0003%
309	Marina Rocha Milazzotto da Costa	3	R\$ 3,00	0,0003%
310	Mark James Conomy	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
311	Marlon Santos Jabbur	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
312	Mateus Leal Grou	3	R\$ 3,00	0,0003%
313	Mateus Patrice Piematei Soares	3	R\$ 3,00	0,0003%
314	Mauricio Mitio Yuhara	3	R\$ 3,00	0,0003%
315	Mauricio Saad Madeira	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
316	Melina Ugarelli de Araujo	3	R\$ 3,00	0,0003%
317	Michael Gunther Charles Van Erp	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
318	Michel Fauze Mattar	3	R\$ 3,00	0,0003%
319	Milton Hugo Gonzalez Malla	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
320	Munio Quinhone Shigematsu	3	R\$ 3,00	0,0003%
321	Murilo Teixeira Coelho Morgante	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
322	Natalia Duarte Vieira Grigolin	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
323	Natalia Gomes Caliani	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
324	Natália Salgado Proietti Sperati	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
325	Nathalia Araújo Domingues	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
326	Nelita Donatti	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
327	Nuno Andre Baptista Reis Vieira	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
328	Omar Santos Junior	3	R\$ 3,00	0,0003%
329	Otávio Augusto Lopes	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
330	Patricia Andrea Fechio Costa	3	R\$ 3,00	0,0003%
331	Patricia de Assis Jardim Lima	3	R\$ 3,00	0,0003%
332	Patricia di Paula da Silva Paz	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
333	Patricia Nakano Ferreira	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
334	Patrick Henri Seixas	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
335	Paula Colodete Lucas	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
336	Paula Cristina Pitão de Oliveira	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
337	Paulo Antonio Spencer Uebel	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
338	Paulo Francisco de Araújo Lucas	3	R\$ 3,00	0,0003%
339	Paulo Roberto de Souza Moreira	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
340	Pedro Martins Barbosa	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
341	Philippe Cesar Cabral Grande	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
342	Philippe Silva Bastiano	3	R\$ 3,00	0,0003%
343	Priscilla Rocha Camilho Pessoa	3	R\$ 3,00	0,0003%
344	Priscilla Maria Vergueiro	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
345	Rafael Aloizio Alves dos Santos	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
346	Rafael Carvalho Ferreira	3	R\$ 3,00	0,0003%
347	Rafael Dan Schur	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
348	Rafael Luis Alves	3	R\$ 3,00	0,0003%
349	Rafael Max Vieira de Oliveira	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
350	Rafaela Reysla Vilela	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
351	Raphael Augusto Rocha Leite	3	R\$ 3,00	0,0003%
352	Raphael de Oliveira Costa	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
353	Raphael Vinidius Yelri	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
354	Raquel Laguna Zambelli Cerqueira	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
355	Raquel Teixeira dos Santos	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
356	Raul Memoria Neto	3	R\$ 3,00	0,0003%
357	Rebeka Chaves Aragão	3	R\$ 3,00	0,0003%
358	Regis Moreira Borges Filho	3	R\$ 3,00	0,0003%
359	Renan Reck Dutra	3	R\$ 3,00	0,0003%
360	Renata Carolina Borelli	3	R\$ 3,00	0,0003%
361	Renata Porto Strelow	3	R\$ 3,00	0,0003%
362	Renata Zanotta Calcada	1.003	R\$ 1.003,00	0,1055%
363	Renato Hideaki Murazawa	3	R\$ 3,00	0,0003%
364	Renato Nantes	1.003	R\$ 1.003,00	0,1055%
365	Ricardo Garcia Mattel	3	R\$ 3,00	0,0003%
366	Ricardo Gomes Leite	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
367	Ricardo Medrado Ferreira	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
368	Ricardo Miyazaki	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
369	Ricardo Montagna de Assumpção	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
370	Ricardo Pulg	3	R\$ 3,00	0,0003%
371	Ricardo Santoro	3	R\$ 3,00	0,0003%
372	Richard Ian Craig	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
373	Rita de Cassia Souza de Freitas	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
374	Roberta de Fatima Suardi Martinho	3	R\$ 3,00	0,0003%
375	Roberta Del Tedesco	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
376	Roberta Ezor	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
377	Roberto Cesar Andrade dos Santos	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
378	Roberto Godoy Junior	3	R\$ 3,00	0,0003%
379	Roberto José Da Silva Junior	3	R\$ 3,00	0,0003%
380	Roberto Martorelli	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
381	Rodolfo Gomes dos Santos	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
382	Rodrigo Antonio Luqueta	3	R\$ 3,00	0,0003%
383	Rodrigo Camona	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%

344	Priscilla Maria Vergueiro	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
345	Priscilla Rocha Camilho Pessoa	3	R\$ 3,00	0,0003%
346	Rafael Aloizio Alves dos Santos	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
347	Rafael Carvalho Ferreira	3	R\$ 3,00	0,0003%
348	Rafael Dan Schur	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
349	Rafael Luis Alves	3	R\$ 3,00	0,0003%
350	Rafael Max Vieira de Oliveira	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
351	Rafaela Reysla Vilela	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
352	Raphael Augusto Rocha Leite	3	R\$ 3,00	0,0003%
353	Raphael de Oliveira Costa	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
354	Raphael Vinidius Yelri	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
355	Raquel Laguna Zambelli Cerqueira	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
356	Raquel Teixeira dos Santos	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
357	Raul Memoria Neto	3	R\$ 3,00	0,0003%
358	Rebeka Chaves Aragão	3	R\$ 3,00	0,0003%
359	Regis Moreira Borges Filho	3	R\$ 3,00	0,0003%
360	Renan Reck Dutra	3	R\$ 3,00	0,0003%
361	Renata Carolina Borelli	3	R\$ 3,00	0,0003%
362	Renata Porto Strelow	3	R\$ 3,00	0,0003%
363	Renata Zanotta Calcada	1.003	R\$ 1.003,00	0,1055%
364	Renato Hideaki Murazawa	3	R\$ 3,00	0,0003%
365	Renato Nantes	1.003	R\$ 1.003,00	0,1055%
366	Ricardo Garcia Mattel	3	R\$ 3,00	0,0003%
367	Ricardo Gomes Leite	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
368	Ricardo Medrado Ferreira	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
369	Ricardo Miyazaki	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
370	Ricardo Montagna de Assumpção	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
371	Ricardo Pulg	3	R\$ 3,00	0,0003%
372	Ricardo Santoro	3	R\$ 3,00	0,0003%
373	Richard Ian Craig	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
374	Rita de Cassia Souza de Freitas	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
375	Roberta de Fatima Suardi Martinho	3	R\$ 3,00	0,0003%
376	Roberta Del Tedesco	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
377	Roberta Ezor	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
378	Roberto Cesar Andrade dos Santos	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
379	Roberto Godoy Junior	3	R\$ 3,00	0,0003%
380	Roberto José Da Silva Junior	3	R\$ 3,00	0,0003%
381	Roberto Martorelli	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
382	Rodolfo Gomes dos Santos	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
383	Rodrigo Antonio Luqueta	3	R\$ 3,00	0,0003%
384	Rodrigo Camona	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%

10º TABELAÇÃO DE NOTAS

Otávio Augusto de Araujo - Tabelião
Rua Comendador Antônio de Faria, 51 - Curitiba/PR

Curitiba, 10 SET. 2026 Paraná

UHE

A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório, nesta data. Selo de autenticidade afixado na última folha do documento.

XAM

J

J

385	Rodrigo Carpes dos Santos	3	R\$ 3,00	0,0003%
386	Rodrigo de Paula	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
387	Rodrigo Della Vittoria Duarte	3	R\$ 3,00	0,0003%
388	Rodrigo Evangelista Munhoz	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
389	Rodrigo Galvão Freire Moreira Fernandes	3	R\$ 3,00	0,0003%
390	Rodrigo Guedes Olynho	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
391	Rodrigo Machado Fernandes Pinto	3	R\$ 3,00	0,0003%
392	Rodrigo Maluf Menegazzo	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
393	Rodrigo Rocha da Silva	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
394	Rogério Gomes	3	R\$ 3,00	0,0003%
395	Rogério Xavier Magalhães	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
396	Ronaldo Aoki	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
397	Ronaldo Kazushi Abe	3	R\$ 3,00	0,0003%
398	Rui Borges	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
399	Rui Miguel Gonçalves Cabral	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
400	Sarah Milla Barbassa	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
401	Sebastian Danuncio	3	R\$ 3,00	0,0003%
402	Segundino Patino de La Fuente	1.003	R\$ 1.003,00	0,1055%
403	Shirley Nara Santos Silva	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
404	Silvio Takahashi	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
405	Soraia Steffens	3	R\$ 3,00	0,0003%
406	Stefano Junqueira Torres Da Silva	3	R\$ 3,00	0,0003%
407	Susanne Rodrigues Murta	3	R\$ 3,00	0,0003%
408	Tarcisio Rocha Marques dos Reis	3	R\$ 3,00	0,0003%
409	Tatiana Cunha Barreto Sodré	3	R\$ 3,00	0,0003%
410	Tatiana de Vargas Leal Harstein	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
411	Tatiana Leão Cammona Garcia	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
412	Tatiane Redondo	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
413	Teima Pnsclia Luchetta	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
414	Thais Romano Cançado Silva	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
415	Thalles Eduardo Silva Gracelácio da Paixão	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
416	Thays Angélica Coutinho Silva	3	R\$ 3,00	0,0003%

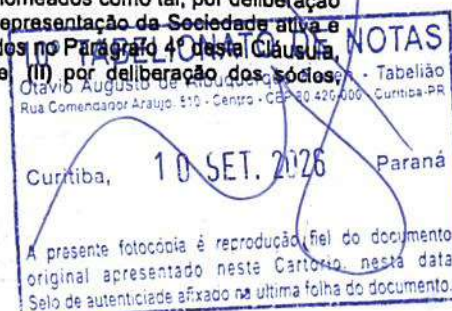
417	Therese Frauchen Joyata	3	R\$ 3,00	0,0003%
418	Thiago Alexandre de Souza Silva	3	R\$ 3,00	0,0003%
419	Thiago Aparecido Moretti	3	R\$ 3,00	0,0003%
420	Tiago Antonio Canalli	3	R\$ 3,00	0,0003%
421	Tiago Villa Nova Aguiar	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
422	Tomas Lima Assumpção Menezes	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
423	Uilian Dias Castro de Oliveira	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
424	Vagner dos Santos	3	R\$ 3,00	0,0003%
425	Vandro Carqueira Pereira	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
426	Vanessa Aparecida dos Santos	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
427	Vanessa Martins Bernardi	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
428	Vanessa Pereira Lima	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
429	Vicente de Giacomo Pias	3	R\$ 3,00	0,0003%
430	Victor Guelman	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
431	Vitor Luiz Casagrande Silva	3	R\$ 3,00	0,0003%
432	Viviane Curado	3	R\$ 3,00	0,0003%
433	Viviane Hommerding Eschner	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
434	Wagner de Oliveira Ferreira	3	R\$ 3,00	0,0003%
435	Wagner dos Santos Junior	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
436	Waine Domingos Peron	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
437	Wallace Weberling Pereira	3	R\$ 3,00	0,0003%
438	Walter Ramon Martinez Júnior	3	R\$ 3,00	0,0003%
439	Wanderley Fernandes de Carvalho Neto	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
440	Washington Luiz da Silva Coelho	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
441	William Flávio Franco	3	R\$ 3,00	0,0003%
442	Willian Vallante	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
443	Wilson Jose Ozeiro Moraes	2.000	R\$ 2.000,00	0,2103%
444	Xavier Alegret Madrid	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
445	Yago Freitas De Paula	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
446	Yan de Arruda Cheng	3	R\$ 3,00	0,0003%
447	Yuri Saulo Fernandes Alouan	1.000	R\$ 1.000,00	0,1051%
Total		951.040	R\$ 951.040,00	100%

Parágrafo único – A responsabilidade dos sócios é limitada ao valor de suas quotas no capital social, não respondendo os sócios pelas dívidas da Sociedade com seu patrimônio pessoal, nos termos do art. 1.052 do Código Civil.

Cláusula 6ª – As quotas de capital são indivisíveis.

CAPÍTULO III – ADMINISTRAÇÃO DA SOCIEDADE

Cláusula 7ª – A administração da Sociedade será exercida pelos sócios que forem para tanto nomeados como tal, por deliberação de sócios representando mais da metade do capital social, cabendo a tais administradores a representação da Sociedade ativa e passivamente, judicial e extrajudicialmente. Os administradores atuais serão os sócios nomeados no Parágrafo 4º desta Cláusula, os quais serão automaticamente destituídos (I) no momento da saída deles da Sociedade.



representando mais da metade do capital social, ou ainda deixarão de ser administradores pela renúncia.

Parágrafo 1º – Os administradores responderão pessoalmente pelos atos praticados com excesso de mandato, bem como violação da lei ou das regras estipuladas no presente contrato social.

Parágrafo 2º – Os administradores não estarão obrigados a prestar caução ou garantia de sua gestão.

Parágrafo 3º – Aos sócios, administradores ou não, poderá ser atribuída remuneração mensal como "Pró-Labore", cujo valor será fixado de comum acordo pelos sócios e levada à conta de despesas da Sociedade.

Parágrafo 4º – São administradores desta Sociedade os seguintes sócios:

- | | |
|--------------------------------------|------------------------------------|
| 1. Alexandre Hoeppers; | 10. Leonardo Amaral Donato; |
| 2. Andrea de Brito Fuga; | 11. Luiz Sérgio Vieira Filho; |
| 3. Antonio Carlos Martins Lage; | 12. Marlon Santos Jabbur; |
| 4. Antônio Roberto de Gouveia; | 13. Ricardo Montagna de Assumpção; |
| 5. Catliane Tomiyama Cassemiro; | 14. Roberto Martorelli; |
| 6. Carlos Alberto Antonaglia; | 15. Telma Priscila Luchetta; |
| 7. Cláudio Camargo; | 16. Victor Guelman; |
| 8. Cristiane Cleria Santos Hilario; | 17. Viviane Hommerding Eschner e |
| 9. Daniella Bruna Fernandes Mazzoni; | 18. Waine Domingos Peron. |

Cláusula 8ª – Os administradores poderão, sempre em conjunto de dois, praticar todos os atos necessários à perfeita administração e funcionamento da Sociedade, inclusive nomear procuradores com poderes gerais ou especiais para representar legalmente a Sociedade.

Parágrafo 1º – O procurador ou procuradores designados para representar a Sociedade exercerão as suas atividades dentro dos limites estabelecidos nos respectivos instrumentos de mandato, os quais deverão, com exceção daqueles para fins judiciais, conter um período de validade limitado a 36 (trinta e seis) meses.

Parágrafo 2º – O responsável técnico pelos serviços profissionais relacionados a negócios imobiliários e perante o Conselho Regional de Corretores de Imóveis (CRECI) não poderá outorgar procuração a terceiros e a quaisquer sócios para a prática de atos reservados ao corretor de imóveis.

Parágrafo 3º – Para emissão de cheques para saques ou pagamentos haverá sempre a obrigatoriedade de assinatura de (I) dois administradores ou de (II) um administrador em conjunto com um procurador ou (III) dois procuradores.

Parágrafo 4º – Com exceção ao disposto no caput da Cláusula 8ª, os documentos de natureza eminentemente técnica, que estejam estritamente relacionados à prestação de serviços pela Sociedade, tais como, propostas, contratos e anexos, aditivos, distratos, acordos de confidencialidade, declarações e cadastros, entre outros, poderão ser firmados isoladamente por quaisquer dos sócios qualificados no preâmbulo deste contrato social.

Parágrafo 5º – A totalidade dos honorários, de qualquer natureza, faturados pela Sociedade reverterão em benefício exclusivo da Sociedade, compondo os resultados sociais.

CAPÍTULO IV – DELIBERAÇÕES SOCIAIS

Cláusula 9ª – Os sócios reunir-se-ão, no mínimo, uma vez por ano em assembleia de sócios, nos quatro primeiros meses após o término do exercício social, para os fins previstos em lei e no presente contrato social e, extraordinariamente, sempre que o interesse da Sociedade assim exigir.

Cláusula 10ª – Exceto se for exigido quórum maior por lei ou se previsto de outra forma no presente contrato social, as deliberações dos sócios da Sociedade serão tomadas pelos sócios representando a maioria simples do capital social.

Parágrafo 1º – A assembleia de sócios deverá ser convocada por quaisquer dos administradores ou por sócios representando, no mínimo, a maioria do capital social. Os sócios poderão ser convocados por meio de carta com aviso de recebimento ou por e-mail, contendo o local, data, hora e a ordem do dia.

Parágrafo 2º – Dispensam-se as formalidades de convocação, quando todos os sócios comparecerem à assembleia ou se declararem, por escrito, cientes do local, data, hora e ordem do dia.

Parágrafo 3º – Os sócios poderão fazer-se representar nas deliberações sociais por procuradores nomeados na forma da lei, por meio de instrumentos de mandato outorgados por prazo determinado ou indeterminado.



[Handwritten signatures]

JUCEAP

Sociedade

Parágrafo 4º – As assembleias tomam-se dispensáveis quando todos os sócios decidirem por escrito, sobre a matéria que seria objeto delas, incluindo-se a aprovação das contas da Sociedade.

Parágrafo 5º – A cada quota representativa do capital social será atribuído um voto nas deliberações sociais.

Parágrafo 6º – As publicações ordenadas pela Lei 10.406/02 serão feitas no Jornal O Dia SP.

Parágrafo 7º – Toda e qualquer assembleia de sócios será presidida e secretariada por sócios escolhidos dentre os presentes.

Parágrafo 8º – São matérias que dependem de deliberação exclusiva dos sócios reunidos em assembleia de sócios:

- a) a aprovação das contas dos administradores;
- b) a designação e/ou destituição dos administradores;
- c) o modo e valor de remuneração dos administradores;
- d) a incorporação, a fusão e a cisão desta Sociedade;
- e) a nomeação e destituição dos liquidantes e o julgamento das suas contas;
- f) o pedido de recuperação;
- g) a transformação desta Sociedade em qualquer outro tipo societário; e
- h) modificações ao contrato social.

CAPÍTULO V – EXERCÍCIO SOCIAL, DESTINAÇÃO DOS LUCROS E PREJUÍZOS

Cláusula 11ª – O exercício social será de 1º de janeiro a 31 de dezembro de cada ano.

Parágrafo 1º – Ao fim de cada exercício social serão preparadas as demonstrações financeiras previstas em lei. Os lucros apurados e os juros sobre o capital próprio poderão ser distribuídos aos sócios na forma prevista na Cláusula 12, capitalizados ou retidos, total ou parcialmente, em conta de lucros acumulados, por deliberação dos sócios representando a maioria simples do capital social.

Parágrafo 2º – A Sociedade poderá levantar balanços intercalares com o fim de apurar os resultados do período neles compreendido, podendo os respectivos lucros, se ocorrerem, serem distribuídos aos sócios, capitalizados ou virem a ter a outra destinação, por deliberação dos sócios representando a maioria simples do capital social.

Cláusula 12ª – Os lucros da Sociedade e os juros sobre o capital próprio poderão ser distribuídos desproporcionalmente à participação de cada sócio no capital social, de acordo com o desempenho e em proporção à contribuição de cada um para o cumprimento do objeto social, sempre conforme deliberação dos sócios representando a maioria simples do capital social.

CAPÍTULO VI – ADMISSÃO, MORTE E RETIRADA DE SÓCIOS

Cláusula 13ª – Poderão ser admitidos novos sócios na Sociedade mediante aprovação dos sócios que representem maioria simples do capital social.

Cláusula 14ª – A morte, retirada ou incapacidade jurídica de um dos sócios não implicará na dissolução da Sociedade, que continuará com os sócios remanescentes.

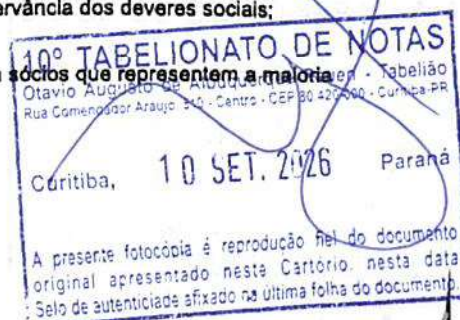
Parágrafo 1º – Os herdeiros ou quaisquer outros representantes legais de um sócio que venha a falecer não se tornarão, em virtude do ocorrido, sócios da Sociedade.

Parágrafo 2º – Qualquer dos sócios poderá retirar-se da Sociedade, desde que notifique por escrito, com 90 (noventa) dias de antecedência, todos os demais sócios.

CAPÍTULO VII – EXCLUSÃO DE SÓCIOS

Cláusula 15ª – A maioria dos sócios, manifestada em assembleia de sócios, devidamente convocada para este fim, poderá determinar a exclusão de sócios do quadro social desta Sociedade, conforme previsto em lei e incluindo as seguintes hipóteses:

- a) violação de cláusula contratual, falta de cumprimento e/ou grave deficiência na observância dos deveres sociais;
- b) a incapacidade jurídica ou condenação criminal;
- c) uso indevido da firma ou denominação social, desarmonia ou séria divergência com sócios que representem a maioria



cc
VHE
XAM
Jm

- do capital social, com efeitos negativos para a Sociedade;
- d) violação grave ao código de ética e conduta da Sociedade; e
- e) prática de atos que impeçam ou dificultem a condução normal dos negócios sociais e que possam acarretar prejuízo à Sociedade.

Cláusula 16ª – Fica expressamente vedada a cessão de quotas para terceiros, bem como entre os sócios sem a concordância expressa de sócios representando 75% (setenta e cinco por cento) do capital social. É facultado aos sócios, se assim o desejarem, estabelecer entre si disposições regulando eventuais cessões de quotas.

Cláusula 17ª – Em qualquer dos casos mencionados nas Cláusulas 14 e 15, aos sócios ou a seus herdeiros, será pago o montante do seu capital integralizado e sua parte dos lucros sociais. Os lucros não distribuídos referentes ao exercício em que ocorrer o evento serão pagos apenas proporcionalmente ao número de meses em que o sócio permaneceu na Sociedade, sendo que nenhuma outra participação nos lucros ou juros sobre o capital próprio lhe será devida.

Parágrafo único – Em qualquer dos casos supra, o pagamento poderá ser efetuado em até 24 (vinte e quatro) prestações mensais, iguais e consecutivas, vencendo-se a primeira 90 (noventa) dias após o evento, desde que tenha sido nomeado inventariante e este esteja investido de poderes para representar o espólio.

CAPÍTULO VIII – DISSOLUÇÃO

Cláusula 18ª – A Sociedade dissolver-se-á por acordo entre os sócios que representem, no mínimo, 75% (setenta e cinco por cento) do capital social.

Cláusula 19ª – Ocorrida a dissolução da Sociedade, nenhum valor será atribuído ao fundo de comércio e o uso da denominação social **ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA.** será vedado a quaisquer sucessores.

CAPÍTULO IX – FORO

Cláusula 20ª – O foro competente para dirimir quaisquer divergências resultantes do presente contrato será o da cidade de São Paulo, estado de São Paulo, com renúncia de qualquer outro por mais privilegiado que seja.

CAPÍTULO X – REGÊNCIA SUPLETIVA

Cláusula 21ª – O presente contrato social terá regência supletiva pelas normas da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 e as alterações posteriores.

DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO

Os sócios declaram, sob as penas da lei, de que não estão impedidos de exercer a administração da Sociedade, por lei especial, em virtude de condenação criminal ou por se encontrarem sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública ou a propriedade.

E, POR ESTAREM ASSIM AJUSTADAS, as partes assinam o presente Contrato, formado em meio digital, e concordam em utilizar como manifestação válida de anuência a sua assinatura em formato eletrônico por meio da plataforma DocuSign (<https://www.docusign.com.br/>), juntamente com duas testemunhas abaixo nomeadas.

São Paulo/SP, 16 de julho de 2026.

Cláudio Camargo

Cláudio Camargo
sócio

Viviane Hommerding Eschner

Viviane Hommerding Eschner
sócia

Xavier Alegret Madrid

Xavier Alegret Madrid
sócio ingressante



JUCSP

Os sócios a seguir indicados foram representados pelo sócio e procurador **Claudio Camargo**, anteriormente qualificado no preâmbulo deste Contrato, que ao final assina este documento:

- | | | |
|--|--|---|
| 1. Ademir Bernardo da Silva Junior | 43. Andreia Maria Nascimento De Andrade | 85. Carlos Santos Mota Filho |
| 2. Adilvo Pinheiro de Oliveira França Júnior | 44. Annelise Bruno Pliuschchik | 86. Carmen Lucia Chulek Carone |
| 3. Adriana da Costa Antonione Ribeiro | 45. Anselmo Milani Junior | 87. Carolina Nagahama |
| 4. Adriana da Silva Shinto dos Santos | 46. Antonio Carlos Martins Lage | 88. Carolina Silva Barranco |
| 5. Afonso Luis Cavaliere Sartorio | 47. Antônio Gil Franco Ferreira | 89. Cassia Cristiane de Camargo |
| 6. Alberto Claro Neto | 48. Antônio Humberto Barros dos Santos | 90. Cássio Maciel dos Santos |
| 7. Alessandra Andreazzi Momesso | 49. Antonio Principe Orsi | 91. Catiane Tomiyama Cassemiro |
| 8. Alessandra Aur Reso | 50. Antônio Roberto de Gouveia | 92. Cesar Augusto Gonçalves Finotti |
| 9. Alessandro Munhoz de Oliveira | 51. Arhaylitz Marian Travieso Barreto | 93. Cesar Eduardo Atílio |
| 10. Alex Reiller Aguiar | 52. Arnel Luis Gebert | 94. Cézar Augusto Ansoain de Freitas |
| 11. Alexandre de Moura Vidal | 53. Arthur Ramos Arruda | 95. Cláudia Gomes Pinheiro |
| 12. Alexandre Dias Fernandes | 54. Aurelio Renato de Almeida Rodrigues | 96. Cláudia Marona Santos |
| 13. Alexandre Fermino Alvares | 55. Barbara Fernandes de Oliveira | 97. Cleverson Luis Lescowicz |
| 14. Alexandre Hoepfers | 56. Beatriz Gonçalves de Moraes Nicolaci | 98. Clinton Leandro Fernandes |
| 15. Alexandre Juca de Paiva | 57. Bergson de Oliveira Pereira | 99. Cristiane Amaral Teixeira |
| 16. Alexandre Lahoz Mendonça de Barros | 58. Bernardo Maltz | 100. Cristiane Cleria Santos Hilario |
| 17. Alexandre Rubio | 59. Bruna Duarte Montes da Cunha | 101. Dalton Yoshinori Uehara |
| 18. Alexsandro de Jesus | 60. Bruna Vajgel | 102. Daniel Cruz Arantes Campos |
| 19. Alfredo Teixeira Neto | 61. Bruno Araujo Santos | 103. Daniel de Araujo Peixoto |
| 20. Alice Andrade Almeida Lemos | 62. Bruno Areas Soares | 104. Daniel de Oliveira Biagioni |
| 21. Aline Martins Nascimento | 63. Bruno Calábria Figueiredo Cavalcanti | 105. Daniel Duarte Guarnissi |
| 22. Álvaro Luiz Baú | 64. Bruno Costa Oliveira | 106. Daniel Zacharow Millo |
| 23. Ana Andrea Itan de Alcantara | 65. Bruno Franco Bianchi | 107. Daniela Brites Queiroz |
| 24. Ana Carla Barreira de Oliveira Munhoz | 66. Bruno Leal Balbi | 108. Daniela Ceschini Ferreira De Mello |
| 25. Ana Julia Silva Spilari | 67. Bruno Lopes | 109. Daniela Chagas Leotte |
| 26. Ana Laura Coimbra Manequini | 68. Bruno Lucarelli | 110. Daniela Russo Matheus |
| 27. Ana Laura Vianna Martins da Costa | 69. Bruno Marchetti Moretti | 111. Daniella Bruna Fernandes Mazzoni |
| 28. Ana Lulza Salles Lourenço Oliveira | 70. Bruno Matter Galvão | 112. Danilo Luiz Passos |
| 29. Ana Paula Borgonovo | 71. Bruno Patrani D'Andrea | 113. Danilo Zabeu |
| 30. Ana Paula de Franco | 72. Caio Albino De Souza Filho | 114. Davi Rosolen |
| 31. Ana Paula Pinto Campos | 73. Caio Cesar Weyne da Cunha | 115. David Antonio Silva Dias |
| 32. Ana Sampaio Forte Leal | 74. Camila Cristina Spinelli | 116. David do Vale Martelli Tristão |
| 33. Anderson Gomes Ferreira da Silva | 75. Camila da Costa Pereira Luppi | 117. Denis Destro Dos Anjos |
| 34. Anderson Pascoal Constantino | 76. Camila Mendes Ribeiro | 118. Denis Fernando da Silva Gamba |
| 35. André Lopes Sant'Anna | 77. Carla Cristina Pereira Fávoro | 119. Denis Lima Balaguer |
| 36. André Ricardo de Araujo | 78. Carla dos Santos Correia | 120. Denise Grun |
| 37. André Tourinho Sencho da Silva | 79. Carlo Eduardo Itani | 121. Denise Moraes Giffoni |
| 38. André Vinicius Celani Duarte | 80. Carlos Alberto Antonaglia | 122. Diana Yukie Naki dos Santos |
| 39. Andrea de Brito Fuga | 81. Carlos Augusto Amado Junior | 123. Diego Alonso Sanchez Vargas |
| 40. Andrea Souza Mello Melrolles | 82. Carlos Eduardo Cavaliere Muniz Barbosa | 124. Diego de França Pereira |
| 41. Andrei de Alencastro Graça | 83. Carlos Henrique Pinto Castilho | 125. Diego de Oliveira Barreto |
| 42. Andreia Carneiro Teixeira Dias Pereira | 84. Carlos Ricardo Fan | 126. Diego Destro dos Anjos |



11030

Continuação das assinaturas da 679ª alteração do contrato social da Ernst & Young Assessoria Empresarial Ltda., datada em 16 de julho de 2026.

11030

127. Diego Pires de Alcantara
128. Diogo Afonso da Silva
129. Diogo Hideo Yamamoto
130. Douglas Ricci de Siqueira
131. Douglas Travaglia Lopes Ferreira
132. Drayton Teixeira de Melo
133. Edson Ricardo Sato
134. Eduardo Jones
135. Eduardo Li Penteado Martins
136. Eduardo Wellichen
137. Elaine Cristina Bassanin
138. Emanuel Menezes Couto
139. Emerson Morelli
140. Emerson Pompeu Bassetti
141. Eric Horta Plantino
142. Erica Emy Maeda Perin
143. Eron Hernani Leri
144. Eurico Martins Ferreira Neto
145. Fabiana de Barros Gomes de Turri Genaro
146. Fabiano Agostini
147. Fabiano Almeida Negrão
148. Fabio Bobis dos Santos
149. Fabio Hennque Rontani Fonseca
150. Fábio Saicali
151. Fabio Torné Schmitt
152. Fabricia Cabral Santos
153. Fabricio Aparecido Pimenta
154. Fabricio Araujo Cardoso
155. Fabricio de Sousa Rezende Montú
156. Fabricio Rezende Stallone
157. Felipe Alves de Almeida
158. Felipe de Araujo Aguiar
159. Felipe Fanton Schiavo
160. Felipe Fonseca Rodrigues Pereira
161. Felipe Hoepfers de Souza
162. Felipe Machado Oliveira
163. Felipe Palva Baptista
164. Felipe Parolini Cácomo
165. Felipe Ribeiro Coelho
166. Felipe Sant'Anna Vergeto
167. Fernanda Caroline Nogueira
168. Fernando Chang Chia Chi

171. Fernanda Guimarães Scandura
172. Fernando Fagiani de Oliveira
173. Fernando Miranda Canevari
174. Flavia Lopes de Godoy
175. Flavia Nucci Dezotti
176. Flaviano Marinho de Souza
177. Flávio Dayrell Miserani Nunes
178. Flavio de Luna Fragozo
179. Flávio dos Reis Guzzon
180. Flavio Lelis de Oliveira
181. Flávio Serpejante Peppe
182. Flavio Waltz Moreira e Silva
183. Francisco Antonio Parada Vaz Filho
184. Francisco da Silva Pimentel
185. Francisco Fernando Antunes Noronha Andrade
186. Fulvio Angelo Matias de Carvalho
187. Gabriela Boff
188. Gerson Valentin
189. Geruza Gomides de Matos Toledo Rodrigues
190. Giancarlo Kanaan Cavolina da Cunha
191. Gilberto Bizerra de Souza
192. Giovanni Ortiz Tanoue
193. Giovanni Marco Schiavone
194. Gisele Ifanger
195. Giuseppe Rocco Grimaldi
196. Glaucio Branco da Luz
197. Glaucio Dutra da Silva
198. Gregory Gobetti
199. Guilherme Bento Radominski
200. Guilherme Ribeiro Krause Schramm
201. Guilherme Sommer Filho
202. Gustavo Adolfo Leite De Gusmão
203. Gustavo de Souza Rosa
204. Gustavo Flôndo Cameira
205. Gustavo Gesserame Souto Vidigal
206. Gustavo Massaini Poggio
207. Hamilton Domingues Junqueira
208. Henalu Rodrigues Mariano
209. Harisson Ferreira da Silva
210. Hector Ezequiel Rodriguez Padilla
211. Helio Inacio da Silveira Junior
212. Henrique Calheiros da Silva
213. Henrique Furtado Maduro
214. Henrique Maurizi Portella

215. Henrique Piereck de Sá
216. Henrique Toledo Moreno
217. Hemane Lopes Rocha
218. Herton Fabrício de Sousa Teles
219. Hudson Leandro Souza Oliveira
220. Hugo Brandão Soares
221. Hugo Riulchi Yassuda
222. Humberto Fernandes de Oliveira Filho
223. Igor Cavalcanti Anselmo
224. Irdes Xavier Veríssimo Silva
225. Ivan Makisaburo Habe
226. Jamiu Nogueira Antunes de Souza
227. Janaina Da Costa Nascimento
228. Jaspreet Singh Sidhu
229. Jefferson Ricardo Wenzel Carvalho
230. Jeremy Ronald Talbot Barnes
231. João Herculano Melo da Rocha Junior
232. João Pedro Viola Ladeira
233. João Pereira da Costa Neto
234. Jorge Henrique Lima Brasil de Souza
235. Jorge Marcos Couto Cunha Junior
236. Jose Andre Viola Ferreira
237. Jose Antonio de Andrade Navarrete
238. Jose Carlos O Famiil Vannini Hausknecht
239. José Leonardo Lucas Alho
240. Jose Paulo de Souza Peixe
241. Jose Renan Massari Pereira
242. José Ronaldo de Paula Freitas Rocha
243. Julia Abreu Forte
244. Jullana Carvalho Silva do Outão
245. Juliana de Campos Menezes Neves
246. Juliana Lescowicz
247. Jullana Nogueira Rocha
248. Julio Braga Pinto
249. Karine Rodrigues Ribeiro de Souza
250. Katia Sayuri Teraoka Kam
251. Keyla Mateo do Prado Nassif
252. Larissa Manoeli Robledo
253. Lazaro Angelim Serruya
254. Leandro Amaral Donato
255. Leandro de Souza Antunes
256. Leandro Josias Sathler Barbert
257. Leandro Martins Ribeiro
258. Leandro Monte Cassiano

Página 38 de 40

XAM

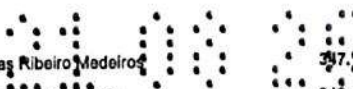
Ja

Ju

10º TABELionato DE NOTAS
Otavio Augusto Costa Salzedo - Tabelião
Rua Comendador Araújo, 510 - Centro - CEP 80.420-000 - Curitiba-PR
Curitiba, 10 SET, 2026 Paraná
A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório, nesta data. Selo de autenticidade afixado na última folha do documento.



Continuação das assinaturas da 679ª alteração do contrato social da Ernst & Young Assessoria Empresarial Ltda., datada em 16 de julho de 2026.



- | | | |
|---|---|--|
| 259. Leonardo Amaral Donato | 303. Mariana Dias Ribeiro Medeiros | 347. Rafael Dan Schur |
| 260. Leonardo David Ferreira Machado | 304. Mariana Romani Schneider | 348. Rafael Luis Alves |
| 261. Leonardo Duarte Ribeiro | 305. Mariano Manente | 349. Rafael Max Vieira de Oliveira |
| 262. Leonardo Júnio Vilaça | 306. Marília Nascimento Soares | 350. Rafaela Reysia Vilela |
| 263. Leonardo Lucas Heron Rebelo da Silva | 307. Marina de Araujo Serra Cruz | 351. Raphael Augusto Rocha Leite |
| 264. Leonardo Massell Dutra | 308. Marina Rocha Milazzotto da Costa | 352. Raphael de Oliveira Costa |
| 265. Letícia Brasil Mattos Bignardi David | 309. Mark James Conomy | 353. Raphael Vinicius Yeiri |
| 266. Letícia Lucati Ramos Meleto de Oliveira | 310. Marlon Santos Jabbur | 354. Raquel Laguna Zambelli Cerqueira |
| 267. Levon Ferreira Kalaydjian | 311. Mateus Leal Grou | 355. Raquel Teixeira dos Santos |
| 268. Ligia Augusto Silva | 312. Mateus Patrice Piernatei Soares | 356. Raul Memoria Neto |
| 269. Lucas Cley da Horta | 313. Mauricio Mitto Yuhara | 357. Rebeka Chaves Aragão |
| 270. Luciana Feliciano | 314. Mauricio Saad Madeira | 358. Regis Moreira Borges Filho |
| 271. Luciano Prado Albertini | 315. Melina Ugarelli de Araujo | 359. Renan Reck Dutra |
| 272. Lucilena Aparecida Madaleno | 316. Michael Gunther Charles Van Erp | 360. Renata Carolina Borelli |
| 273. Lucimara da Costa Grandizoli | 317. Michel Fauze Mattar | 361. Renata Porto Strelow |
| 274. Lucio Flavio Teixeira Campos | 318. Milton Hugo Gonzalez Malla | 362. Renata Zanotta Calçada |
| 275. Luis Alberto Santos Valadão | 319. Munilo Quinhone Shigematsu | 363. Renato Hideaki Murazawa |
| 276. Luis Felipe Pezzi | 320. Munilo Teixeira Coelho Morgante | 364. Renato Nantes |
| 277. Luis Gustavo Carmona Sanches | 321. Natalia Duarte Vieira Grigolin | 365. Ricardo Garcia Mattel |
| 278. Luiz Carlos Vergari Filho | 322. Natalia Gomes Callari | 366. Ricardo Gomes Leite |
| 279. Luiz Cláudio de Sousa Campos | 323. Natália Salgado Proletti Sperati | 367. Ricardo Medrado Ferreira |
| 280. Luiz Sérgio Vieira Filho | 324. Nathalia Araújo Domingues | 368. Ricardo Miyazaki |
| 281. Marcella Tavares Paes | 325. Nelita Donatti | 369. Ricardo Montagna de Assumpção |
| 282. Marcelo de Chateaubriand L. Borges Pereira | 326. Nuno Andre Baptista Reis Vieira | 370. Ricardo Puig |
| 283. Marcelo Felipe Leitão De Sá | 327. Omar Santos Junior | 371. Ricardo Santoro |
| 284. Marcelo Ferreira da Silva | 328. Otavio Augusto Lopes | 372. Richard Ian Craig |
| 285. Marcelo Ferreira da Lira | 329. Patricia Andrea Fecchio Costa | 373. Rita de Cassia Souza de Freitas |
| 286. Marcelo Freitas de Andrade | 330. Patricia de Assis Jardim Lima | 374. Roberta de Fatima Suardi Martinho |
| 287. Marcelo Lemes de Camargo | 331. Patricia di Paula da Silva Paz | 375. Roberta Del Tedesco |
| 288. Marcelo Pimentel Frateschi | 332. Patricia Nakano Ferreira | 376. Roberta Ezar |
| 289. Márcia Bolesina de Oliveira Gerhardt | 333. Patrick Henri Seixas | 377. Roberto Cesar Andrade dos Santos |
| 290. Marcio Dutkiewicz | 334. Paula Colodete Lucas | 378. Roberto Godoy Junior |
| 291. Marcio Fampa Ostwald | 335. Paula Cristina Pitão de Oliveira | 379. Roberto José Da Silva Junior |
| 292. Marcio Roberto de Oliveira | 336. Paulo Antonio Spencer Uebel | 380. Roberto Martorelli |
| 293. Marcio Rodrigo De Matos Lopes | 337. Paulo Francisco de Araújo Lucas | 381. Rodolfo Gomes dos Santos |
| 294. Marco Andre Figuerôa Tassinari Rocha | 338. Paulo Roberto de Souza Moreira | 382. Rodrigo Antonio Luqueta |
| 295. Marco Antônio de Araújo | 339. Pedro Martins Barbosa | 383. Rodrigo Cammona |
| 296. Marcos Alexandre Silveira Pupo | 340. Philippe Cesar Cabral Grande | 384. Rodrigo Carpes dos Santos |
| 297. Marcos Galante | 341. Phillippe Silva Caelano | 385. Rodrigo de Paula |
| 298. Marcos Kenji de Sá Pimentel Ohata | 342. Pia Leocadia de Avellar Peralta Blanco | 386. Rodrigo Della Vittoria Duarte |
| 299. Marcos Roberto Sponchiado | 343. Priscila Maria Vergueiro | 387. Rodrigo Evangelista Munhoz |
| 300. Maria do Carmo Leocádio | 344. Priscilla Rocha Carrilho Pessoa | 388. Rodrigo Galvão Freire Moreira Fernandes |
| 301. Maria Mendes Laboma | 345. Rafael Aloizio Alves dos Santos | 389. Rodrigo Guedes Olyntho |
| 302. Mariana Clarkson Lebreiro | 346. Rafael Carvalho Ferreira | 390. Rodrigo Machado Fernandes Filho |

CC

VHE

XAM



JUCESP

Continuação das assinaturas da 679ª alteração do contrato social da Ernst & Young Assessoria Empresarial Ltda., datada em 16 de julho de 2026.

391. Rodrigo Maluf Menegazzo

392. Rodrigo Rocha da Silva

393. Rogerio Gomes

394. Rogério Xavier Magalhães

395. Ronaldo Aoki

396. Ronaldo Kazushi Abe

397. Rui Borges

398. Rui Miguel Gonçalves Cabral

399. Sarah Milla Barbassa

400. Sebastian Danuncio

401. Segundino Patino de La Fuente

402. Shirley Nara Santos Silva

403. Silvio Takahashi

404. Sorela Steffens

405. Stefano Junqueira Torres Da Silva

406. Susanne Rodrigues Murta

407. Tarcisio Rocha Marques dos Reis

408. Tatiana Cunha Barreto Sodré

409. Tatiana de Vargas Leal Harstein

410. Tatiana Leão Cammona Garcia

411. Tatiane Redondo

412. Telma Priscila Luchetta

413. Thais Romano Cançado Silva

414. Thalles Eduardo Silva Gracelácio da Paixão

415. Thays Angélica Coutinho Silva

416. Thereza Frauches Goyata

417. Thiago Alexandre de Souza Silva

418. Thiago Aparecido Moretti

419. Tiago Antonio Canalli

420. Tiago Villa Nova Aguiar

421. Tomas Lima Assumpção Menezes

422. Uillian Dias Castro de Oliveira

423. Vagner dos Santos

424. Vandre Cerqueira Pereira

425. Vanessa Aparecida dos Santos

426. Vanessa Martins Bernardi

427. Vanessa Perela Lima

428. Vicente de Giacomo Plas

429. Victor Guelman

430. Vitor Luiz Casagrande Silva

431. Viviane Curado

432. Wagner de Oliveira Ferreira

433. Wagner dos Santos Junior

434. Waine Domingos Peron

435. Wallace Weberling Pereira

436. Walter Ramon Martinez Júnior

437. Wanderley Fernandes de Carvalho Neto

438. Washington Luiz da Silva Coelho

439. William Flávio Franco

440. Willian Vallante

441. Wilson Jose Ozorio Moraes

442. Yago Freitas De Paula

443. Yan de Arruda Cheng

444. Yuri Saulo Fernandes Alouan

Cláudio Camargo

Cláudio Camargo
ProcuradorTestemunhas:

Maria Angélica Alves Alkmim

Maria Angélica Alves Alkmim
CPF: [REDACTED]

Renata Greb

Renata Greb
CPF: [REDACTED]10º TABELIONATO DE NOTAS DE CURITIBA
Otávio Augusto de Albuquerque Rauen
TabeliãoRua Com. Araujo, 510 - Sala 01 - Batel
Curitiba - PR - CEP: 80420-000
Fone: (41) 3018-0133

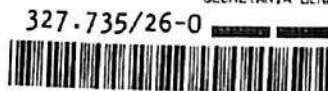
Seio N° SFTN14GYW64K92ZmVPAJ1378p

Consulte em <https://consulta.funarpn.com.br/seio>

A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório. O referido é verdade e dou fé. Curitiba-PR, 10 de setembro de 2026.

Em Teste

da Verdade.

Yasmin Vitória Francisco - escrevente
Emol.: R\$5,84 (VRC 20,00), Funreju: R\$1,88, Seio: R\$1,00, FUNDES: R\$0,28,
ISSQN: R\$0,22. Total: R\$8,42CERTIFICADO DE REGISTRO
DO D. N.º 327.735/26-0MARINA CENTURION DARDANI
SECRETARIA GERAL

JUCESP



PROCURAÇÃO

Pelo presente Instrumento Particular de Procuração:

OUTORGANTE: ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA., sociedade empresária limitada, sediada na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1909, São Paulo Corporate Towers, Torre Norte, 9º andar, conjunto 91 (Parte), Vila Nova Conceição, São Paulo, SP, CEP: 04543-907, inscrita no CNPJ sob nº 59.527.788/0001-31;

doravante denominada como "Outorgante", neste ato devidamente representada pelos seus sócios administradores **LUIZ SERGIO VIEIRA FILHO**, brasileiro, casado, contador, portador da cédula de identidade [REDACTED], inscrito no CRC sob o nº 1CE 011.221/O-4 e no CPF sob o nº [REDACTED], **CLÁUDIO CAMARGO**, brasileiro, casado, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED], inscrito no CRC sob o nº 1PR 038.371/O-1 e no CPF sob o [REDACTED], ambos com endereço comercial na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1909, São Paulo Corporate Towers, Torre Norte, 9º andar, conjunto 91 (Parte), Vila Nova Conceição, São Paulo, SP, CEP: 04543-907.

OUTORGADOS:

1. **CARLA DOS SANTOS CORREIA**, brasileira, solteira, advogada, portadora da cédula de identidade RG [REDACTED]
2. **DANIELEE RENÉE MACHADO DE OLIVEIRA**, brasileira, solteira, pedagoga, portadora da cédula de [REDACTED]
3. **DÉBORA ALVES SILVA**, brasileira, casada, advogada, portadora da cédula de identidade RG nº [REDACTED]
4. **DIEGO DE LIMA MEDEIROS**, brasileiro, casado, contador, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED]
5. **FABIANA KARLA CASAGRANDE PEREIRA**, brasileira, casada, advogada, portadora da cédula de [REDACTED]
6. **GILBERTO INOJO FERNANDES**, brasileiro, solteiro, bacharel em direito, portador da cédula de [REDACTED]
7. **LEONARDO DUARTE RIBEIRO**, brasileiro, casado, bacharel em administração de empresas, portador [REDACTED]
8. **LUIZ CLAUDIO DE SOUSA CAMPOS**, brasileiro, casado, economista, portador da cédula de [REDACTED]
9. **MÔNICA RODRIGUES DA SILVA**, advogada, brasileira, solteira, portadora da cédula de identidade [REDACTED]
10. **MURILO QUINHONE SHIGEMATSU**, brasileiro, solteiro, contador, portador da cédula de identidade [REDACTED]
11. **NATÁLIA ZANETTI SOUZA PEDROSO**, brasileira, casada, administradora de empresas, portadora da [REDACTED]

Este documento foi assinado digitalmente utilizando um certificado emitido pela ICP-Brasil (Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira), conforme estabelecido pela Medida Provisória nº 2.200-2/2001. A assinatura digital garante a autenticidade, a integridade e a validade jurídica do documento eletrônico, dispensando o reconhecimento de firma em cartório.





Shape the future
with confidence

12. **PATRÍCIA DE PAIVA SANTOS**, brasileira, divorciada, advogada, portadora da cédula de identidade [REDACTED]
13. **PATRÍCIA CARVALHO DA SILVA PINHEIRO**, brasileira, divorciada, administradora, portadora da [REDACTED]
14. **RENATA CAROLINA BORELLI**, brasileira, casada, contadora, portadora da cédula de identidade RG [REDACTED]
15. **ROBERTO GODOY JÚNIOR**, brasileiro, solteiro, advogado, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED]
16. **SILVANA DE SOUZA ALVES**, brasileira, divorciada, bacharel em direito, portadora da cédula [REDACTED]

todas com endereço comercial na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1909, São Paulo Corporate Towers, torre norte, 9º andar, conjunto 91 (Parte), Vila Nova Conceição, São Paulo, SP, CEP: 04543-907, doravante denominados em conjunto como "Outorgantes".

PODERES: a quem confere poderes para, **AGINDO EM CONJUNTO OU ISOLADAMENTE**, representar a Outorgante, tanto em favor da sede, quanto de suas respectivas filiais constantes no contrato social, em (i) certames licitatórios, (ii) concorrências, (iii) convites, (iv) pregões, (v) tomadas de preços, (vi) solicitações de propostas e (vii) demais modalidades de licitação, perante pessoas jurídicas de direito público ou privado, podendo ainda, para o exercício pleno dos referidos poderes, (a) apresentar documentação e propostas, (b) solicitar e assinar documentos para cadastros e credenciamentos em qualquer modalidade de licitação, (c) assinar a proposta técnica e financeira, (d) apresentar ofertas e lances de preços, (e) assinar as respectivas atas, (f) registrar ocorrências, (g) interpor recursos, (h) renunciar ao direito de interpor recursos, (i) assinar declarações, carta de credenciamento, bem como (j) desempenhar todos os atos e assinar quaisquer documentos indispensáveis ao bom e fiel cumprimento do presente mandato, podendo inclusive subestabelecer com ou sem reservas de poderes.

OS PODERES ORA OUTORGADOS SÃO VÁLIDOS ATÉ 30 DE DEZEMBRO DE 2026 OU ENQUANTO OS OUTORGADOS TIVEREM VÍNCULO PROFISSIONAL COM A OUTORGANTE.

São Paulo/SP, 27 de novembro de 2025.

[REDACTED]
ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA.
Luiz Sergio Vieira Filho
Sócio Administrador

[REDACTED]
ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA.
Cláudio Camargo
Sócio Administrador

Este documento foi assinado digitalmente utilizando um certificado emitido pela ICP-Brasil (Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira), conforme estabelecido pela Medida Provisória nº 2.200-2/2001. A assinatura digital garante a autenticidade, a integridade e a validade jurídica do documento eletrônico, dispensando o reconhecimento de firma em cartório.

2

D. flu

Certificate Of Completion

Envelope Id: 31A8AFB0-49AC-43B0-ACCF-89823F90BB67

Status: Completed

Subject: Renovação das Procurações Anuais

Source Envelope:

Document Pages: 23

Signatures: 28

Certificate Pages: 9

Initials: 0

AutoNav: Enabled

Envelopeld Stamping: Enabled

Time Zone: (UTC-08:00) Pacific Time (US & Canada)

Envelope Originator:

Angelica Alkmim

6 More London Place

London, London SE1 2DA

angelica.alkmim@br.ey.com

IP Address: 170.85.20.117

Record Tracking

Status: Original

11/27/2025 4:32:47 AM

Holder: Angelica Alkmim

angelica.alkmim@br.ey.com

Location: DocuSign

Signer Events

Cláudio Camargo

ID: 812.937.989-91

claudio.camargo@br.ey.com

Socio

EY - BR - Assurance

Security Level: Email, Account Authentication
(None), Digital Certificate

Signature Provider Details:

Signature Type: ICP-Brasil

Issuer: AC Certisign RFB G5

Signer CPF: 81293798991

Subject: CN=CLAUDIO
CAMARGO:81293798991

Signature



Signature Adoption: Pre-selected Style

Using IP Address: 8.242.13.239

Certificate policy:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.12

[1,1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://icp-brasil.certisign.com.br/repositori>
o/dpc/AC_Certisign_RFB/DPC_AC_Certisign_RFB.p
df

Timestamp

Sent: 11/27/2025 5:19:23 AM

Viewed: 11/27/2025 5:41:24 AM

Signed: 11/27/2025 6:24:15 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 7/30/2025 1:51:18 PM

ID: 12cce19c-e5c2-4ccb-8fc7-30698421f668

Company Name: EY

Luiz Sergio Vieira Filho

ID: [REDACTED]

luiz.s.vieira@br.ey.com

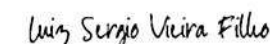
Security Level: Email, Account Authentication
(None), Digital Certificate

Signature Provider Details:

Signature Type: ICP-Brasil

Issuer: AC Certisign RFB G5

Signer CPF: [REDACTED]

Subject: CN=LUIZ SERGIO VIEIRA
FILHO: [REDACTED]


Signature Adoption: Pre-selected Style

Using IP Address: 201.90.39.3

Certificate policy:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.12

[1,1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://icp-brasil.certisign.com.br/repositori>
o/dpc/AC_Certisign_RFB/DPC_AC_Certisign_RFB.p
df

Sent: 11/27/2025 5:19:25 AM

Viewed: 11/28/2025 6:51:37 AM

Signed: 11/28/2025 7:51:02 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:



per

Signer Events	Signature	Timestamp
Accepted: 11/28/2025 7:50:35 AM ID: e5fdd02a-e259-4618-ba3c-6e89b4fd923d Company Name: EY		
In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	Status	Timestamp
Agent Delivery Events	Status	Timestamp
Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp
Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Renata Cabianchi Greb Renata.Greb@br.ey.com Security Level: Email, Account Authentication (None) Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via Docusign	COPIED	Sent: 11/27/2025 5:19:26 AM
Yuri Reche Biscain Rios Yuri.Reche@br.ey.com Security Level: Email, Account Authentication (None) Electronic Record and Signature Disclosure: Accepted: 7/31/2025 4:52:28 AM ID: 08e8519c-5a6e-47bb-b361-cc1f75d00936 Company Name: EY	COPIED	Sent: 11/27/2025 5:19:27 AM Viewed: 11/27/2025 6:00:46 AM
Witness Events	Signature	Timestamp
Notary Events	Signature	Timestamp
Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	11/27/2025 5:19:27 AM
Certified Delivered	Security Checked	11/28/2025 6:51:37 AM
Signing Complete	Security Checked	11/28/2025 7:51:02 AM
Completed	Security Checked	11/28/2025 7:51:11 AM
Payment Events	Status	Timestamps
Electronic Record and Signature Disclosure		





l

ja m

SUBSTABELECIMENTO

Substabeleço, com reserva de iguais, os poderes que me foram conferidos por **ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA.**, estabelecida na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, 1909, São Paulo Corporate Tower, Torre Norte, 9º andar, Conjunto 91, Vila Nova Conceição, CEP 0453-907, São Paulo, Capital, inscrita no CNPJ sob o nº 59.527.788/0001-31, a **HELEN CRISTINA DE ANDRADE ROSA**, brasileira,

Presidente Juscelino Kubitschek, 1909, São Paulo Corporate Tower, Torre Norte, 9º andar, Conjunto 91, Vila Nova Conceição, CEP 0453-907, São Paulo, Capital, para efetuar lances, apresentar documentação e propostas, assinar a proposta técnica e financeira, assinar declarações, assinar respectivas atas, registrar ocorrências, interpor recurso, renunciar ao direito de recurso e assinar todos os atos e quaisquer documentos indispensáveis ao bom e fiel cumprimento do presente mandato para representar a outorgante isoladamente no **EDITAL DA CONCORRÊNCIA Nº 001/2026**, promovido pelo **SERVIÇO SOCIAL AUTÔNOMO PARANAEDUCAÇÃO - PREDUC**, para a contratação de empresa de consultoria especializada em Gestão de Projetos (PMO) para prestação de serviços técnicos profissionais de natureza predominantemente intelectual, visando ao apoio técnico à evolução e consolidação do Escritório de Projetos da Secretaria de Estado da Educação do Paraná (SEED-PR).

Brasília-DF, 03 de setembro de 2026

Documento assinado digitalmente
 **NATALIA ZANETTI SOUZA PEDROSO**
 Data: 03/09/2026 15:11:39 -0300
 Verifique em <https://validar.it.gov.br>

ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA
Natália Zanetti Souza Pedroso
 Procuradora




P

Dr

the



10.2 - HABILITAÇÃO FISCAL E JURÍDICA

10.2.1. Prova de inscrição no Cadastro de Pessoas Físicas (CPF) ou no Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica - CNPJ;

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'A' followed by a series of loops and a long horizontal stroke.

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized, cursive letter 'd'.A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized, cursive letter 'S'.A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized, cursive letter 'M'.

 REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL CADASTRO NACIONAL DA PESSOA JURÍDICA		
NÚMERO DE INSCRIÇÃO 59.527.788/0009-99 FILIAL	COMPROVANTE DE INSCRIÇÃO E DE SITUAÇÃO CADASTRAL	DATA DE ABERTURA 13/09/2004
NOME EMPRESARIAL ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA		
TÍTULO DO ESTABELECIMENTO (NOME DE FANTASIA) ERNST & YOUNG		PORTE DEMAIS
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL 70.20-4-00 - Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica		
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES ECONÔMICAS SECUNDÁRIAS 71.11-1-00 - Serviços de arquitetura 71.12-0-00 - Serviços de engenharia 71.19-7-99 - Atividades técnicas relacionadas à engenharia e arquitetura não especificadas anteriormente 62.01-5-01 - Desenvolvimento de programas de computador sob encomenda 62.04-0-00 - Consultoria em tecnologia da informação		
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA NATUREZA JURÍDICA 206-2 - Sociedade Empresária Limitada		
LOGRADOURO R EMILIANO PERNETA	NÚMERO 480	COMPLEMENTO CONJ 1401 ANDAR 14 PARTE
CEP 80.420-080	BAIRRO/DISTRITO CENTRO	MUNICÍPIO CURITIBA
UF PR		
ENDEREÇO ELETRÔNICO RENATO.R.COUTO@BR.EY.COM		TELEFONE (11) 2573-6060
ENTE FEDERATIVO RESPONSÁVEL (EFR) *****		
SITUAÇÃO CADASTRAL ATIVA		DATA DA SITUAÇÃO CADASTRAL 03/11/2005
MOTIVO DE SITUAÇÃO CADASTRAL 		
SITUAÇÃO ESPECIAL *****		DATA DA SITUAÇÃO ESPECIAL *****

Aprovado pela Instrução Normativa RFB nº 2.119, de 06 de dezembro de 2022.

Emitido no dia **02/09/2026** às **13:09:10** (data e hora de Brasília).

Im

JK

Q

2

for

to



10.2 - HABILITAÇÃO FISCAL E JURÍDICA

10.2.2. Prova de inscrição no cadastro de contribuintes estadual ou municipal, se houver, relativo ao domicílio ou sede do licitante, pertinente ao seu ramo de atividade e compatível com o objeto contratual;

↓

[Handwritten signature]

2

Dr. Mr.



Estado do Paraná
Secretaria de Estado da Fazenda
Receita Estadual do Paraná

Certidão Narrativa

de Inexistência de Inscrição no Cadastro de Contribuintes do ICMS
Nº 40260863-11

Certifico, para fins de comprovação perante terceiros, que o **CNPJ 59.527.788/0009-99**, não consta do Cadastro de Contribuintes do ICMS da Secretaria da Fazenda do Paraná, não possuindo, portanto, número de inscrição estadual, de acordo com pesquisa realizada na base de dados do mencionado cadastro.

Esta certidão não isenta a empresa de inscrever-se no Cadastro de Contribuintes do ICMS do Paraná, para os casos previstos na legislação.

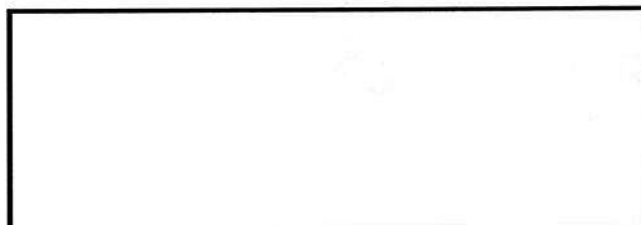
Válida até 30/09/2026 - Fornecimento Gratuito

A autenticidade desta certidão deverá ser confirmada via Internet
www.fazenda.pr.gov.br

0

A. m

				PREFEITURA MUNICIPAL DE CURITIBA			
CONSULTA DE DADOS CADASTRAIS							
NOME EMPRESARIAL/NOME PESSOA ERNST & YONG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA							
INSCRIÇÃO MUNICIPAL 17 01 481.332-5				CPF/CNPJ 59.527.788/0009-99			
ENDEREÇO R. EMILIANO PERNETA						NÚMERO 480	
UNIDADE 1401	ANDAR 14	COMPLEMENTO COND CENTRO SEculo XXI ED BLOCO TORRE CMRL -01-					
BAIRRO CENTRO						CEP 80420-080	
INÍCIO DA ATIVIDADE 21/06/2004		SITUAÇÃO DO CADASTRO ATIVA					
NÚMERO DO ALVARÁ 001.184.118			DATA EMISSÃO 02/07/2014			DATA EXPIRAÇÃO	
TIPO DE INSTALAÇÃO/FORMAS DE ATUAÇÃO ESCRITÓRIO							
ATIVIDADES <u>AS ATIVIDADES SOLICITADAS DEVERÃO SER EXERCIDAS CONFORME A FORMA DE ATUAÇÃO INFORMADA</u> M.70.2.0-4/00.00 ATIVIDADES DE CONSULTORIA EM GESTÃO EMPRESARIAL, EXCETO CONSULTORIA TÉCNICA ESPECÍFICA M.71.1.9-7/99.00 ATIVIDADES TÉCNICAS RELACIONADAS À ENGENHARIA E ARQUITETURA NÃO ESPECIFICADAS ANTERIORMENTE J.62.0.4-0/00.00 CONSULTORIA EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO J.62.0.1-5/01.00 DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS DE COMPUTADOR SOB ENCOMENDA J.62.0.2-3/00.00 DESENVOLVIMENTO E LICENCIAMENTO DE PROGRAMAS DE COMPUTADOR CUSTOMIZÁVEIS M.71.1.1-1/00.00 SERVIÇOS DE ARQUITETURA M.71.1.2-0/00.00 SERVIÇOS DE ENGENHARIA							



	PREFEITURA MUNICIPAL DE CURITIBA Emitido Eletronicamente via Internet 02/09/2026 18:10
---	---

2

2000



10.2 - HABILITAÇÃO FISCAL E JURÍDICA

10.2.3. Certidão Negativa Conjunta expedida pela Secretaria da Receita Federal do Brasil e Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, referente a todos os créditos tributários federais e à Dívida Ativa da União. Esta Certidão compreende também as contribuições previdenciárias.

A handwritten signature in blue ink is located in the bottom right corner of the page.

2

2 pm



MINISTÉRIO DA FAZENDA
Secretaria da Receita Federal do Brasil
Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional

**CERTIDÃO POSITIVA COM EFEITOS DE NEGATIVA DE DÉBITOS RELATIVOS AOS TRIBUTOS
FEDERAIS E À DÍVIDA ATIVA DA UNIÃO**

Nome: ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA
CNPJ: 59.527.788/0001-31

Ressalvado o direito de a Fazenda Nacional cobrar e inscrever quaisquer dívidas de responsabilidade do sujeito passivo acima identificado que vierem a ser apuradas, é certificado que:

1. constam débitos administrados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB) com exigibilidade suspensa nos termos do art. 151 da Lei nº 5.172, de 25 de outubro de 1966 - Código Tributário Nacional (CTN), ou objeto de decisão judicial que determina sua desconsideração para fins de certificação da regularidade fiscal, ou ainda não vencidos; e
2. não constam inscrições em Dívida Ativa da União (DAU) na Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN).

Conforme disposto nos arts. 205 e 206 do CTN, este documento tem os mesmos efeitos da certidão negativa.

Esta certidão é válida para o estabelecimento matriz e suas filiais e, no caso de ente federativo, para todos os órgãos e fundos públicos da administração direta a ele vinculados. Refere-se à situação do sujeito passivo no âmbito da RFB e da PGFN e abrange inclusive as contribuições sociais previstas nas alíneas 'a' a 'd' do parágrafo único do art. 11 da Lei nº 8.212, de 24 de julho de 1991.

A aceitação desta certidão está condicionada à verificação de sua autenticidade na Internet, nos endereços <<http://rfb.gov.br>> ou <<http://www.pgfn.gov.br>>.

Certidão emitida gratuitamente com base na Portaria Conjunta RFB/PGFN nº 1.751, de 2/10/2014.
Emitida às 09:14:24 do dia 25/08/2026 <hora e data de Brasília>.
Válida até 21/02/2027.

Código de controle da certidão: **C505.297C.3799.3B1B**
Qualquer rasura ou emenda invalidará este documento.

0

2 3



10.2 - HABILITAÇÃO FISCAL E JURÍDICA

10.2.4. Certidão Negativa Estadual. Caso a proponente seja inscrita na Fazenda Estadual, esta deverá contemplar também o ICMS;

Q

2

St. pr



Estado do Paraná
Secretaria de Estado da Fazenda
Receita Estadual do Paraná

Certidão Negativa
de Débitos Tributários e de Dívida Ativa Estadual
Nº 40281723-22

Certidão fornecida para o CNPJ/MF: **59.527.788/0009-99**

Nome: **CNPJ NÃO CONSTA NO CADASTRO DE CONTRIBUINTES DO ICMS/PR**

Ressalvado o direito da Fazenda Pública Estadual inscrever e cobrar débitos ainda não registrados ou que venham a ser apurados, certificamos que, verificando os registros da Secretaria de Estado da Fazenda, constatamos não existir pendências em nome do contribuinte acima identificado, nesta data.

Obs.: Esta certidão engloba todos os estabelecimentos da empresa e refere-se a débitos de natureza tributária e não tributária, bem como ao descumprimento de obrigações tributárias acessórias.

Válida até 31/12/2026 - Fornecimento Gratuito

A autenticidade desta certidão deverá ser confirmada via Internet
www.fazenda.pr.gov.br

0

St.

Th



10.2 - HABILITAÇÃO FISCAL E JURÍDICA

10.2.5. Certidão Negativa Municipal compreendendo ISS-QN, da licitante, se for inscrita na Fazenda Municipal;

A handwritten signature in blue ink, located on the right side of the page.

A handwritten signature in blue ink, located at the bottom center of the page.

0

for

per



PREFEITURA MUNICIPAL DE CURITIBA
SECRETARIA MUNICIPAL DE PLANEJAMENTO, FINANÇAS E ORÇAMENTO
DEPARTAMENTO DE CONTROLE FINANCEIRO

**CERTIDÃO NEGATIVA
DE DÉBITOS TRIBUTÁRIOS E DÍVIDA ATIVA MUNICIPAL**

Certidão nº: 13.441.271

CNPJ: 59.527.788/0009-99

Nome: ERNST & YONG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA

Ressalvado o direito de a Fazenda Pública Municipal inscrever e cobrar débitos ainda não registrados ou que venham a ser apurados, certificamos não existir pendências em nome do contribuinte acima identificado, relativas a créditos tributários administrados pela Secretaria Municipal de Finanças e créditos tributários e não tributários inscritos em dívida ativa junto à Procuradoria Geral do Município (PGM).

Esta certidão compreende os Tributos Mobiliários (Imposto sobre serviço - ISS), Tributos Imobiliários (Imposto Predial e Territorial Urbano - IPTU), Imposto sobre a Transmissão de Bens Imóveis Intervivos- ITBI e Contribuição de Melhoria), Taxas de Serviços e pelo Poder de Polícia e outros débitos municipais inscritos em dívida ativa.

A certidão expedida em nome de pessoa jurídica abrange todos os estabelecimentos (matriz e filiais) cadastrados no Município de Curitiba.

A autenticidade desta certidão deverá ser confirmada no endereço <https://cnd-cidadao.curitiba.pr.gov.br/Certidao/ValidarCertidao>.

Certidão emitida com base no Decreto 619/2021 de 24/03/2021.

Emitida às 00:15 do dia 30/08/2026.

Código de autenticidade da certidão: E7A2F4CBDF6E48726AD7148F4C27020CF9

Qualquer rasura ou emenda invalidará este documento.

Válida até 28/11/2026 – Fornecimento Gratuito



Você também pode validar a autenticidade da certidão utilizando um leitor de QRCode.

l

A. m



10.2 - HABILITAÇÃO FISCAL E JURÍDICA

10.2.6. Certidão de Regularidade do FGTS (CRF);

A handwritten signature in blue ink, located on the right side of the page.

A handwritten signature in blue ink, located at the bottom center of the page.

1

2

**Certificado de Regularidade do FGTS - CRF**

Inscrição: 59.527.788/0009-99
Razão social: ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA
Endereço: R EMILIANO PERNETA 480 CONJ 1401/ CENTRO / CURITIBA / PR / 80420-080

A Caixa Econômica Federal, no uso da atribuição que lhe confere o Art. 7, da Lei 8.036, de 11 de maio de 1990, certifica que, nesta data, a empresa acima identificada encontra-se em situação regular perante o Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS.

O presente Certificado não servirá de prova contra cobrança de quaisquer débitos referentes a contribuições e/ou encargos devidos, decorrentes das obrigações com o FGTS.

Validade: 25/08/2026 a 23/09/2026

Certificação Número: 2026082518210433861519

Informação obtida em 28/08/2026 01:04:45

A utilização deste Certificado para os fins previstos em Lei esta condicionada a verificação de autenticidade no site da Caixa:
www.caixa.gov.br

0

2. 10



10.2 - HABILITAÇÃO FISCAL E JURÍDICA

10.2.7. Certidão Negativa de Débitos Trabalhistas - CNDT.

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

P

R

T



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO

CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS TRABALHISTAS

Nome: ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA (MATRIZ E FILIAIS)
CNPJ: 59.527.788/0009-99
Certidão nº: 72865018/2026
Expedição: 28/08/2026, às 01:58:47
Validade: 24/02/2027 - 180 (cento e oitenta) dias, contados da data de sua expedição.

Certifica-se que **ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA (MATRIZ E FILIAIS)**, inscrito(a) no CNPJ sob o nº **59.527.788/0009-99**, **NÃO CONSTA** como inadimplente no Banco Nacional de Devedores Trabalhistas. Certidão emitida com base nos arts. 642-A e 883-A da Consolidação das Leis do Trabalho, acrescentados pelas Leis ns.º 12.440/2011 e 13.467/2017, e no Ato 01/2022 da CGJT, de 21 de janeiro de 2022. Os dados constantes desta Certidão são de responsabilidade dos Tribunais do Trabalho.

No caso de pessoa jurídica, a Certidão atesta a empresa em relação a todos os seus estabelecimentos, agências ou filiais.

A aceitação desta certidão condiciona-se à verificação de sua autenticidade no portal do Tribunal Superior do Trabalho na Internet (<http://www.tst.jus.br>).

Certidão emitida gratuitamente.

INFORMAÇÃO IMPORTANTE

Do Banco Nacional de Devedores Trabalhistas constam os dados necessários à identificação das pessoas naturais e jurídicas inadimplentes perante a Justiça do Trabalho quanto às obrigações estabelecidas em sentença condenatória transitada em julgado ou em acordos judiciais trabalhistas, inclusive no concernente aos recolhimentos previdenciários, a honorários, a custas, a emolumentos ou a recolhimentos determinados em lei; ou decorrentes de execução de acordos firmados perante o Ministério Público do Trabalho, Comissão de Conciliação Prévia ou demais títulos que, por disposição legal, contiver força executiva.

0

9. 72



10.3 - HABILITAÇÃO ECONÔMICA-FINANCEIRA

10.3.1. Certidão negativa de pedidos de falência, recuperação judicial ou recuperação extrajudicial, expedida por distribuidor judicial localizado na Cidade sede da empresa proponente, emitida com antecedência máxima de 60 (sessenta) dias corridos da data de apresentação da proposta/abertura do certame, incluído o dia da emissão da Certidão;

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'M' followed by a large, looped 'P'.

A handwritten signature in blue ink, consisting of a single, large, looped 'P'.

0

John

26/08/2026

0099814401



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DE SÃO PAULO
CERTIDÃO ESTADUAL DE DISTRIBUIÇÕES CÍVEIS

CERTIDÃO Nº: 4157081**FOLHA: 1/1**

A autenticidade desta certidão poderá ser confirmada pela internet no site do Tribunal de Justiça.

A Diretoria de Serviço Técnico de Informações Cíveis do(a) Comarca de São Paulo - Capital, no uso de suas atribuições legais,

CERTIFICA E DÁ FÉ que, pesquisando os registros de distribuições de **PEDIDOS DE FALÊNCIA, CONCORDATAS, RECUPERAÇÕES JUDICIAIS E EXTRAJUDICIAIS**, anteriores a 25/08/2026, verificou **NADA CONSTAR** como réu/requerido/interessado em nome de: *****

ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA, CNPJ: 59.527.788/0001-31, conforme indicação constante do pedido de certidão.*****

Esta certidão não aponta ordinariamente os processos em que a pessoa cujo nome foi pesquisado figura como autor (a). São apontados os feitos com situação em tramitação já cadastrados no sistema SAJ referentes a todas as Comarcas/Foros Regionais e Distritais do Estado de São Paulo.

A data de informatização de cada Comarca/Foro pode ser verificada no Comunicado SPI nº 22/2019.

Esta certidão considera os feitos distribuídos na 1ª Instância, mesmo que estejam em Grau de Recurso.

Não existe conexão com qualquer outra base de dados de instituição pública ou com a Receita Federal que verifique a identidade do NOME/RAZÃO SOCIAL com o CPF/CNPJ. A conferência dos dados pessoais fornecidos pelo pesquisado é de responsabilidade exclusiva do destinatário da certidão.

A certidão em nome de pessoa jurídica considera os processos referentes à matriz e às filiais e poderá apontar feitos de homônimos não qualificados com tipos empresariais diferentes do nome indicado na certidão (EIRELI, S/C, S/S, EPP, ME, MEI, LTDA).

Necessário complementar com a certidão Comarcas e Turmas Recursais (Primeiro Grau) Cível.

Esta certidão só tem validade mediante assinatura digital.

Esta certidão é sem custas.

São Paulo, 26 de agosto de 2026.

PEDIDO Nº:

0099814401



P

P *pm*

31/07/2026

2142559



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DE SÃO PAULO
CERTIDÃO ESTADUAL DE DISTRIBUIÇÕES CÍVEIS

CERTIDÃO Nº: 2142559**FOLHA: 1 / 1**

CERTIDÃO CÍVEL Nº: 2142559
Comarcas e Turmas Recursais (Primeiro Grau)

CERTIFICAMOS que, pesquisando os registros de distribuições de **AÇÕES CÍVEIS EM GERAL** no sistema eproc, verificamos **NADA CONSTAR** em nome de:

NOME: ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA.

Raiz do CNPJ: 59.527.788

País endereço da sede : BRASIL

Estado endereço da sede : SÃO PAULO

Município endereço da sede : SÃO PAULO

Endereço da sede : PRESIDENTE JUSCELINO KUBITSCHEK 1909

Finalidade: consulta

Certidão emitida às 16:44 de 31/07/2026.

Esta certidão não aponta ordinariamente os processos em que a pessoa cujo nome pesquisado figura como autor(a).

São apontados os feitos em tramitação cadastrados no sistema informatizado referente a todas as Comarca/Foros Regionais e Distritais do Estado de São Paulo.

Esta certidão considera os feitos distribuídos na 1ª Instância, mesmo que estejam em Grau de Recurso.

Não existe conexão com qualquer outra base dados de instituição pública ou com a Receita Federal que verifique a identidade do NOME/RAZÃO SOCIAL com o CPF/CNPJ.

A conferência dos dados do pesquisado é de responsabilidade exclusiva do destinatário da certidão.

Necessário complementar com a certidão de distribuição Cível em Geral - SAJ SGC.



A confirmação de autenticidade desta certidão estará disponível pelo prazo de 90 dias, contados da emissão do documento, no endereço <https://certidoes.tjsp.jus.br/download> - Solicitado por: LUCIANE GRACIA HOPPE - CPF:

***.460.750-** gov.br Ouro

0

pm



TRIBUNAL DE JUSTIÇA DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA PRIMEIRA INSTÂNCIA
 SPI 2 – Diretoria de Gestão, Informação e Desempenho - DGINFO

A Diretoria de Gestão, Informação e Desempenho da Secretaria da Primeira Instância do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo – SPI 2 - DGINFO, atendendo a solicitação de

ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA
CNPJ 59.527.788/0001-31

CERTIFICA, para fins de Concorrência Pública, Licitação Pública, Cadastro, Financiamento, que a partir de 31/03/2025 para cada nome pesquisado deverão ser cadastrados dois pedidos de certidão de distribuição cível, a fim de contemplar os processos registrados nos sistemas SAJ SGC e eproc. As certidões de distribuição do sistema SAJ SGC (“Cível em Geral” e de “Falências, Concordatas e Recuperações”) deverão ser complementadas com a certidão do sistema eproc “Comarcas e Turmas Recursais (Primeiro Grau) – Cível”. A certidão de distribuição de Inventários, Arrolamentos e Testamentos permanece sendo expedida em documento único no portal e-SAJ.

CERTIFICA, ainda, que as certidões de distribuição criminal são expedidas pela internet. Entretanto, caso o pesquisado tenha completado a maioria penal antes da data de informatização do Foro/Comarcas de interesse, conforme consta no Comunicado SPI nº 22/2019, será necessário solicitar certidão junto ao distribuidor da Comarca, exceto na capital e nas Comarcas listas no Comunicado CG 405/2024.

CERTIFICA, finalmente, que as certidões de distribuição cível, criminal e execução criminal possuem abrangência estadual e assinatura digital, sejam solicitadas pela internet ou presencialmente, conforme Comunicado SPI nº 23/2016.

Esta certidão é expedida gratuitamente.

Prazo de validade desta certidão: 90 dias.

São Paulo, 14 de Julho de 2026.

REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL
COMARCA DE CURITIBA ESTADO DO PARANÁ

1º OFÍCIO DISTRIBUIDOR, PART. E CONTADOR JUDICIAL DO FORO
 CENTRAL DA COMARCA DA REGIÃO METROPOLITANA DE CURITIBA
 AV. CÂNDIDO DE ABREU, 535 1º ANDAR - FONE: (41) 3027-5253
 EDIFÍCIO DO FÓRUM CÍVEL - CENTRO-CÍVICO
 CEP: 80530-906
 www.1distribuidorcuritiba.com.br



EMPREGADOS JURAMENTADOS

SANDRA LUCIA PELIKI
 LUIZ CARLOS KOFANOVSKI
 ISABEL ANGELA WYPYCH
 MARIANY BEATRIZ DA SILVA SCAPINELI
 FERNANDA GALLASSINI
 KARINA BAVARO ALVES

PEDIDO DE CERTIDÕES

JOSÉ BORGES DA CRUZ FILHO

EDIFÍCIO DO FÓRUM CÍVEL
 AV. CÂNDIDO DE ABREU, 535 - TÉRREO - CEP 80530-906

TITULAR

RECUPERAÇÃO JUDICIAL * FALÊNCIA * CONCORDATA * CRIME * CIVEL
 VARAS CRIMINAIS-VARAS DA FAZENDA-VARAS DA FAMÍLIA-PRECATORIA DA VARA DE EXECUÇÕES PENAS
 EXECUÇÕES FISCAIS DO ESTADO E DO MUNICÍPIO - REGISTROS PÚBLICOS - TRIBUNAL DO JURI
 TABELIONATOS - JUIZADO ESPECIAL CIVIL E CRIMINAL

CERTIDÃO NEGATIVA FEITOS AJUIZADOS

**CERTIFICO, a pedido de parte interessada, para FINS
 GERAIS, que revendo os livros de registros de distribuições físicas e eletrônicas de 1ª
 a 3ª VARAS ESTADUAIS de AÇÕES DE FALÊNCIAS, RECUPERAÇÃO JUDICIAL E
 EXTRAJUDICIAL, existentes nesta serventia, dos mesmos NÃO CONSTA qualquer ação
 contra:**

**# ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL
 LTDA. #**

CNPJ.59.527.788/0009-99

**no período de 18 de março de 1963 (data da instalação deste cartório - Lei No.4.677, de
 29/12/62) a 01/09/2026 .**

O REFERIDO É VERDADE E DOU FÉ.

Curitiba, 03 de setembro de 2026 .

**FERNANDA GALLASSINI
 Escrevente Juramentada**

Emitida por: **FERNANDA**

ASSINADO DIGITALMENTE POR:

l

0

2

for

10.3 - HABILITAÇÃO ECONÔMICA-FINANCEIRA

10.3.2. Balanço Patrimonial e Demonstrações de Resultados (DRE) dos 2 (dois) últimos exercícios sociais, já exigíveis e apresentados na forma da lei, vedada sua substituição por balancetes ou balanços provisórios, podendo ser atualizados por índices oficiais quando encerrados há mais de 03 (três) meses da data de apresentação da Proposta de Preços (data de abertura do certame), devidamente assinados por Contador ou Técnico em Contabilidade legalmente habilitado (com registro junto ao Conselho Regional de Contabilidade) e pelo representante legal da empresa, acompanhados dos Termos de Abertura e Encerramento do "Livro Diário", quando exigidos em lei, também devidamente assinados pelo Contador ou Técnico em Contabilidade e pelo representante legal da empresa.

10.3.5. Comprovação de capital social mínimo ou patrimônio líquido mínimo não inferior a 10% (dez por cento) do valor máximo estimado da contratação por conta do objeto do presente procedimento licitatório, ou.

10.3.6. Caso a empresa não possua o parâmetro citado no item 10.3.5. será exigido Declaração de Capacidade Econômico-Financeira, em modelo próprio da proponente, contendo, no mínimo, a identificação da empresa (nome completo ou razão social, CNPJ e dados do representante legal), a indicação do objeto e da finalidade da declaração, bem como a afirmação de que a empresa dispõe de recursos econômico-financeiros suficientes para fazer frente a todas as despesas decorrentes da execução do objeto, devendo, ainda, contemplar os índices de Liquidez Geral (LG) e Liquidez Corrente (LC) iguais ou maiores que 1,00 (um inteiro) e Endividamento Geral (EG) igual ou superior a 0,70 (setenta centésimos).

Q

0

PK

MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL
SISTEMA PÚBLICO DE ESCRITURAÇÃO DIGITAL – Sped

Versão: 10.3.5

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE	CNPJ	
	59.527.788/0001-31	
NOME EMPRESARIAL		
ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA		

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO
Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	01/01/2025 a 31/12/2025
NATUREZA DO LIVRO	NÚMERO DO LIVRO
LIVRO DIÁRIO GERAL	143
IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH)	
04.9A.A0.D6.42.F3.57.06.62.37.93.30.77.17.B9.7B.28.FC.33.52	
ARQUIVOS SUBSTITUÍDOS (HASH)	

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTE CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
Contador		CAMILA DA ROCHA CASTILHO:36752846898	105229569473611808 987870945296958606 973	24/11/2025 a 24/11/2026	Não
Procurador		ALIANE CASSIA SERAFIM PENNA:36056667871	271988577613112323 452723812627628286 44	27/11/2025 a 27/11/2026	Sim

NÚMERO DO RECIBO:

04.9A.A0.D6.42.F3.57.06.62.37.93.30.7
7.17.B9.7B.28.FC.33.52-1

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO
em 16/04/2026 às 17:23:02

6E.D6.75.A4.BA.59.B6.5D
F7.B6.AC.4A.70.7D.1F.3C

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo nos termos do Decreto nº 9.555/2018, dispensando-se qualquer outra forma de autenticação. Este recibo comprova a autenticação.

2

JS

TC

TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO



Entidade: ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA
 Período da Escrituração: 01/01/2025 a 31/12/2025 CNPJ: 59.527.788/0001-31
 Número de Ordem do Livro: 143
 Período Selecionado: 01 de janeiro de 2025 a 31 de dezembro de 2025

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA
 NIRE
 CNPJ 59.527.788/0001-31
 Número de Ordem 143
 Natureza do Livro LIVRO DIARIO GERAL
 Município SAO PAULO
 Data do arquivamento dos atos constitutivos 21/09/1988
 Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária
 Data de encerramento do exercício social 31/12/2025
 Quantidade total de linhas do arquivo digital 2343558

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA
 Natureza do Livro LIVRO DIARIO GERAL
 Número de ordem 143
 Quantidade total de linhas do arquivo digital 2343558
 Data de início 01/01/2025
 Data de término 31/12/2025

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 04.9A.A0.D6.42.F3.57.06.62.37.93.30.77.17.B9.7B.28.FC.33.52-1, nos termos do Decreto nº 9.555/2018.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.3.5 do Visualizador

Página 1 de 1

l

R M

BALANÇO PATRIMONIAL



Entidade: ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA

Período da Escrituração: 01/01/2025 a 31/12/2025

CNPJ: 59.527.788/0001-31

Número de Ordem do Livro: 143

Período Selecionado: 01 de janeiro de 2025 a 31 de dezembro de 2025

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
ATIVO		R\$ 1.081.705.083,47	R\$ 897.231.889,74
ATIVO CIRCULANTE		R\$ 782.099.103,92	R\$ 579.377.676,05
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		R\$ 80.496.024,71	R\$ 35.788.944,32
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES		R\$ 467.187.608,25	R\$ 485.052.429,98
ADIANTEMENTOS		R\$ 1.465.133,63	R\$ 6.512.093,26
IMPOSTOS A RECUPERAR		R\$ 66.338.248,63	R\$ 38.245.859,10
DESPESAS ANTECIPADAS		R\$ 11.350.247,14	R\$ 10.790.223,42
DIVIDENDOS ANTECIPADOS		R\$ 149.001.672,42	R\$ (0,00)
OUTROS CREDITOS		R\$ 6.260.169,14	R\$ 2.988.125,97
ATIVO NAO CIRCULANTE		R\$ 299.605.979,55	R\$ 317.854.213,69
(-) CONTAS A RECEBER DE CLIENTES		R\$ (0,01)	R\$ (0,01)
PARTES RELACIONADAS		R\$ 153.518.100,44	R\$ 172.670.377,75
DEPOSITOS JUDICIAIS		R\$ 8.273.603,00	R\$ 3.908.513,99
IMOBILIZADO		R\$ 37.405.534,15	R\$ 44.507.442,20
INTANGIVEL		R\$ 98.390.558,14	R\$ 91.716.064,04
DIREITO DE USO		R\$ 2.018.183,83	R\$ 5.051.815,72
PASSIVO		R\$ 1.081.705.083,47	R\$ 897.231.889,74
PASSIVO CIRCULANTE		R\$ 283.164.024,85	R\$ 285.319.312,84
FORNECEDORES		R\$ 14.023.725,30	R\$ 14.084.419,59
ADIANTEMENTO DE CLIENTES		R\$ 125.111.270,13	R\$ 133.074.364,60
OBRIGACOES TRIBUTARIAS		R\$ 22.364.405,05	R\$ 22.138.957,02
OBRIGACOES TRABALHISTAS		R\$ 104.303.850,18	R\$ 94.399.361,46
DIVIDENDOS A PAGAR		R\$ 9.543.854,40	R\$ 17.424.081,65
PASSIVO DE ARRENDAMENTOS		R\$ 891.888,89	R\$ 1.378.639,39
OUTROS PASSIVOS CIRCULANTES		R\$ 4.449.525,24	R\$ 343.983,51
RECEITAS DIFERIDAS		R\$ 2.475.505,66	R\$ 2.475.505,62
PASSIVO NAO CIRCULANTE		R\$ 158.347.123,32	R\$ 204.582.877,98
PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS		R\$ 13.155.331,43	R\$ 12.567.607,78
PARTES RELACIONADAS		R\$ 121.752.354,85	R\$ 141.808.799,91
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUICAO SOCIAL DIFERIDOS		R\$ 8.685.462,35	R\$ 40.288.256,82
PASSIVO DE ARRENDAMENTOS		R\$ 1.304.324,86	R\$ 2.170.095,38
OUTROS PASSIVOS NAO CIRCULANTES		R\$ 9.117.514,77	R\$ 5.891.488,87
RECEITAS DIFERIDAS		R\$ 4.332.135,06	R\$ 1.856.629,22
PATRIMONIO LIQUIDO		R\$ 640.193.935,30	R\$ 407.329.698,92
CAPITAL SOCIAL		R\$ 122.992.113,05	R\$ 122.992.113,05
RESERVA DE LUCROS		R\$ 517.201.822,25	R\$ 284.337.585,87

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 04.9A.A0.D6.42.F3.57.06.62.37.93.30.77.17.B9.7B.28.FC.33.52-1, nos termos do Decreto nº 9.555/2018.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.3.5 do Visualizador

Página 1 de 1

2

2

72

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO



Entidade: ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA
 Período da Escrituração: 01/01/2025 a 31/12/2025 CNPJ: 59.527.788/0001-31
 Número de Ordem do Livro: 143
 Período Selecionado: 01 de janeiro de 2025 a 31 de dezembro de 2025

Descrição	Nota	Saldo anterior	Saldo atual
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA		R\$ 1.596.880.406,35	R\$ 1.593.989.979,27
(-) CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS		R\$ (1.058.769.537,14)	R\$ (868.034.967,22)
LUCRO BRUTO		R\$ 538.110.869,21	R\$ 725.955.012,05
(-) DESPESAS GERAIS, ADMINISTRATIVAS E COMERCIAIS		R\$ (278.605.730,38)	R\$ (298.809.334,30)
OUTRAS RECEITAS/(DESPESAS) OPERACIONAIS		R\$ (4.020.007,90)	R\$ 192.205,12
(-) (DESPESAS)RECEITAS OPERACIONAIS		R\$ (282.625.738,28)	R\$ (298.617.129,18)
(-) DESPESAS FINANCEIRAS		R\$ (8.428.802,60)	R\$ (10.001.831,86)
RECEITAS FINANCEIRAS		R\$ 51.496.302,18	R\$ 29.521.797,97
RESULTADO FINANCEIRO		R\$ 43.067.499,58	R\$ 19.519.966,11
(-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE		R\$ (120.977.122,18)	R\$ (140.683.533,28)
(-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS		R\$ 34.102.733,78	R\$ (4.004.206,83)
(-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		R\$ (86.874.388,40)	R\$ (144.687.740,11)
LUCRO LIQUIDO DO EXERCÍCIO		R\$ 211.678.242,11	R\$ 302.170.108,87

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 04.9A.A0.D6.42.F3.57.06.62.37.93.30.77.17.B9.7B.28.FC.33.52-1, nos termos do Decreto nº 9.555/2018.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.3.5 do Visualizador

Página 1 de 1

tu

Q

Q

2

R

pm



DECLARAÇÃO

A Ernst & Young Assessoria Empresarial LTDA inscrita no CNPJ nº 59.527.788/0001-31, DECLARA, para os devidos fins que possui os seguintes índices econômicos em relação às Demonstrações Financeiras de 31/12/2025:

Liquidez Corrente:	$\frac{AC}{PC}$	$\frac{579.378}{285.319}$	2,03
Liquidez Seca:	$\frac{AC - Estoques}{PC}$	$\frac{579.378}{285.319}$	2,03
Liquidez Geral:	$\frac{AC + RLP}{PC + PNC}$	$\frac{755.957}{489.902}$	1,54
Grau de Solvência:	$\frac{AT}{PC + PNC}$	$\frac{897.232}{489.902}$	1,83
Grau de Imobilização:	$\frac{AP}{PL}$	$\frac{141.275}{407.330}$	0,35
Endividamento C Prazo:	$\frac{PC}{AT}$	$\frac{285.319}{897.232}$	0,32
Endividamento Geral:	$\frac{PC + PNC}{AT}$	$\frac{489.902}{897.232}$	0,55
Capital Circulante Líquido CCL:	AC - PC	579.378 (-) 285.319	294.058

São Paulo, 28 de abril de 2026.

Assinado digitalmente por CAMILLA DA ROCHA CASTILHO 36752846898
 DN: cn=CAMILLA DA ROCHA CASTILHO 36752846898, o=BR, ou=ICP-Brasil, ou=VideoConferencia
 Data: 2026.04.28 16:58:36 -03'00'

Camilla da Rocha Castilho
 CRC:SP-296877/O
 Contador

0

2

Tr

MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL
SISTEMA PÚBLICO DE ESCRITURAÇÃO DIGITAL – Sped

Versão: 10.3.3

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE	CNPJ	
	59.527.788/0001-31	
NOME EMPRESARIAL		
ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA		

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO
Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	01/01/2024 a 31/12/2024
NATUREZA DO LIVRO	NÚMERO DO LIVRO
LIVRO DIÁRIO GERAL	142
IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH)	
CD.3F.3E.32.28.84.37.A6.A0.C7.30.9D.FE.11.0E.9C.CA.F9.A1.9E	
ARQUIVOS SUBSTITUÍDOS (HASH)	

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTE CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
		ALIANE CASSIA	580780670744458737	02/12/2024 a	-
		SERAFIM	514044776762238302	02/12/2025	-
		PENNA:36056667871	78		
		MURILO QUINHONE	135977308796151975	11/12/2024 a	-
		SHIGEMATSU:35249405	906713538966219707	11/12/2025	-
		878	984		
		MURILO QUINHONE	135977308796151975	11/12/2024 a	-
		SHIGEMATSU:35249405	906713538966219707	11/12/2025	-
		878	984		

NÚMERO DO RECIBO:

CD.3F.3E.32.28.84.37.A6.A0.C7.30.9D.
FE.11.0E.9C.CA.F9.A1.9E-6

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO

em 24/07/2025 às 12:10:33

F8.2B.C9.E1.FD.69.C2.0A
87.00.51.C2.BB.30.2C.A7

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo nos termos do Decreto nº 9.555/2018, dispensando-se qualquer outra forma de autenticação. Este recibo comprova a autenticação.





0

Q 72

TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO



Entidade: ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA
 Período da Escrituração: 01/01/2024 a 31/12/2024 CNPJ: 59.527.788/0001-31
 Número de Ordem do Livro: 142

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA
 NIRE
 CNPJ 59.527.788/0001-31
 Número de Ordem 142
 Natureza do Livro LIVRO DIARIO GERAL
 Município SAO PAULO
 Data do arquivamento dos atos constitutivos 21/09/1988
 Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária
 Data de encerramento do exercício social 31/12/2024
 Quantidade total de linhas do arquivo digital 92

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA
 Natureza do Livro LIVRO DIARIO GERAL
 Número de ordem 142
 Quantidade total de linhas do arquivo digital 92
 Data de início 01/01/2024
 Data de término 31/12/2024

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número CD.3F.3E.32.28.84.37.A6.A0.C7.30.9D.FE.11.0E.9C.CA.F9.A1.9E-6, nos termos do Decreto nº 9.555/2018.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.3.3 do Visualizador

Página 1 de 1

l

Q

Pr

BALANÇO PATRIMONIAL



Entidade: ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA

Período da Escrituração: 01/01/2024 a 31/12/2024

CNPJ: 59.527.788/0001-31

Número de Ordem do Livro: 142

Período Selecionado: 01 de janeiro de 2024 a 31 de dezembro de 2024

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
ATIVO		R\$ 1.054.035.109,80	R\$ 1.081.705.083,47
ATIVO CIRCULANTE		R\$ 751.521.146,85	R\$ 782.099.103,92
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		R\$ 54.548.308,41	R\$ 80.496.024,71
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES		R\$ 467.889.744,74	R\$ 467.187.608,25
ADIANTAMENTOS		R\$ 5.035.773,21	R\$ 1.130.589,94
IMPOSTOS A RECUPERAR		R\$ 80.997.217,06	R\$ 66.338.248,63
DESPESAS ANTECIPADAS		R\$ 16.024.583,56	R\$ 11.350.247,14
DIVIDENDOS ANTECIPADOS		R\$ 121.823.184,83	R\$ 149.001.672,42
OUTROS CREDITOS		R\$ 5.202.335,04	R\$ 6.594.712,83
ATIVO NAO CIRCULANTE		R\$ 302.513.962,95	R\$ 299.605.979,55
(-) CONTAS A RECEBER DE CLIENTES		R\$ (0,01)	R\$ (0,01)
TRIBUTOS A RECUPERAR LP		R\$ 182.629,97	R\$ (0,00)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUICAO SOCIAL DIFERIDO		R\$ 14.236.789,15	R\$ (0,00)
PARTES RELACIONADAS		R\$ 136.988.230,85	R\$ 153.518.100,44
DEPOSITOS JUDICIAIS		R\$ 8.758.242,46	R\$ 8.273.603,00
IMOBILIZADO		R\$ 37.698.243,36	R\$ 37.405.534,15
INTANGIVEL		R\$ 101.820.264,55	R\$ 98.390.558,14
DIREITO DE USO		R\$ 2.829.562,62	R\$ 2.018.183,83
PASSIVO		R\$ 1.054.035.109,80	R\$ 1.081.705.083,47
PASSIVO CIRCULANTE		R\$ 258.704.422,64	R\$ 283.164.024,85
FORNECEDORES		R\$ 11.095.130,62	R\$ 14.023.725,30
ADIANTAMENTO DE CLIENTES		R\$ 44.135.844,16	R\$ 125.111.270,13
OBRIGACOES TRIBUTARIAS		R\$ 47.636.953,17	R\$ 22.364.405,05
OBRIGACOES TRABALHISTAS		R\$ 136.390.503,67	R\$ 104.303.850,18
PARTES RELACIONADAS		R\$ 10.361,66	R\$ 0,00
DIVIDENDOS A PAGAR		R\$ 9.846.078,67	R\$ 9.543.854,40
PASSIVO DE ARRENDAMENTOS		R\$ 835.158,14	R\$ 891.888,89
OUTROS PASSIVOS CIRCULANTES		R\$ 6.278.886,93	R\$ 4.449.525,24
RECEITAS DIFERIDAS		R\$ 2.475.505,62	R\$ 2.475.505,66
PASSIVO NAO CIRCULANTE		R\$ 253.366.762,77	R\$ 158.347.123,32
PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS		R\$ 17.169.866,57	R\$ 13.155.331,43
PARTES RELACIONADAS		R\$ 155.796.959,98	R\$ 121.752.354,85
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUICAO SOCIAL DIFERIDOS		R\$ 57.024.985,28	R\$ 8.685.462,35

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.3.3 do Visualizador

Página 1 de 2

0

a

7h

BALANÇO PATRIMONIAL



Entidade: ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA

Período da Escrituração: 01/01/2024 a 31/12/2024

CNPJ: 59.527.788/0001-31

Número de Ordem do Livro: 142

Período Selecionado: 01 de janeiro de 2024 a 31 de dezembro de 2024

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
PASSIVO DE ARRENDAMENTOS		R\$ 2.150.825,53	R\$ 1.304.324,86
OUTROS PASSIVOS NAO CIRCULANTES		R\$ 14.416.484,96	R\$ 9.117.514,77
RECEITAS DIFERIDAS		R\$ 6.807.640,45	R\$ 4.332.135,06
PATRIMONIO LIQUIDO		R\$ 541.963.924,39	R\$ 640.193.935,30
CAPITAL SOCIAL		R\$ 122.992.113,05	R\$ 122.992.113,05
RESERVA DE LUCROS		R\$ 418.971.811,34	R\$ 517.201.822,25



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO



Entidade: ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA

Período da Escrituração: 01/01/2024 a 31/12/2024

CNPJ: 59.527.788/0001-31

Número de Ordem do Livro: 142

Período Selecionado: 01 de janeiro de 2024 a 31 de dezembro de 2024

Descrição	Nota	Saldo anterior	Saldo atual
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA		R\$ 1.872.688.462,91	R\$ 1.596.880.406,35
(-) CUSTO DOS SERVICOS PRESTADOS		R\$ (1.153.358.922,44)	R\$ (1.058.769.537,14)
LUCRO BRUTO		R\$ 719.329.540,47	R\$ 538.110.869,21
(-) DESPESAS GERAIS, ADMINISTRATIVAS E COMERCIAIS		R\$ (285.502.690,44)	R\$ (278.605.730,38)
(-) OUTRAS RECEITAS/(DESPESAS) OPERACIONAIS		R\$ 92.191,71	R\$ (4.020.007,90)
(-) (DESPESAS)RECEITAS OPERACIONAIS		R\$ (285.410.498,73)	R\$ (282.625.738,28)
(-) DESPESAS FINANCEIRAS		R\$ (18.542.474,13)	R\$ (8.428.802,60)
RECEITAS FINANCEIRAS		R\$ 7.376.505,33	R\$ 51.496.302,18
RESULTADO FINANCEIRO		R\$ (11.165.968,80)	R\$ 43.067.499,58
(-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE		R\$ (138.996.185,47)	R\$ (120.977.122,18)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS		R\$ 2.275.360,25	R\$ 34.102.733,78
(-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		R\$ (136.720.825,22)	R\$ (86.874.388,40)
LUCRO LIQUIDO DO EXERCICIO		R\$ 286.032.247,72	R\$ 211.678.242,11

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.3.3 do Visualizador

Página 1 de 1

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



DECLARAÇÃO

A Ernst & Young Assessoria Empresarial LTDA inscrita no CNPJ nº 59.527.788/0001-31, DECLARA, para os devidos fins que possui os seguintes índices econômicos em relação às Demonstrações Financeiras de 31/12/2024:

Liquidez Corrente:	AC	782.099	2,76
	PC	283.164	
Liquidez Seca:	AC - Estoques	782.099	2,76
	PC	283.164	
Liquidez Geral:	AC + RLP	943.891	2,14
	PC + PNC	441.511	
Grau de Solvência:	AT	1.081.705	2,45
	PC + PNC	441.511	
Grau de Imobilização:	AP	137.814	0,22
	PL	640.194	
Endividamento C Prazo:	PC	283.164	0,26
	AT	1.081.705	
Endividamento Geral:	PC + PNC	441.511	0,41
	AT	1.081.705	
Capital Circulante Líquido CCL:	AC - PC	782.099	(-)
		283.164	498.935

São Paulo, 11 de setembro de 2025.

MURILO QUINHONE
SHIGEMATSU:35249405878

Digitally signed by MURILO QUINHONE
SHIGEMATSU:35249405878
DN: cn=MURILO QUINHONE
SHIGEMATSU:35249405878, o=ICP-
Brasil, ou=(sem nome),
email=murilo.shigematsu@er.y.com
Date: 2025.09.22 13:11:41 -03'00'

Murilo Quinhone Shigematsu
CRC:SP-307150/O-1
Contador

P

R

M



10.4. HABILITAÇÃO RELATIVO À QUALIFICAÇÃO TÉCNICA OPERACIONAL E PROFISSIONAL

9.1.3.3 Capacidade técnica operacional

9.1.3.3.1 A empresa licitante deverá comprovar, por meio de Atestado(s) de Capacidade Técnica fornecido(s) por pessoa jurídica de direito público ou privado, experiência na prestação de serviços compatíveis com o objeto, comprovando a prestação de serviços de implantação, operação ou consultoria em Escritório de Projetos (PMO).

0

2

3



ATESTADO

O Comitê Organizador dos Jogos Olímpicos e Paraolímpicos Rio2016 atesta para fins de licitação pública o seguinte:

DADOS DA EMPRESA ATESTANTE		
NOME	Comitê Organizador dos Jogos Olímpicos Rio 2016	
CNPJ	11.866.015/0001-53	
ENDEREÇO	Avenida das Américas, 899 Barra da Tijuca, Rio de Janeiro- RJ CEP: 22631-000	
DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS	Em R\$, Ano base 2011	
	RECEITA OPERACIONAL BRUTA	R\$ 58.125.462,00
	TOTAL DE ATIVOS	R\$ 191.207.699,00
	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ (99.257.699,00)

DADOS DO SERVIÇO PRESTADO	
NOME DA EMPRESA QUE PRESTOU O SERVIÇO	Ernst & Young Terco Assessoria Empresarial Ltda.
CNPJ DA EMPRESA	59.527.788/0002-12
ENDEREÇO DA EMPRESA	Praia de Botafogo, 370 - 6º andar Botafogo - Rio de Janeiro - RJ CEP: 22250-040



2496

Comitê Organizador dos Jogos Olímpicos e Paraolímpicos Rio 2016™
Rio 2016™ Organising Committee for the Olympic and Paralympic Games

Avenida das Américas, 899 Barra da Tijuca
22631-000 Rio de Janeiro RJ Brasil
rio2016.com

EM BRANCO

0

R

u



OBJETO DO TRABALHO	Gestão do Programa para provimento de todas as atividades de consultoria e auditoria fornecidas em exclusividade ao Rio 2016 para estruturação, organização, desenvolvimento, operação e descomissionamento do Rio 2016, bem como prover boas práticas para o programa em termos de governança, controle, revisão de desempenho e gerenciamento, gestão de risco e resolução e escalonamento de issues.
DESCRIÇÃO DETALHADA DO OBJETO/ATIVIDADES DESENVOLVIDAS	Gestão do Programa 1) Liderar e dirigir o Programa 2) Alinhar os métodos de trabalho do programa e dos projetos e unificar as equipes, produtos e resultados 3) Coordenar e conduzir a elaboração, revisão e sign off do Plano de Demandas 4) Apoiar o planejamento, requisição e alocação de recursos 5) Gerenciar o desempenho do programa e comunicar os resultados 6) Gerenciar e controlar as mudanças e impactos no VIK total e na alocação de recursos 7) Gerenciar o processo de faturamento e compensação do VIK e do patrocínio 8) Entregar processos de gerenciamento de riscos, issues e controle de qualidade 9) Gerenciar os stakeholders e as interdependências entre as Áreas Funcionais 10) Representar o Programa e a EYT em apresentações, revisões de desempenho e eventos externos dos stakeholders 11) Trabalhar com as áreas funcionais para entender suas necessidades e definir um plano de demanda integrado Entrega de Projetos 1) Revisão e controle da qualidade das Ordens de Serviço dos projetos e dos entregáveis 2) Apoio ao planejamento e recrutamento de novos recursos 3) Apoio ao monitoramento do desempenho dos projetos 4) Apoio à identificação de riscos e issues em nível de projeto 5) Trabalhar com as Áreas Funcionais para entender suas necessidades e definir um plano de demanda integrado 6) Atuar como revisor final das Ordens de Serviço e dos produtos de trabalho 7) Prover expertise técnica para os projetos onde necessário e apropriado 8) Identificar projetos redundantes e projetos que possam ser



Comitê Organizador dos Jogos Olímpicos e Paralímpicos Rio 2016™
Rio 2016™ Organising Committee for the Olympic and Paralympic Games

Avenida das Américas, 899 Barra da Tijuca
22631-000 Rio de Janeiro RJ Brasil
rio2016.com

EM BRANCO

0

7

12



realizados de forma integrada, em função de visão geral dos projetos em execução e planejados.

Gestão de Patrocínio

- 1) Prover liderança e supervisão das condições e objetivos do acordo de patrocínio
- 2) Coordenar a entrega dos produtos previstos no acordo de patrocínio
- 3) Coordenador *on site* e a contraparte de *Partner Services* para os eventos relacionados ao patrocínio
- 4) Responsável pela resolução / escalonamento de qualquer questão crítica surgida durante o período de vigência do acordo de patrocínio
- 5) Atuar como interface local para apoiar a equipe de Marketing e Comunicação da EY com Planejamento e entrega do Plano de Ativação e Marketing
- 6) Ser o ponto focal para a equipe da Diretoria Comercial do Rio 2016 para discutir questões comerciais relacionadas ao contrato e compromissos de patrocínio
- 7) Atuar como canal de comunicação entre a Liderança Executiva da EY e a equipe Comercial
- 8) Monitorar e comunicar o desempenho do acordo de patrocínio e escalar as questões apropriadamente

Liderança, Supervisão e Gerenciamento dos Trabalhos (OSs) executados pelas equipes funcionais

- 1) Planejamento, revisão dos produtos, avaliação de riscos e qualidade, gestão das atividades (PMO), gestão de documentação e conhecimento e aprovação final dos produtos relacionados às OSs:
 - a. Assessoria para definição do escopo de contratação para monitoramento e supervisão das obras de infraestrutura e instalações: assessoria na definição do escopo de contratação para execução de monitoramento e supervisão das obras de infraestrutura e instalações e escrita do objeto técnico a ser utilizado pela área de Suprimentos como parte do processo de Seleção de Fornecedores.
 - b. Suporte à área de Planejamento de Projetos no Manual de Gestão de Projetos e Manual de Gestão de Programas e Maturidades: prover suporte à área de Planejamento



Comitê Organizador dos Jogos Olímpicos e Paralímpicos Rio 2016™
Rio 2016™ Organising Committee for the Olympic and Paralympic Games

Avenida das Américas, 899 Barra da Tijuca
22631-000 Rio de Janeiro RJ Brasil
rio2016.com

EM BRANCO

2

R

2



de Projetos, com o objetivo de auxiliar na conclusão do Manual de Gestão de Projetos e Manual de Gestão de Programas e Maturidades.

- c. Modelagem de dados do ambiente de Colaboração do Comitê do Rio 2016: Assessorar a Diretoria de Planejamento e Coordenação na 2.a fase do projeto de modelagem de dados do ambiente de Colaboração do Comitê do Rio 2016 (JED / EPM / Workflow/ ERP).
- d. PMO e Coordenação Área de Planejamento e Controle: Assessoria à área de Planejamento e Controle e coordenação das OS da área.
- e. Estruturação do evento de promoção cultural, esportivo e Turístico denominado "Casa Brasil": Elaboração do Plano de Projeto da Casa Brasil, com preparação dos planos associados, da WBS e dos modelos para controle e monitoramento.
- f. Planejamento estratégico e desenho dos processos de Stakeholders Management (gestão de entes públicos, privados, internos e externos), Governança Interna e Governança Externa: Assessorar o Comitê RIO 2016 na identificação, avaliação e monitoramento dos entes relacionados ao Rio 2016 e suas responsabilidades, definição de estratégias de acompanhamento das responsabilidades e definição de modelo de análise de riscos, visando à integração e comprometimento dos envolvidos nos jogos, assessoria nas atividades relacionada à Governança Interna e Externa.
- g. Planejamento e estruturação do Catálogo de Serviços: Construção e Catalogação de Cadastro de Serviços para o Rio 2016.
- h. Planejamento e estruturação da estratégia de Licenciamento: Assessoria na definição do escopo de contratação de empresa para operar as transações referentes à exportação / importação de produtos para a Loja Rio 2016 na Casa Brasil.
- i. Integração e automatização das FIP's e Fact Sheets: Criação de plano de descrição de materiais para a área de Suprimentos.
- j. Market Valuation: Desenvolver estudo de mercado e plano de marketing, com valorização (valuation) para a avaliação do potencial econômico – financeiro de diversos setores econômicos para um eventual patrocínio ao Rio 2016, bem como uma identificação e avaliação individual de empresas candidatas e o potencial de



Comitê Organizador dos Jogos Olímpicos e Paralímpicos Rio 2016™
Rio 2016™ Organising Committee for the Olympic and Paralympic Games

Avenida das Américas, 899 Barra da Tijuca
22631-000 Rio de Janeiro RJ Brasil
rio2016.com

EM BRANCO

l

g

tr



JOGOS PARALÍMPICOS



atratividade destas frentes à abordagem de patrocínio.

QUANTIDADE DE HORAS
ENVOLVIDAS

1.434 (mil quatrocentas e trinta e quatro) horas

PERÍODO DE EXECUÇÃO

25/09/2011 a 22/05/2012

EQUIPE DA EYT ENVOLVIDA
NO SERVIÇO

Sócio

José Carlos Pinto

Diretores

Richard Evans

Alexandre Rangel

Luis Pontes

Ricardo Oliveira

Leonardo Gallo

Paulo Lobo

Henrique Silva

Renato Brito

Zunara Carvalho

Igor Ferreira

Gerente Senior

Ana Marques

Pedro Fernandez

Gerente

Andreia Dias

Consultor

Anderson Bravim

10º TABELIONATO DE NOTAS

Otavio Augusto de Albuquerque Rauen - Tabelião
Rua Comendador Araújo, 510 - Centro - CEP 80.420-000 - Curitiba - PR

Curitiba,

09 SET. 2026

Paraná

A presente fotocópia é reprodução fiel do documento
original apresentado neste Cartório, nesta data.
Selo de autenticidade afixado na última folha do documento.Comitê Organizador dos Jogos Olímpicos e Paralímpicos Rio 2016™
Rio 2016™ Organising Committee for the Olympic and Paralympic GamesAvenida das Américas, 899 Barra da Tijuca
22631-000 Rio de Janeiro RJ Brasil
rio2016.com

EM BRANCO



1

2

3



Atestamos que tais serviços foram executados de acordo com os parâmetros técnicos de qualidade exigidos e no prazo pactuado.

Rio de Janeiro, 22 de maio de 2012.

Atenciosamente,

Rio 2016

Fernando Nobrega

Diretor Executivo de Gestão Corporativa

fernando.nobrega@rio2016.com



Comitê Organizador dos Jogos Olímpicos e Paralímpicos Rio 2016™
Rio 2016™ Organising Committee for the Olympic and Paralympic Games

Avenida das Américas, 899 Barra da Tijuca
22631-000 Rio de Janeiro RJ Brasil
rio2016.com

EM BRANCO

1

R

Th

ATESTADO

A Concessionária Aeroporto Rio de Janeiro S/A, atesta para os devidos fins o seguinte:

DADOS DA EMPRESA ATESTANTE	
NOME	Concessionária Aeroporto Rio de Janeiro S/A
CNPJ	19.726.111/0001-08
ENDEREÇO	Praia do Botafogo, 300 – sala 1001 – 10º. andar. Rio de Janeiro. CEP: 22250-040
DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS	<i>Em R\$ mil, Ano base 2014 (período de agosto a dezembro de 2014)</i>
	RECEITA BRUTA R\$ 245.458 mil
	TOTAL DE ATIVOS R\$ 11.614.443 mil
	PATRIMÔNIO LÍQUIDO R\$ 304.684 mil

DADOS DO SERVIÇO PRESTADO	
NOME DA EMPRESA QUE PRESTOU O SERVIÇO	Ernst & Young Assessoria Empresarial Ltda.
CNPJ DA EMPRESA	CNPJ nº 59.527.788/0001-31
ENDEREÇO DA EMPRESA	Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1830, Torre II, 6º andar, São Paulo/SP – CEP: 04543-900
OBJETO DO TRABALHO	Apoiar a CARJ na estruturação e monitoramento do plano de transição do aeroporto RioGaleão (portfólio de projetos), contemplando a mudança de gestão pública (Infraero) para a gestão privada (Concessionária) por meio de instituição de um escritório de projetos responsável por gerenciar um portfólio de 13 projetos utilizando a metodologia baseada no PMBoK (Project Management Body of Knowledge) e definição, implantação e monitoramento de uma estrutura de gestão de um conjunto formado por 10 indicadores de desempenho.



riogaleao.com
T. 55 21 3721 9000

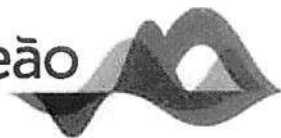
Av. Vinte de Janeiro, s/nº • Prédio Anexo UAC
Via de Serviços • 21941 900

5414

2

Q

u



DESCRIÇÃO DETALHADA DO OBJETO/ATIVIDADES DESENVOLVIDAS	A elaboração do plano de transição detalhado tinha como objetivo o planejamento das ações e decisões necessárias para o atendimento às exigências do contrato de concessão (gerido pela ANAC) e estruturação de uma nova estrutura organizacional, gestão e operacionalização relacionada à criação de uma nova empresa – a Concessionária Aeroporto Rio de Janeiro. A EY foi a empresa responsável por apoiar a CARJ, como escritório de projeto, a planejar, gerir e monitorar a implementação de todo o plano de transição. O escritório de projeto (PMO) era responsável pela gestão de 13 <i>workstreams</i> de trabalho, tanto estruturadas para atender às exigências contratuais quanto para desenvolver a nova organização. O escritório contemplou as esferas de gestão de Prazo; Gestão de Integração do Projeto; Gestão de Custos; Gestão de Riscos; Gestão de Recursos Humanos; Gestão de Qualidade; Gestão de Comunicação; Gestão de Contratos e Aquisições e Gestão de Escopo. Foram entregues os seguintes produtos: ▪ Artefatos de iniciação, planejamento, monitoramento & controle e encerramento, tais como: cronograma, matriz de riscos, governança do projeto e relatórios de status semanais; ▪ Plano de gestão integrada do portfolio, do programa e dos projetos.			
QUANTIDADE DE HORAS ENVOLVIDAS	3.092 horas			
LOCAL E PERÍODO DE EXECUÇÃO	Rio de Janeiro, RJ Fevereiro de 2014 a agosto de 2014			
EQUIPE DA EY ENVOLVIDA NO SERVIÇO	NOME E Nº DO REGISTRO NO CONSELHO DE CLASSE	FUNÇÃO NO PROJETO	HORAS TRABALHADAS	DOMÍNIO(S) DE ATUAÇÃO
10º TABELIONATO DE NOTAS Otavio Augusto de Albuquerque Rauen - Tabelião Rua Comendador Araújo, 510 - Centro - CEP 80.426-900 - Curitiba-PR Curitiba, 09 SET. 2026 Paraná A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório, nesta data. Selo de autenticidade anexado na última folha do documento.	Helcio Bueno	Sócio	62	Gestão de Projetos; Gestão de Indicadores
	Chang Chuan Teh	Diretor	402	Gestão de Projetos



0

Q

R



EQUIPE DA EY ENVOLVIDA NO SERVIÇO	Gilberto Carrasco	Diretor	20	Gestão de Indicadores
	Claudio Gonçalves	Gerente Sênior	155	Gestão de Projetos
	Ana Souza	Gerente	870	Gestão de Projetos
	Renata Ribeiro	Consultor	860	Gestão de Projetos
	Daniel Silveira	Consultor	232	Gestão de Projetos
	Anderson Bravim	Consultor	472	Gestão de Projetos

Atestamos que tais serviços foram executados de acordo com os parâmetros técnicos de qualidade exigidos e no prazo pactuado.

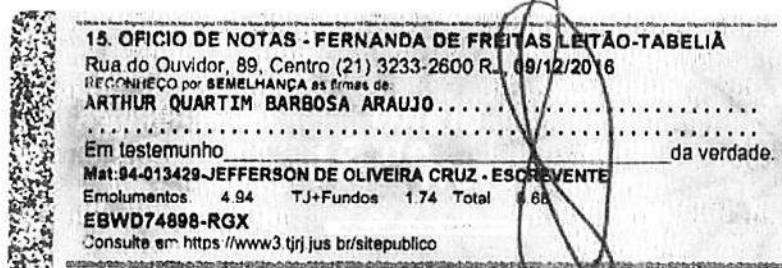
São Paulo, 2 de agosto de 2016.

Atenciosamente,

Arthur Araújo
(Assinatura)



Nome: Arthur Quartim Barbosa Araújo
Cargo: Gerente de Cargas (responsável pelo plano de transição)
e-mail: arthurqbaraujo@riogaleao.com
Telefone: (21) 3721-9402
Endereço: Av. Vinte de Janeiro, s/n – Prédio anexo UAC – Via de Serviços – 21941-900 – Ilha do Governador - Rio de Janeiro RJ



Arthur Araújo

0

Q

R



ATESTADO

A empresa MMG Limited, atesta para os devidos fins o seguinte:

DADOS DA EMPRESA ATESTANTE		
NOME	MMG Limited	
CNPJ	Não possui CNPJ brasileiro, pois trata-se de empresa constituída em Hong Kong. Registro Comercial de Hong Kong (Business Registration Number): 222797	
ENDEREÇO	Unit 1208, 12/F, China Minmetals Tower, 79 Chatham Road South, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong.	
NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS	5.516 colaboradores (2025)	
ATIVIDADE ECONÔMICA	Mineração e produção de metais básicos, incluindo cobre, zinco e outros minerais, abrangendo atividades de exploração, desenvolvimento e operação de ativos minerários.	
DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS		
	RECEITA BRUTA (colocar mês e ano)	US\$ 6,218 bilhões (aprox. receita consolidada de 2025)

DADOS DO SERVIÇO PRESTADO		
NOME DA EMPRESA QUE PRESTOU O SERVIÇO	ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA	
CNPJ DA EMPRESA	CNPJ nº. 59.527.788/0001-31	
ENDEREÇO DA EMPRESA	Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1909, São Paulo Corporate Towers, 9º andar, conj 91, Vila Nova Conceição, CEP 04543-907	
OBJETO DO TRABALHO	Prestação de serviços de PMO para transação de M&A, entre MMG Limited e Anglo American Nickel.	
DESCRIÇÃO DETALHADA DO	1. Planejamento, Estruturação e Implantação do Escritório de Gerenciamento do Projeto (PMO) 1.1. Mobilização e Diagnóstico Inicial	



EM BRANCO

0

Q

Im


**OBJETO/ATIVIDADES
DESENVOLVIDAS**

- Mobilização da equipe de gerenciamento do programa para apoiar o processo de separação (Separation) e posteriormente de integração (Integration) da aquisição das operações de níquel da Anglo American pela MMG no Brasil.
- Condução de entrevistas, reuniões de alinhamento e coleta estruturada de informações junto às áreas envolvidas para entendimento do contexto organizacional, governança existente, stakeholders, processos e necessidades de gestão do programa.
- Mapeamento dos principais stakeholders, definição de pontos focais e consolidação da estrutura de interação entre as equipes participantes do processo de aquisição e integração.

1.2. Estruturação da Governança

- Desenvolvimento e implementação do modelo de governança do programa, incluindo definição de papéis e responsabilidades, matriz RACI, fóruns de tomada de decisão, fluxos de escalonamento e rotinas de acompanhamento executivo e operacional.
- Estruturação das rotinas de governança contemplando reuniões executivas, comitês de acompanhamento, sessões de trabalho por frente de atuação, reuniões de integração entre workstreams e fóruns de monitoramento diário.
- Definição dos mecanismos de comunicação e alinhamento entre as diferentes áreas envolvidas no programa, promovendo integração e visibilidade sobre o progresso das atividades.

1.3. Desenvolvimento de Ferramentas e Metodologias de Gestão

- Estruturação de processos, metodologias, templates e controles para gerenciamento do cronograma, riscos, problemas, ações corretivas, indicadores de desempenho e reporte executivo.
- Implementação de mecanismos de monitoramento e painéis gerenciais para consolidação e acompanhamento integrado das informações do programa.
- Definição de padrões para acompanhamento de atividades, gestão de dependências, monitoramento de marcos críticos e reporte das principais decisões do programa.

2. Estruturação e Consolidação do Planejamento Integrado
2.1. Detalhamento dos Planos de Trabalho

- Apoio aos líderes das frentes de trabalho na elaboração, detalhamento e consolidação dos respectivos planos de trabalho, contemplando atividades, responsáveis, dependências e marcos relevantes.
- Consolidação dos planos individuais das áreas em um cronograma mestre integrado do programa, garantindo alinhamento entre as diferentes frentes de atuação.
- Identificação e análise das interdependências entre áreas, caminhos críticos, marcos relevantes e potenciais impactos ao cronograma do programa.

2.2. Gestão Integrada dos Workstreams
10º TABELIONATO DE NOTAS

Otávio Augusto de Albuquerque Rauen - Tabelião
Rua Comendador Araújo, 210 - Centro - CEP 80.420-000 - Curitiba-PR

Curitiba, 09 SET. 2026 Paraná

A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório, nesta data. Selo de autenticidade afixado na última folha do documento.

EM BRANCO

0

R JR



- Coordenação e monitoramento das atividades das diversas frentes envolvidas no programa, incluindo Comunicação, Marketing, Tecnologia da Informação, Recursos Humanos, Finanças, TSA (Transition Services Agreement), Jurídico, Operações, Supply Chain e Saúde, Segurança, Meio Ambiente e Sustentabilidade (SSHE).
- Promoção da integração e alinhamento entre os workstreams por meio da consolidação de informações, identificação de sinergias, análise de impactos cruzados e suporte à tomada de decisão.

3. Monitoramento, Controle e Reporte Executivo

3.1. Operação do PMO

- Implementação e condução dos ciclos de monitoramento e controle das atividades do programa.
- Realização de reuniões periódicas de acompanhamento junto aos líderes das frentes de trabalho para avaliação de progresso, identificação de desvios e definição de ações corretivas.
- Consolidação das informações de status reportadas pelas áreas responsáveis e preparação de análises para suporte às decisões gerenciais e executivas.

3.2. Gestão de Riscos e Problemas

- Estruturação e operacionalização do processo de identificação, classificação, monitoramento e mitigação de riscos e problemas do programa.
- Apoio às áreas na documentação, tratamento e acompanhamento dos riscos identificados, garantindo visibilidade dos potenciais impactos e das ações de mitigação propostas.
- Elaboração e acompanhamento de planos de ação para mitigação de riscos e resolução de questões críticas que pudessem impactar os objetivos do programa.

3.3. Elaboração de Relatórios Executivos

- Desenvolvimento de relatórios executivos periódicos contendo evolução das atividades, status dos workstreams, riscos relevantes, ações mitigatórias, principais desvios e decisões requeridas.
- Consolidação de informações para apresentação em Comitês Executivos (Steering Committees) e demais fóruns de governança estabelecidos pelo programa.
- Preparação de materiais gerenciais para acompanhamento da evolução do processo de separação e integração da aquisição.

4. Suporte à Integração Pós-Aquisição

4.1. Expansão da Governança para Novas Frentes de Trabalho

- Adequação e expansão do modelo de governança para inclusão de novos workstreams durante a fase de integração da operação adquirida
- Revisão da estrutura de responsabilidades, interfaces organizacionais e mecanismos de coordenação necessários para suportar o novo modelo operacional.

10º TABELIONATO DE NOTAS

Otávio Augusto de Albuquerque Rauen - Tabelião
Rua Governador Araújo, 510 - Centro - CEP 80.420-000 - Curitiba-PR

Curitiba, 09 SET. 2028 Paraná

A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório, nesta data. Selo de autenticidade afixado na última folha do documento.

EM BRANCO

2

2



4.2. Revisão de Padrões, Políticas e Requisitos Operacionais

- Desenvolvimento de diretrizes, metodologias e templates para apoiar as áreas na revisão de políticas, procedimentos, requisitos operacionais e padrões corporativos aplicáveis à nova organização.
- Facilitação de workshops e sessões de alinhamento entre lideranças com foco na harmonização de processos e definição do modelo operacional futuro.
- Apoio ao planejamento e monitoramento das atividades relacionadas à integração organizacional e operacional da nova estrutura.

5. Transição das Atividades e Sustentação da Governança

- Planejamento e condução do processo de transição das atividades do PMO para a equipe interna da MMG
- Transferência de conhecimento sobre metodologias, processos, ferramentas, controles, rotinas de governança e mecanismos de acompanhamento do programa.
- Avaliação da prontidão da equipe interna para absorção das responsabilidades de coordenação, monitoramento e governança do programa.
- Elaboração de recomendações para continuidade das atividades do PMO durante a fase de integração, contemplando governança, modelo operacional, cronograma integrado, matriz de responsabilidades e mecanismos de monitoramento.

Resumo das Principais Entregas

- Modelo Operacional do PMO;
- Estrutura de Governança do Programa;
- Matriz de Responsabilidades (RACI);
- Cronograma Mestre Integrado;
- Metodologia de Gestão de Riscos e Issues;
- Templates e Ferramentas de Gestão;
- Dashboards Executivos e Relatórios Gerenciais;
- Rotinas de Governança e Monitoramento;
- Consolidação e Acompanhamento dos Workstreams;
- Relatórios Executivos para Comitês de Governança;
- Recomendações para Operação do PMO na Fase de Integração;
- Plano de Transição e Transferência das Atividades para a MMG.

10º TABELIONATO DE NOTAS

Otávio Augusto de Albuquerque Rauhen - Tabelião
Rua Comendador Araújo, 510 - Centro - CEP 80.420-000 - Curitiba-PR

Curitiba, 09 SET. 2026 Paraná

A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório, nesta data. Selo de autenticidade afixado na última folha do documento.

LOCAL	Belo Horizonte / MG
PERÍODO DE EXECUÇÃO	Abril a Novembro de 2025 + Janeiro a Março de 2026
QUANTIDADE DE HORAS ENVOLVIDAS	7.492 horas

pu

AR

l

EM BRANCO



Handwritten signature or initials in blue ink, appearing to read "R Sh" or similar.



EQUIPE ENVOLVIDA NO SERVIÇO	DA	EY NO	NOME DO PROFISSIONAL	FUNÇÃO NO PROJETO	QUANTIDADE DE HORAS
			Gustavo Vidigal	Diretor	328
			Roberta Bastos	Gerente Senior	80
			Rafael Canaan	Gerente	1640
			Gabriel Bertin	Senior	1640
			Carolina Petrone	Senior	800
			Giovanna Dias	Staff	400
			Giuliana Guerrero	Sócia	164
			Gabriel Napaico	Gerente	1640
			Josefina Patron	Staff	800

Atestamos que tais serviços foram executados de acordo com os parâmetros técnicos de qualidade exigidos e no prazo pactuado.

Belo Horizonte, 22 de julho de 2026

Atenciosamente,

Jorge Manuel Cardoso Ribeiro de Carvalho

Jorge de Carvalho

Diretor de Integração – MMG

Jorge.decarvalho@mmg.com



Q

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

EM BRANCO

P

juu

ATESTADO COMPROBATÓRIO DE EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS

A empresa Telefônica atesta para os devidos fins o seguinte:

DADOS DA EMPRESA ATESTANTE	
NOME	Telefonica Brasil
CNPJ	02.558.157/0001-62
ENDEREÇO	Avenida Engenheiro Luiz Carlos Berrini, número 1376
TELEFONE	11 34300000
WEBSITE	https://www.telefonica.com.br/
NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS	33 mil
RECEITA BRUTA ANUAL	R\$ 43,123 bilhões

DADOS DO SERVIÇO PRESTADO	
NOME DA EMPRESA	Ernst & Young Assessoria Empresarial LTDA
CNPJ DA EMPRESA	59.527.788/0001-31
ENDEREÇO DA EMPRESA	Av. Pres. Juscelino Kubitschek, 1.909 - 8º andar, São Paulo/SP-CEP. 04543-907.
NOME DO PROJETO	TELEFONICA BRASIL S.A. - APOIO GESTAO CARVE OUT
DESCRIÇÃO DETALHADA DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS	1. Prover assessoria ao escritório de projetos do time da Telefônica Brasil, alinhado com a Telefônica Espanha, durante todo o processo de Carve-out para as novas empresas do grupo; 2. Mapear atividades de cada um dos processos de negócio e sistemas da empresa, assegurando controles, prazos e riscos, com atenção a aspectos regulatórios, jurídicos, societários, tributários e contábeis; 3. Coordenar atividades e processos junto às áreas de negócio, com controle e elaboração de cronograma, acompanhamento e reporte ao executivo objetivando o pleno funcionamento das novas empresas a partir das datas alvo previamente estabelecidas; 4. Atuar na gestão dos projetos com ênfase na gestão de mudanças envolvendo as grandes áreas da empresa, voltado para propiciar o sucesso dos projetos quanto aos impactos das mudanças associados aos mesmos, destacando a assessoria no processo de comunicação interna do projeto,

10º TABELIONATO DE NOTAS
 Otavio Augusto de Albuquerque Raven - Tabelião
 Rua Comendador Araújo, 512 - Centro - CEP 80.420-000 - Curitiba-PR
 Curitiba, 09 SET. 2026 Paraná

2

IMBRANCO

l

g

kur

o alinhamento da estrutura organizacional e o fortalecimento do próprio projeto.

O objeto deste projeto é a gestão dos processos e atividades relacionadas ao Carve-out de duas novas empresas para que estejam em pleno funcionamento em data previamente definida.

Os produtos (entregáveis) do projeto estão presentes nas duas etapas:

- CyberCo
 - Período: Março/2020 a Novembro/2020
- CloudCo
 - Início: Novembro/2020 (em andamento)

Macro-atividades:

- Gerenciamento e Planejamento de todas as atividades que compõem o escopo de necessidades para que a Telefônica conclua o Carve-out de cada uma das novas empresas (CyberCo, CloudCo), objetivando torná-las totalmente operacionais em suas respectivas datas previamente estabelecidas;
- Elaboração, planejamento e acompanhamento de cronograma, com atenção aos riscos envolvidos;
- Elaboração semanal de material a apresentar para o corpo executivo, contemplando os avanços, riscos e próximos passos de cada frente de trabalho;
- Comunicação e reuniões de alinhamento com as áreas envolvidas no projeto;
- Acompanhamento no cumprimento dos prazos junto aos responsáveis por cada atividade, sinalização de possíveis riscos com o devido desbloqueio de impedimentos, caso ocorressem;
- Reporte diário do andamento das atividades de cada frente de trabalho, aos times de Gestão de Projetos e Estratégia da Telefônica Brasil;
- Elaboração e acompanhamento de timeline para cada frente de trabalho;

Levantamento e acompanhamento do andamento de atividades das seguintes frentes de trabalho:

- Estrutura Societária;
- P&L Preços e Valuation;
- Contratos Societários;
- Contratos Operacionais;
- Contratos com Clientes e Fornecedores;
 - Levantamento de contratos;
 - Verificação de migração e assinatura de contratos de clientes;
 - Análise para compor plano de comunicação;

10º TABELIONATO DE NOTAS

Otávio Augusto de Albuquerque Raugh - Tabelião
Rua Comendador Araújo, 513 - Centro - CEP 80.420-900 - Curitiba-PR

Curitiba, 09/SET. 2026 Paraná

A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório, nesta data. Selo de autenticidade afixado na última folha do documento.

TH *D*

EM BRANCO

2

R. M.

	▪ Acompanhamento acerca da comunicação ao mercado e cessão dos contratos de fornecedores e clientes; ○ Pessoas e Ativos; ▪ Acompanhamento desde o levantamento da lista de colaboradores que serão migrados até a assunção de contrato dos colaboradores; ▪ Acompanhamento de migração de acessos físicos e lógicos; ▪ Gestão de Riscos e Acompanhamento da transferência de colaboradores para as novas empresas; ▪ Levantamento de ativos; ○ TI e BPO ▪ Coordenação da elaboração de requisitos de negócio para desenvolvimento de novas funcionalidades no SAP; ▪ Acompanhamento de carga de dados, testes de transações e migração de plataforma;		
DURAÇÃO DO PROJETO	Início: Março/2020 (até o momento 14 meses de duração)		
LOCAÇÃO E PERÍODO DE EXECUÇÃO	São Paulo / Trabalho remoto a partir de Março 2020		
EQUIPE ENVOLVIDA	NOME	FUNÇÃO	HORAS EXECUTADAS
	José Rocha	Partner	200
	Luiz Pontes	Partner	138
	Amanda Lopes	Senior Manager	330
	Wiliam Koehler	Manager	1.926
	Rennan Correa	Senior	1.854
	Kamila Pereira	Senior	634
	Andréa Gordilho	Senior	1.907
	Lais Bertolucci	Senior	1.220
	Paulo Henrique Silva	Staff	457
	Gabriel Brogno	Staff	92
	Maikon Castro	Senior	256
	Ricardo Meyer	Senior	32
	Filipe Duarte Silva	Senior	660

10º TABELIONATO DE NOTAS

Otávio Augusto de Albuquerque Rauen - Tabelião
Rua Comendador Araújo, 510 - Centro - CEP 80.420-400 - Curitiba-PR

Curitiba, 09 SET. 2026 Paraná

A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório, nesta data. Selo de autenticação afixado na última folha do documento.

Handwritten signature

Handwritten mark

EM BRANCO

P

R. Jm

	Gustavo Mendes	Staff/Assistant	370
	Monica Carvalho	Senior	208
	Vania Belmont	Staff/Assistant	575
TOTAL			10.859

Atestamos que tais serviços foram executados de acordo com os parâmetros técnicos e de qualidade exigidos e no prazo pactuado.

São Paulo, 12/06/2021



Nome: Marcos Spilberg Karpovas

Cargo: Diretor de Projetos Estratégicos

E-mail: mkarpovas@telefonica.com






EM BRANCO

1

2 3



SERVIÇO SOCIAL AUTÔNOMO PARANÁ PROJETOS

ATESTADO

O SERVIÇO SOCIAL AUTÔNOMO PARANÁ PROJETOS atesta para os devidos fins o seguinte:

DADOS DA EMPRESA ATESTANTE		
NOME	Serviço Social Autônomo Paraná Projetos	
CNPJ	02.681.709/0001-25	
ENDEREÇO	Rua Inácio Lustosa, 700, São Francisco, Curitiba, Paraná, Brasil	
NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS	Não informado	
ATIVIDADE ECONÔMICA	Promoção, elaboração e gerenciamento de projetos, visando a implementação do desenvolvimento integrado do território paranaense.	
DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS	RECEITA BRUTA	Não se aplica
	TOTAL DE ATIVOS	Não se aplica
	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Não se aplica

DADOS DO SERVIÇO PRESTADO	
NOME DA EMPRESA QUE PRESTOU O SERVIÇO	Ernst & Young Assessoria Empresarial Ltda.
CNPJ DA EMPRESA	59.527.788/0009-99
ENDEREÇO DA EMPRESA	Rua Visconde de Nacar, 1440, 14º Andar, Centro, Curitiba, Paraná, Brasil
OBJETO DO TRABALHO	ORGANIZAÇÃO INICIAL DA CARTEIRA E ESTRUTURAÇÃO DO ESCRITÓRIO DE GESTÃO DE PROJETOS DA SEPL (Secretaria de Estado do Planejamento do Paraná): • Produto 01.01: Apresentar diagnóstico inicial dos projetos de infraestrutura que compõe a carteira de projetos estruturantes da SEPL; • Produto 01.02: Apresentar relatório de recomendações para estruturação do escritório de projetos estratégicos; • Produto 01.03: Realizar treinamento para a equipe da SEPL e do Paraná Projetos.



Handwritten signature and initials.

EM BRANCO

D

R

M

**DESCRIÇÃO
DETALHADA DAS
AÇÕES, PROGRAMAS
E PROJETOS
REALIZADOS**

O objeto foi constituído por quatro frentes de trabalho executadas pela Ernst & Young:

Produto 01: Organização inicial da carteira e estruturação do Escritório de Gestão de Projetos de infraestrutura da SEPL (Secretaria do Planejamento do Estado do Paraná)

Produto 01.01.01: Diagnóstico inicial dos projetos que compõe a carteira de projetos estruturantes da SEPL (projetos de infraestrutura)

Descrição: "Relatório de Diagnóstico de Projeto", tratando, pelo menos, dos oito aspectos essenciais para o sucesso da execução das iniciativas, conforme item 6.1.1 do Termo de Referência. No caso de pendências, falhas ou faltas relevantes, esse relatório deverá apontar esses itens de modo que a Paraná Projetos possa atuar junto aos profissionais, consultorias ou assessores responsáveis pela execução de cada projeto para os ajustes necessários, visando atingir o melhor resultado.

• Entregáveis:

1. Produto 01.01.01.1 – Relatório de Diagnóstico do Projeto 01
2. Produto 01.01.01.2 – Relatório de Diagnóstico do Projeto 02

...

12. Produto 01.01.01.12 – Relatório de Diagnóstico do Projeto 12

Produto 01.01.02: Relatório de Diagnóstico de Gestão de Projetos de infraestrutura

Descrição: O escritório de Gestão de Projetos de infraestrutura (PMO – Project Management Office) é caracterizado por uma estrutura organizacional responsável pela definição e adoção da metodologia referente à Gestão de Projetos de infraestrutura na organização. Ele audita e apoia os trabalhos dos gerentes de projetos, visando maximizar o sucesso de cada iniciativa realizada por meio de um projeto, mantendo alinhadas as expectativas da organização e dos profissionais envolvidos na execução das atividades, sejam equipes da própria organização ou terceiros contratados de forma recorrente ou para entregas pontuais. São exemplos de funções (lista não exaustiva):

- Identificar, desenvolver e registrar as metodologias, padrões e melhores práticas de Gestão de Projetos de infraestrutura a serem utilizadas pela organização;
- Prover treinamento, mentoria, coaching e desenvolvimento contínuo aos profissionais envolvidos, incluindo todos os níveis da organização, de modo que os conceitos, processos e fluxos sejam compreendidos e utilizados em prol da eficiência integral da organização;
- Monitorar o atendimento aos padrões e procedimentos definidos e aprovados para a Gestão de Projetos, através de auditorias regulares;

10º TABELIONATO DE NOTAS

Otávio Augusto de Albuquerque Raven - Tabelião
Rua Comendador Araújo, 510 - Centro - CEP 80.430-000 - Curitiba-PR

Curitiba, 09 SET 2026 Paraná

A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório, nesta data. Selo de autenticidade afixado na última folha do documento.

[Assinatura]

[Assinatura]

[Assinatura]

EM BRANCO







- Coordenação da comunicação geral entre as equipes de projetos, entre os terceiros envolvidos e entre os executivos e lideranças da organização;
- Gerenciamento dos recursos compartilhados entre os projetos e suporte centralizado para a Gestão de Mudança nos projetos e iniciativas da organização.

Nesse contexto, a EY realizou um diagnóstico do nível de maturidade e das práticas de Gestão de Projetos em execução atualmente na Paraná Projetos, conforme item 6.1.2 do Termo de Referência, visando subsidiar o produto seguinte (Produto 01.02.02: Relatório de Recomendações para estruturação do escritório de projetos estratégicos).

- Entregáveis:

1. Produto 01.01.02.1 – Relatório de Diagnóstico de Gestão de Projetos de infraestrutura

Produto 01.02.02: Relatório de Recomendações para Estruturação do Escritório de Projetos de infraestrutura

Descrição: Após o diagnóstico entregue no Produto 01.02.01 a EY desenvolveu um relatório com as recomendações para estruturação do escritório de Gestão de Projetos de infraestrutura, considerando, pelo menos, os cinco aspectos relevantes conforme item 6.1.2 do Termo de Referência.

- Entregáveis:

1. Produto 01.02.02.1 – Relatório de Recomendações de Gestão de Projetos de infraestrutura

Produto 01.01.03: Treinamento equipe SEPL e Paraná Projetos

Descrição: Visando o desenvolvimento das competências para Gestão de Projetos de infraestrutura, a EY forneceu treinamento em Gestão de Projetos de infraestrutura com as características mínimas descritas no item 6.1.3 do Termo de Referência para público de até 50 participantes indicados pela Paraná Projetos e/ou SEPL.

- Entregáveis:

1. Produto 01.01.03: Treinamento equipe SEPL e Paraná Projetos (até 50 participantes, com emissão de certificados).

10º TABELIONATO DE NOTAS

Otávio Augusto de Albuquerque Rauen - Tabelião
Rua Comendador Araújo, 519 - Centro - CEP 80.426-000 - Curitiba-PR

Curitiba, 09 SET. 2026 Paraná

A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório, nesta data. Selo de autenticidade afixado na última folha do documento.

l

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

EM BRANCO

0

R JR

VALOR DO CONTRATO (PRODUTO 01)	R\$ 1.850.000,00 (um milhão, oitocentos e cinquenta mil reais)	
LOCAL	Curitiba, Paraná, Brasil.	
PERÍODO DE EXECUÇÃO	30 de julho de 2024 a 25 de novembro de 2024.	
EQUIPE DA EY ENVOLVIDA NO SERVIÇO	NOME DO PROFISSIONAL	FUNÇÃO NO PROJETO
	Luiz Claudio Campos	Sócio – Coordenador executivo
	Alexandre Vidal	Sócio Responsável
	Cleber Sathler	Gerente
	Gabriela Domingues	Consultor Sênior
	Bruno Cortes	Consultor
	Bruno Cunha	Consultor
	Marcella Guzela	Consultor
QUANTIDADE DE HORAS ENVOLVIDAS	Ao longo das atividades foram incorridas 2.500 horas das equipes envolvidas.	

Atestamos que tais serviços foram executados de acordo com os parâmetros técnicos de qualidade exigidos e no prazo pactuado.

Curitiba, _____
(Data)

Atenciosamente,

EDUARDO
VINICIUS
MAGALHAES
PINTO:0737401796
0

Assinado de forma
digital por EDUARDO
VINICIUS MAGALHAES
PINTO:07374017960
Dados: 2026.07.24
15:31:26 -03'00'

(Assinatura)

Nome: Eduardo Vinicius Magalhaes Pinto

Cargo: Superintendente

e-mail: eduardo@paranaprojetos.org.br

Telefone: (41) 3213-7700

Endereço: Rua Inácio Lustosa nº 700, 1º andar - Bloco A - São Francisco, 80510-000 - Curitiba - PR



EM BRANCO

0

Q

pu



ATESTADO COMPROBATÓRIO DE EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS

O Estado de Minas Gerais, por intermédio da Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão, atesta para os devidos fins o seguinte:

DADOS DA EMPRESA ATESTANTE	
Nome	Estado de Minas Gerais, Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão – SEPLAG (Coordenadoria Especial de Gestão da UAI).
Razão Social	SECRETARIA DE ESTADO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO DE MINAS GERAIS - SEPLAG
CNPJ	05.461.142/0001-70
Endereço	Rodovia Prefeito Américo Gianetti, s/nº, 2º andar, Prédio Gerais, Bairro Serra Verde, em Belo Horizonte/MG, CEP: 31630-901.
Telefone	55 (31) 3915-7011
Fax	55 (31) 3915-0817
Website	http://www.governo.mg.gov.br

DADOS DO SERVIÇO PRESTADO	
Nome da empresa	Ernst & Young Assessoria Empresarial LTDA
CNPJ	59.527.788/0001-31
Endereço	Avenida Presidente Juscelino Kubitschek 01830, Torre II 6º andar – Itaim Bibi – CEP: 04543-000, São Paulo - SP
Escopo do trabalho	A Ernst & Young Assessoria Empresarial LTDA foi contratada para atuar como Verificador Independente na aferição do desempenho e qualidade da Concessionária do Contrato de Concessão entre o Estado de Minas Gerais e a Concessionária Minas Cidadão Centrais de Atendimento S.A., conforme explicitado no contrato SEPLAG no. 1297/2013 e seu respectivo termo de referência.



l

4981

[Handwritten signatures]

EM BRANCO

P

R

for

Descrição
detalhada do
objeto/atividades
desenvolvidas

Etapa 1 - Planejamento do Projeto

- Elaboração e definição de marcos (milestones) do cronograma do projeto.
- Elaboração do Plano Geral de Projeto contendo o propósito, objetivos, escopo detalhado, premissas e considerações utilizadas para formatação do escopo, definição da estrutura organizacional, identificação das responsabilidades das partes, metodologia de base detalhando as ferramentas utilizadas e pontos de controle, processo de verificação e validação dos produtos e cronograma detalhado. Este documento será utilizado como base e referência durante toda execução do projeto.

Etapa 2 - Diagnóstico

- Definição das obrigações da Concessionária e do Poder Concedente em relação ao Contrato de Concessão e avaliação da atuação das partes em relação ao previsto, visando identificar as deficiências na execução do objeto de contrato e as respectivas oportunidades de melhorias, conforme anexos VI e VII do Contrato de Concessão.
- Mapeamento dos componentes do Indicador de Desempenho e Qualidade (IDQ), através de fluxos e procedimentos propostos de acordo com o Anexo VII do Contrato de Concessão, incluindo informações referentes à frequência de mensuração e os prazos para coleta de dados.
- Mapeamento do processo de Mecanismo de Pagamento (MP), conforme previsto no Anexo VI do Contrato de Concessão.
- Mapeamento do Mecanismo de Pagamento utilizado tanto pelo Poder Concedente quanto pela Concessionária, composto pela Parcela Mensal de Atendimento e Parcela Anual Complementar, através de fluxos e procedimentos propostos de acordo com o Contrato, incluindo informações referentes à documentação padrão a ser utilizada pelas partes.
- Definição e mapeamento do sistema utilizado pela Concessionária para aferição e coleta dos dados, atentando para integração à metodologia de Mecanismo de Pagamento apresentada.
- Elaboração de um relatório, onde serão apresentados os benchmarkings de parcerias público-privadas a partir da realização de entrevistas com Verificadores Independentes de outras concessões consideradas cases de sucesso.
- Mapeamento dos papéis e responsabilidades de cada uma das partes, sendo elas: Verificador Independente, Contratante e Concessionária, através do desenho do fluxo de informações compartilhadas entre as partes, assim como a sua temporalidade.
- Definição e mapeamento do sistema utilizado pela Concessionária para aferição e coleta dos dados, atentando para integração à metodologia de Mecanismo de Pagamento apresentada.
- Analisar e mapear a solução proposta e requerimentos definidos para o

10º TABELIONATO DE NOTAS
Otavio Augusto de Albuquerque Rauen - Tabelião
Rua Comendador Araújo, 510 - Centro - CEP 80.426-000 Curitiba-PR
Curitiba, 09 SET. 2026 Paraná
A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório, nesta data. Selo de autenticação afixado na última folha do documento.

CONSELHO REGIONAL DE ECONOMIA
DA 2.ª REGIÃO
Documento apresentado para efeito da Lei
8.666/93, ficando cópia arquivada neste
conselho.

22/04/2015
Márcia Gomes Godoy 34
Chefe do Deptº de Registro

per

R

Q

EM BRANCO

P

R

fu

- Processo de precificação e faturamento da concessionária;
 - Processo de avaliação de qualidade dos serviços prestados;
 - Processo de apuração dos indicadores de qualidade
 - Processo de Atendimento dos Serviços da JUCEMG/Minas Fácil
 - Processo de Atendimento Instituto de Identificação
 - Processo de Atendimento Correspondente Bancário
 - Processo de Atendimento Ministério do Trabalho e Emprego
 - Processo de Atendimento Junta Militar
 - Processo de Atendimento Procon
 - Processo de Atendimento Detran
 - Processo de Atendimento Cemig
 - Processo de Atendimento Polícia Federal
 - Processo de Atendimento Receita Federal
 - Processo de Gestão do Mecanismo de Pagamento
- Identificar a estrutura tecnológica das seis unidades (UAI) contempladas no escopo e também da sede da concessionária – Responsáveis: EY, SEPLAG e CONCESSIONÁRIA.
- Elaborar os papéis de trabalho de acordo com a tecnologia utilizada nestas localidades – Responsáveis: EY e SEPLAG.
- Definir o período de testes, janelas disponíveis e sequência das localidades – Responsáveis: EY, SEPLAG e CONCESSIONÁRIA.
- Realizar o levantamento de informações nas 7 localidades – Responsáveis: EY e CONCESSIONÁRIA.
- Consolidar e validar os resultados – Responsáveis: EY, SEPLAG e CONCESSIONÁRIA.
- Emitir relatório único com resultados obtidos – Responsável: EY.
- Elaborar o processo de verificação mensal para controles de Segurança da Informação – Responsáveis: EY e SEPLAG.
- Elaborar seminário com resultados do levantamento de Segurança da Informação e sugestões de melhoria.
- Analisar a viabilidade de automatização de indicadores bem como analisar e definir o processo de coleta dos mesmos.
- Definir interfaces de integração entre a Ferramenta de Aferição e os sistemas da Concessionária, bem como a frequência e transformações de dados.
- Mapear e desenhar o requisitos funcionais para a Ferramenta de Aferição.
- Elaborar o desenho da topologia dos sistemas da Concessionária.
- Definir modelos de relatórios que serão extraídos pela Ferramenta de

10º TABELIONATO DE NOTAS
Otávio Augusto de Albuquerque Rauon - Tabelião
Rua Comendador Araújo, 515 - Centro - CEP 80.424-000 - Curitiba-PR

Curitiba, 09 SET 2026 Paraná

A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório, nesta data.
Selo de autenticidade afixado na última folha do documento.

[Assinatura]

[Assinatura]

[Assinatura]

EM BRANCO

2

Q

pu

sistema.

- ▶ Analisar e mapear o modo de coleta de dados, com foco na definição de quais indicadores serão automatizados e quais não serão.
- ▶ Analisar e mapear eventuais interfaces com outros sistemas da Concessionária.
- ▶ Analisar no ponto de vista funcional a metodologia definida para cálculo dos indicadores.
- ▶ Analisar a arquitetura tecnológica proposta.

Etapas 3 – Desenho e Modelagem de Processos

- ▶ Análise dos Indicadores de Desempenho e Qualidade utilizados pela Concessionária, evidenciando as alterações ocorridas no processo em decorrência de atualizações dos procedimentos de aferição e indicação da necessidade do estabelecimento de novos indicadores.
- ▶ Atualização das análises sobre os processos de aferição dos Indicadores de Desempenho e Qualidade (IDQ) e dos mecanismos de coleta de dados utilizados na metodologia de verificação, evidenciando as possíveis deficiências existentes.
- ▶ Elaboração de Relatório Trimestral de Follow-up, onde serão apresentadas as atualizações dos diagnósticos dos processos desenhados e seus respectivos procedimentos de mensuração, observados durante a execução do contrato.
- ▶ Entendimento e análise dos Indicadores de Desempenho e Qualidade (IDQ), atentando para as características de funcionamento para aferição.
- ▶ Classificação e categorização dos IDQs, analisando a utilização e eficácia das informações produzidas.
- ▶ Elaboração de Relatório de Análise de Indicadores, onde serão apresentados os índices devidamente classificados e categorizados, incluindo recomendações para aqueles que podem ser automatizados.
- ▶ Mapeamento e modelagem dos processos e procedimentos referentes ao cálculo da remuneração da Concessionária, evidenciando prazos de:

- Recebimento de informações;
- Aferição dos dados;
- Cálculo; e,
- Envio da documentação para o Poder/Concedente.

O mapeamento e modelagem de processos foi executado conforme notação BPMN 2.0 utilizando ferramenta BPMS. Os processos mapeados foram:

- Processo de Atendimento ao cidadão/usuário;
- Processo de Cálculo do Mecanismo de Pagamento e Contraprestação Pecuniária;

10º TABELIONATO DE NOTAS
Otavio Augusto de Albuquerque Rauen - Tabelião
Rua Comendador Araújo, 510 - Centro - CEP 80.420-000 - Curitiba-PR
Curitiba, 09 SET. 2026 Paraná
A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório, nesta data. Selo de autenticação afixado na última folha do documento.

CONSELHO REGIONAL DE ECONOMIA
DA 2.ª REGIÃO

Documento apresentado para efeito da Lei 8.666/93, ficando cópia arquivada neste conselho.

22/04/2015
Data
Márcia Gomes Godoy Sá
Chefe do Deptº de Registro

EM BRANCO

0

R

mu

Aferição.

- Análise do mapeamento dos processos e procedimentos referentes ao cálculo da remuneração, evidenciando possíveis deficiências nos modelos utilizados, que poderão acarretar em prejuízos durante as aferições.
- Utilização da identificação de deficiências como processo de atualização do sistema de aferição empregado pelo Verificador Independente, com acompanhamento contínuo tanto do processo de coleta e aferição de dados quanto da aplicação do Mecanismo de Pagamento.
- Indicação dos dados necessários para atuação do Verificador Independente, evidenciando a origem da informação no processo e o procedimento de coleta.
- Elaboração de modelo de documentação a ser utilizada no fluxo de informações entre as partes envolvidas, para padronização da comunicação.
- Definição, proposição, implantação e monitoramento/acompanhamento de novos indicadores de desempenho e qualidade de atendimento da concessionária. Sendo os indicadores propostos:
 - IAS (Indicador de Avaliação de Satisfação)
 - IDAG (Indicador de Desempenho de Atendimento por Guichês)
 - IS COP (Indicador de Senhas Canceladas por Órgão Parceiro)
 - ITEM C (Indicador de Tempo de Espera Médio para Atendimento Comum)
 - ITEM P (Indicador de Tempo de Espera Médio para Atendimento Preferencial)
 - IASS (Indicador de Avaliação de Satisfação por Serviço)
 - ISCS (Indicador de Senhas Canceladas por Serviço)
 - IVDS (Indicador de Variação da Demanda por Serviço)
 - Indicador de Turnover
 - IT (Indicador de Treinamentos)

Etapa 4 – Solução de Tecnologia

- Desenvolver o Plano de Projeto da Ferramenta de Aferição.
- Definição dos modelos dos artefatos a serem entregues.
- Detalhar cronograma físico por atividade.
- Definir metodologia para a gestão da construção da Ferramenta.
- Levantar forma de coleta de dados das Unidades de Atendimento.
- Levantar volumetria dos dados históricos obtidos através das Unidades de Atendimento.
- Analisar e definir cálculo para estimativa de crescimento do volume de dados.
- Desenhar o plano de Refinamento do Dimensionamento da Infraestrutura

10º TABELIONATO DE NOTAS
Otávio Augusto de Albuquerque Raven - Tabelião
Rua Comendador Araújo, 210 - Centro - CEP 80.420-300 - Curitiba - PR

Curitiba, 09 SET. 2026 Paraná

A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório, nesta data. Selo de autenticidade afixado na última folha do documento.

EM BRANCO

1

2

3

Tecnológica.

- ▶ Elaborar metodologia de treinamento bem como artefados de auxílio ao treinamento.
- ▶ Elaborar o material didático.
- ▶ Elaborar tutoriais em vídeo aula.
- ▶ Ministrando o treinamento.
- ▶ Desenhar o documento de Especificação de Regras de Negócio.
- ▶ Desenhar o Documento de Requisitos Funcionais.
- ▶ Desenhar a Arquitetura dos Sistemas para representar, de forma visual, a comunicação existente entre recursos (humano, hardware e software) que suportarão a operação do Verificador Independente.
- ▶ Desenhar a topologia de interfaces sistêmicas entre a Ferramenta de Aferição e os sistemas que suportam a operação da Concessionária, indo no detalhe das definições das fontes de informações (relatórios ou sistemas): origem, periodicidade, formato e responsabilidade.
- ▶ Desenhar o Modelo de Entidades e Relacionamentos que representará as especificações das estruturas física e lógica de dados.
- ▶ Desenvolver a Ferramenta de Aferição.
- ▶ Elaborar Roteiro de Teste de Homologação.
- ▶ Planejamento do Projeto de Implementação e Implantação da Solução de TI.
- ▶ Elaborar Roteiro de Teste de Homologação.
- ▶ Definir modelo de promoção de ambientes (desenvolvimento, teste, homologação e produção).
- ▶ Definir usuários e seus respectivos perfis de acesso.
- ▶ Definir rotinas de backup do banco de dados e forma de armazenado.
- ▶ Propor melhorias na ferramenta de aferição, no que se referem à atualização contínua do banco de dados, dos dados dos indicadores e informações repassadas pela Concessionária e a verificação da disponibilização dos relatórios e dados fornecidos pelo VI.
- ▶ Revisar os dashboards gerenciais e sua contribuição para a aferição dos dados.
- ▶ Implantação de solução (técnicas e ferramenta) de BI (Business Intelligence) transformando os dados puros em dados significativos e úteis para o propósito de análise de negócio. Abrangendo: configuração/construção da solução; implantação/testes e treinamento/suporte ao usuário até a implantação em ambiente de produção.
- ▶ Atualizar a ferramenta de forma tempestiva.

10º TABELIONATO DE NOTAS
Otávio Augusto de Albuquerque Rauen - Tabelião
Rua Comendador Araújo, 510 - Centro - CEP 80.426-000 - Curitiba-PR

Curitiba, 09 SET. 2026 Paraná

A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório, nesta data. Selo de autenticidade afixado na última folha do documento.

CONSELHO REGIONAL DE ECONOMIA DA 2.ª REGIÃO
Documento apresentado para efeito da Lei 8.666/93, ficando cópia arquivada neste conselho.

22/04/2015
Márcia Gomes Godoy Sá
Chefe do Dept. de Registro

Etapa 5 - Verificação

EM BRANCO

L

R

fu

- ▶ Desenvolvimento da Metodologia de Verificação a ser empregada durante as fases de execução do contrato de Verificador Independente, a partir dos resultados obtidos na fase de Desenho de Processos.
- ▶ Aplicação da metodologia de verificação independente definida pelo produto PM21 através do acompanhamento do desempenho da Concessionária a partir dos indicadores estabelecidos para aferição.
- ▶ Elaboração de relatório de acompanhamento, onde serão apresentadas informações referentes ao histórico de desempenho da Concessionária por Unidade de Atendimento.
- ▶ Identificação de oportunidades de melhoria nos processos e procedimentos de aferição dos dados da Concessionária e mensuração dos indicadores.
- ▶ Comparação anual (benchmarking) das metas dos indicadores estratégicos por meio de pesquisas em unidades de atendimentos similares de outras regiões do país.
- ▶ Entender a arquitetura tecnológica (aplicação, infraestrutura e banco de dados) dos sistemas da Concessionária.
- ▶ Identificar os sistemas de informação para escopo das análises de segurança da informação - ERNST & YOUNG, SEPLAG e Concessionária.
- ▶ Prover acessos remotos para a realização dos testes - SEPLAG e Concessionária.
- ▶ Setup da VPN e testes de conectividade com os sistemas - ERNST & YOUNG, SEPLAG e Concessionária.
- ▶ Alinhar janela para a realização do teste - ERNST & YOUNG, SEPLAG e Concessionária.
- ▶ Definir o plano de testes do período - ERNST & YOUNG, SEPLAG e Concessionária.
- ▶ Definir protocolo de comunicação entre as partes.
- ▶ Realizar Testes Remotos – ERNST & YOUNG;
- ▶ 1o Teste: Análise de Vulnerabilidades dos sistemas identificados no escopo;
- ▶ Demais testes: Análise de Vulnerabilidades e Testes de Invasão para dois sistemas por ciclo.
- ▶ Obter dados das aferições de dados de cada Unidade de Atendimento Integrado.
- ▶ Consolidar dados e validar resultados - ERNST & YOUNG, SEPLAG e Concessionária.
- ▶ Elaborar relatório de verificação mensal para controles de Segurança da Informação de Segurança do período - ERNST & YOUNG.
- ▶ Elaboração de relatórios de acompanhamento das entregas realizadas pelo Verificador Independente, de acordo com a periodicidade e prazos definidos pelo Termo de Referência.

TABELIONATO DE NOTAS

Via Augusto de Albuquerque Rauen - Tabelião
Comendador Araújo, 510 - Centro - CEP 80.420-000 - Curitiba-PR

Curitiba, 09 SET. 2026 Paraná

Presente fotocópia é reprodução fiel do documento
original apresentado neste Cartório, nesta data
e de autenticidade afixado na última folha do documento.

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

EM BRANCO

7

R

pm

- Relatório mensal de acompanhamento do progresso das atividades de Verificação Independente realizadas no projeto.
 - Acompanhamento dos problemas observados durante a execução do projeto e dos riscos para a realização das atividades de Verificador Independente.
- Execução do controle "Cidadão Oculto", no intuito de verificar eventuais desvios dos processos padrão de atendimento ao cidadão.

Etapa 6 - Gestão do Projeto

- O Projeto foi gerido conforme metodologia baseada no PMBoK (Project Management Body of Knowledge) do instituto PMI (Project Management Institute), abrangendo todas as esferas de gestão abaixo:

- Gestão de Prazo;
- Gestão de Integração do Projeto;
- Gestão de Documentação do Projeto;
- Gestão de Riscos;
- Gestão de Custos;
- Gestão de Recursos Humanos;
- Gestão de Qualidade;
- Gestão de Escopo.

- Elaborar plano de comunicação para eventuais mudanças de processos, organização, etc.;
- Desenvolver formulários para documentação dos processos;
- Desenvolver materiais de status das atividades para o GRUPO GESTOR DO PROJETO que garanta o alinhamento das áreas envolvidas em relação aos avanços das atividades;
- Realizar o acompanhamento e status das atividades.

Produtos entregues/a serem entregues:

- Relatórios mensais de status das atividades (Status Report) para o GRUPO GESTOR DO PROJETO que garanta a integração das áreas envolvidas sobre os avanços das atividades;
- Relatórios mensais de riscos e problemas.

Data Início	16/03/2013	CONSELHO REGIONAL DE ECONOMIA DA 2.ª REGIÃO
Data prevista para término	16/03/2016	Documento apresentado para efeito da Lei 8.668/93, ficando cópia arquivada neste conselho.

22/04/2015
Data

Márcia Gomes Godoy Sá
Chefe do Deptº de Registro

10º TABELIONATO DE NOTAS

Otávio Augusto de Albuquerque Rauon - Tabelião
Rua Comendador Araújo, 510 - Centro - CEP 80.429-900 - Curitiba-PR

Curitiba, 09 SET. 2026 Paraná

A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório, nesta data. Selo de autenticidade afixado na última folha do documento.

CONVINO

o

R

gr

Duração	36 meses		
Valor do Contrato	R\$ 4.497.000,00 (valor original, sem correções previstas em contrato).		
Equipe da EY envolvida	Nome	Função no Projeto	Horas Realizadas até Outubro de 2014
	Marco Araújo	Sócio Líder e Quality Assurance	380
	Zunara Carvalho	Sócia Gestora do Projeto	170
	Renato Branco	Diretor Operacional do Projeto	991
	Francesco Bottino	Responsável Técnico Processos	54
	Bruno Volpini	Diretor Operacional do Projeto	32
	Demétrio Carrion	Responsável Técnico TI	241
	Chang Teh	Responsável Técnico das Verificações	57
	Andrei Graça	Coordenador e responsável técnico do laboratório de software	322
	Bernardo Veiga	Coordenador Diagnóstico e Desenho dos Processos	46
	Jaime Souza	Responsável Técnico Segurança da Informação	10
	Henrique Portella	Gerente equipe desenho dos processos	741
	Dimas Funghi	Equipe técnica	4300
	Olavo Shibata	Equipe técnica	1771
	Ludmila Linhares	Equipe técnica	882
	Matheus Masseron	Equipe técnica	2145
	José Andrade	Equipe técnica	76
	Marcelo Vieira	Equipe técnica	661
	Raquel Diniz	Equipe técnica	4302
	Maria Izabel	Equipe técnica	457
	Thabata Guimarães	Equipe técnica	571

10º TABELIONATO DE NOTAS
Otávio Augusto de Albuquerque Rauen - Tabelião
Rua Comendador Araújo, 50 - Centro - CEP 80.426-200 - Curitiba-PR

Curitiba, 09 SET. 2026 Paraná

A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório, nesta data. Selo de autenticidade afixado na última folha do documento.

CONSELHO REGIONAL DE ECONOMIA
DA 2.ª REGIÃO
Documento apresentado para efeito da Lei
8.666/93, ficando cópia arquivada neste
conselho.

22/04/2011
Márcia Gomes Godoy Sá
Chefe do Deptº de Registro

EM BRANCO

0

A

pu

João Ventura	Equipe técnica	720
Matheus Weked	Equipe técnica	740
Bianca Bittencourt	Equipe técnica	960
Luciana Caruso	Equipe técnica	848
Yuri Melo	Equipe técnica	26
Diego Piffaretti	Equipe técnica	445
Daniel Ventura	Equipe técnica	530
Klaus Kiessling	Equipe técnica	51
Fernando Almeida	Equipe técnica	968
Eurico Ferreira	Equipe técnica	416

Atestamos que tais serviços foram executados de acordo com os parâmetros técnicos de qualidade exigidos e no prazo pactuado, não existindo nada que desabone, até o momento, a conduta da empresa e de seus profissionais com as obrigações assumidas, alcançando todos os resultados esperados.

10º TABELIONATO DE NOTAS

Otávio Augusto de Albuquerque Rauen - Tabelião
Rua Comendador Araújo, 510 - Centro - CEP 84.420-000 - Curitiba-PR

Curitiba, 09 SET. 2026 Paraná

A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório, nesta data. Selo de autenticidade afixado na última folha do documento.

Belo Horizonte, 16 de Março de 2015.

[Assinatura]

6º Tab.
de Notas

César Cristiano de Lima
Coordenadoria Especial de Gestão da UAI
Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão - SEPLAG

Telefone: (31) 3916-0827
E-mail: cesar.lima@planejamento.mg.gov.br

6º TABELIONATO DE NOTAS DE BELO HORIZONTE
Tabelião João Teodoro da Silva

Praca Milton Campos, 217 - Serra - Tel.: (31) 3224-2956 - www.6oficiobh.com.br

RECONHECIMENTO DE FIRMA
Reconheço por semelhança a firma de: CÉSAR CRISTIANO DE LIMA.

Enol: R\$ 3,79 Recomp: R\$ 0,23 TFJ: R\$ 1,25 Total: R\$ 5,27

Belo Horizonte-MG 20/03/2015 10:07

Bianca Teodoro Maurelli Ferrari - Tabelião Substituto



RECONHECIMENTO DE FIRMA
BVJ 24971

SELO NO VERSO



10º TABELIONATO DE NOTAS DE CURITIBA
Otavio Augusto de Albuquerque Rauhen
Tabelião

Rua Com. Araujo, 510 - Sala 01 - Batel
Curitiba - PR - CEP: 80420-000
Fone: (41) 3018-0133

Selo N° SFTN14Gtwb4k92ZhVKAJ1378p

Consulte em <https://consulta.funarpn.com.br/selo>

A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório. O referido é verdade e dou fé. Curitiba-PR, 09 de setembro de 2026.

Em Teste da Verdade.

Yaamin Vitória Francisco - escrevente
Emol.: R\$5,54(VRC 20,00), Funrejus: R\$1,38, Selo: R\$1,00, FUNDEP: R\$0,28,
ISSQN: R\$0,22. Total: R\$8,42



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

CERTIDÃO DE ACERVO TÉCNICO

Certificamos para todos os fins de direito que a empresa **ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA.**, CNPJ 59.527.788/0001-31, com capital de R\$ 72.722.608,00 e endereço à Av. Pres. Juscelino Kubitschek, 1.830 - Torre II - 6º andar - Vila Nova Conceição - São Paulo/SP - CEP 04.543-900 está regularmente registrada no CORECON-SP sob número RE/4.194 desde 21/07/1999, tendo como Economista Responsável a Sra. Tatiana da Ponte, também regularmente registrada no CORECON-SP sob nº 29.588, gozando assim, de todos os direitos e prerrogativas conferidas pela Lei Nº 1.411 de 13 de Agosto de 1951, regulamentada pelo Decreto Nº 31.794 de 17 de Novembro de 1952, com modificações dadas pela Lei Nº 6.021 de 03 de Janeiro de 1974 e Lei Nº 6.537 de 19 de Junho de 1978, a executar atividades técnicas de Economia e Finanças inerentes ao campo profissional privativo do ECONOMISTA. Certificamos ainda que a SECRETARIA DE ESTADO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO DE MINAS GERAIS (SEPLAG) - CNPJ: 05.461.142/0001-70, conforme Atestado emitido em 16 de março de 2015, atesta que a empresa ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA., atua desde 16/03/2013 com término previsto para 16/03/2016, como Verificador Independente na aferição do desempenho e qualidade da Concessionária do Contrato de Concessão entre o Estado de Minas Gerais e a Concessionária Minas Cidadão Centrais de Atendimento S.A., conforme explicitado no contrato SEPLAG nº 1297/2013 e seu respectivo termo de referência. As atividades desenvolvidas são: Elaboração e definição de marcos (milestones) do cronograma do projeto; Elaboração do Plano Geral de Projeto contendo o propósito, objetivos, escopo detalhado, premissas e considerações utilizadas para formatação do escopo, definição da estrutura organizacional, identificação das responsabilidades das partes, metodologia de base detalhando as ferramentas utilizadas e pontos de controle, processo de verificação e validação dos produtos e cronograma detalhado; Definição das obrigações da Concessionária e do Poder Concedente em relação ao Contrato de Concessão e avaliação da atuação das partes em relação ao previsto, visando identificar as deficiências na execução do objeto de contrato e as respectivas oportunidades de melhorias, conforme anexos VI e VII do Contrato de Concessão; Mapeamento dos componentes do Indicador de Desempenho e Qualidade (IDQ), através de fluxos e procedimentos propostos de acordo com o Anexo VII do Contrato de Concessão, incluindo informações referentes à frequência de mensuração e os prazos para coleta de dados; Mapeamento do processo de Mecanismo de Pagamento (MP), conforme previsto no Anexo VI do Contrato de Concessão; Mapeamento do Mecanismo de Pagamento utilizado tanto pelo Poder Concedente quanto pela Concessionária, composto pela Parcela Mensal de Atendimento e Parcela Anual Complementar, através de fluxos e procedimentos propostos de acordo com o Contrato, incluindo informações referentes à documentação padrão, a ser utilizada pelas partes; Definição e mapeamento do sistema utilizado pela Concessionária para aferição e coleta dos dados, atentando para integração à metodologia de Mecanismo de Pagamento apresentada; Elaboração de um relatório, onde serão apresentados os benchmarkings de parcerias público-privadas a partir da realização de entrevistas com Verificadores Independentes de outras concessões consideradas cases de sucesso; Mapeamento dos papéis e responsabilidades de cada uma das partes (Verificador Independente, Contratante e Concessionária), através do desenho do fluxo de informações compartilhadas entre as partes, assim como a sua temporalidade; Definição e mapeamento do sistema utilizado pela Concessionária para aferição e coleta dos dados, atentando para integração à metodologia de Mecanismo de

Handwritten notes in the top left corner, including the word "MATH" and some illegible scribbles.

EMBRANCO

Handwritten symbol or signature in the bottom left corner.

Handwritten signature or initials in the bottom center.

Pagamento apresentada; Analisar e mapear a solução proposta e requerimentos definidos para os processos de precificação e faturamento da concessionária, avaliação de qualidade dos serviços prestados, apuração dos indicadores de qualidade, atendimento dos Serviços da JUCEMG/Minas Fácil e Gestão do Mecanismo de Pagamento; Analisar a viabilidade de automatização de indicadores bem como analisar e definir o processo de coleta dos mesmos; Análise dos Indicadores de Desempenho e Qualidade utilizados pela Concessionária, evidenciando as alterações ocorridas no processo em decorrência de atualizações dos procedimentos de aferição e indicação da necessidade do estabelecimento de novos indicadores; Atualização das análises sobre os processos de aferição dos Indicadores de Desempenho e Qualidade (IDQ) e dos mecanismos de coleta de dados utilizados na metodologia de verificação, evidenciando as possíveis deficiências existentes; Elaboração de Relatório Trimestral de Follow-up, onde serão apresentadas as atualizações dos diagnósticos dos processos desenhados e seus respectivos procedimentos de mensuração, observados durante a execução do contrato; Entendimento e análise dos Indicadores de Desempenho e Qualidade (IDQ), atentando para as características de funcionamento para aferição; Classificação e categorização dos IDQs, analisando a utilização e eficácia das informações produzidas; Elaboração de Relatório de Análise de Indicadores, onde serão apresentados os índices devidamente classificados e categorizados, incluindo recomendações para aqueles que podem ser automatizados; Mapeamento e modelagem dos processos e procedimentos referentes ao cálculo da remuneração da Concessionária, evidenciando prazos de Recebimento de informações, Aferição dos dados, Cálculo e Envio da documentação para o Poder Concedente; Análise do mapeamento dos processos e procedimentos referentes ao cálculo da remuneração, evidenciando possíveis deficiências nos modelos utilizados, que poderão acarretar em prejuízos durante as aferições; Utilização da identificação de deficiências como processo de atualização do sistema de aferição empregado pelo Verificador Independente, com acompanhamento contínuo tanto do processo de coleta e aferição de dados quanto da aplicação do Mecanismo de Pagamento; Indicação dos dados necessários para atuação do Verificador Independente, evidenciando a origem da informação no processo e o procedimento de coleta; Elaboração de modelo de documentação a ser utilizada no fluxo de informações entre as partes envolvidas, para padronização da comunicação; Definição, proposição, implantação e monitoramento/acompanhamento de novos indicadores de desempenho e qualidade de atendimento da concessionária; Implantação de solução (técnicas e ferramenta) de BI (Business Intelligence) transformando os dados puros em dados significativos e úteis para o propósito de análise de negócio; Desenvolvimento da Metodologia de Verificação a ser empregada durante as fases de execução do contrato de Verificador Independente, a partir dos resultados obtidos na fase de Desenho de Processos; Aplicação da metodologia de verificação independente definida pelo produto PM21 através do acompanhamento do desempenho da Concessionária a partir dos indicadores estabelecidos para aferição; Elaboração de relatório de acompanhamento, onde serão apresentadas informações referentes ao histórico de desempenho da Concessionária por Unidade de Atendimento; Identificação de oportunidades de melhoria nos processos e procedimentos de aferição dos dados da Concessionária e mensuração dos indicadores; Comparação anual (benchmarking) das metas dos indicadores estratégicos por meio de pesquisas em unidades de atendimentos similares de outras regiões do país; Elaboração de relatórios de acompanhamento das entregas realizadas pelo Verificador Independente, de acordo com a periodicidade e prazos definidos pelo Termo de Referência; Relatório mensal de acompanhamento do progresso das atividades de Verificação Independente realizadas no

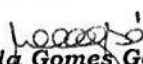


EM BRANCO

mt

l

projeto; Acompanhamento dos problemas observados durante a execução do projeto e dos riscos para a realização das atividades de Verificador Independente; Execução do controle "Cidadão Oculto", no intuito de verificar eventuais desvios dos processos padrão de atendimento ao cidadão; Projeto gerido conforme metodologia baseada no PMBoK (Project Management Body of Knowledge) do instituto PMI (Project Management Institute), abrangendo Gestão de Prazo, Gestão de Integração do Projeto, Gestão de Documentação do Projeto, Gestão de Riscos, Gestão de Custos, Gestão de Recursos Humanos, Gestão de Qualidade e Gestão de Escopo; Elaborar plano de comunicação para eventuais mudanças de processos e organização; Desenvolver formulários para documentação dos processos; Desenvolver materiais de status das atividades para o GRUPO GESTOR DO PROJETO que garanta o alinhamento das áreas envolvidas em relação aos avanços das atividades; Realizar o acompanhamento e status das atividades. Atesta ainda a SECRETARIA DE ESTADO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO DE MINAS GERAIS (SEPLAG), que os serviços acima mencionados foram executados pela ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA. de acordo com os parâmetros técnicos de qualidade exigidos e no prazo pactuado, não existindo nada que desabone, até o momento, a conduta da empresa e de seus profissionais com as obrigações assumidas, alcançando todos os resultados esperados. Eu Márcia Gomes Godoy Sá, Chefe do Departamento de Registros, certifico e dou fé. Conselho Regional de Economia da 2ª Região, em São Paulo, 22 de abril de 2015.


Márcia Gomes Godoy Sá
 Chefe do Depto. de Registro

10º TABELIONATO DE NOTAS
 Otavio Augusto de Albuquerque Rauen - Tabelião
 Rua Comendador Araújo, 510 - Centro - CEP 80.420-000 - Curitiba-PR

Curitiba, **09 SET. 2026** Paraná

A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório, nesta data. Selo de autenticidade afixado na última folha do documento.



10º TABELIONATO DE NOTAS DE CURITIBA
 Otavio Augusto de Albuquerque Rauen
 Tabelião

Rua Com. Araújo, 510 - Sala 01 - Batel
 Curitiba - PR - CEP: 80420-000
 Fone: (41) 3018-0133

Selo N° SFTN14GPwb4k92ZeV9AJ1378p
 Consulte em <https://consulta.funarpn.com.br/selo>

A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório. O referido é verdade e dou fé. Curitiba-PR, 09 de setembro de 2026.

Em Teste da Verdade

Yasmin Vitória Francisco - escrevente
 Emol.: R\$5,94 (VRC 20/00), Funrejus: R\$1,08, Selo: R\$1,00, FUNDEP: R\$0,28,
 ISSQN: R\$0,22. Total: R\$7,42




ISENTO do reconhecimento de FIRMA nos termos do artigo 9.º do Decreto Federal nº 6.932 de 11-08-2009

EM BRANCO



2

R

pr



ATESTADO

O Sistema FIEMG, atesta para os devidos fins o seguinte:

DADOS DAS EMPRESAS ATESTANTE		
NOME	Federação das Indústrias do Estado de Minas Gerais – FIEMG Serviço Social da Indústria – Sesi Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial – SENAI Instituto Euvaldo Lodi – IEL Centro Industrial e Empresarial de Minas Gerais – CIEMG	
CNPJ	FIEMG - 17.212.069/0001-81 Sesi - 03.773.834/0001-28 SENAI - 03.773.700/0001-07 IEL - 17.422.056/0001-37 CIEMG - 17.246.681/0001-02	
ENDEREÇO	Av. do Contorno, nº 4456, Bairro Funcionários, CEP 30110-028, Belo Horizonte/MG	
NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS	Ano base 2015.	
	NÚMERO TOTAL	7.249
	FIEMG	223
	Sesi	3.494
	SENAI	3.421
	IEL	89
	CIEMG	22
DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS	Ano base 2015 - EM R\$	
	RECEITA GLOBAL	R\$ 1.120.882,38
	FIEMG	R\$ 82.352.509,24
	Sesi	R\$ 535.700.174,16
	SENAI	R\$ 472.957.442,20
	IEL	R\$ 25.600.138,21
	CIEMG	R\$ 4.022.618,57

10º TABELIONATO DE NOTAS
 Otavio Augusto de Albuquerque Rauen - Tabelião
 Rua Comendador Araújo, 510 - Centro - CEP 80.400-000 - Curitiba-PR

Curitiba, **09 SET. 2026** Paraná

A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório, nesta data. Selo de autenticidade afixado na última folha do documento.

5343

EM BRANCO

0

R

7r

DADOS DO SERVIÇO PRESTADO	
NOME DA EMPRESA QUE PRESTOU O SERVIÇO	Ernst & Young Assessoria Empresarial Ltda.
CNPJ DA EMPRESA	CNPJ nº 59.527.788/0001-31
ENDEREÇO DA EMPRESA	Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1830, Torre II, 6º andar, São Paulo/SP – CEP:04543-900
OBJETO DO TRABALHO	Realização de diagnóstico em práticas trabalhistas, previdenciárias, de processos internos e sistemas de informações, bem como o redesenho e implementação de melhorias nos processos para adequação ao eSocial além da assessoria na realização de atualização e saneamento de bases cadastrais de empregados e implantação de escritório de gerenciamento de projetos.
DESCRIÇÃO DETALHADA DO OBJETO/ATIVIDADE DESDESENVOLVIDAS	Etapas 1 - Diagnóstico e Análise das práticas Trabalhistas e Previdenciárias adotadas pela Companhia - Assessoria Trabalhista e Previdenciária na preparação para o eSocial e EFD Reinf, envolvendo todas as áreas impactadas pelas novas obrigações, quais sejam: Departamento Pessoal, Recursos Humanos, Saúde e Segurança do Trabalho, Fiscal, Tecnologia da Informação, Jurídico, Financeiro e Gestão de Terceiros. - Análise de aderência dos processos internos e ambiente tecnológico para as exigências do eSocial e EFD Reinf. - Revisão dos processos internos, para adequação ao eSocial e EFD Reinf, no que tange a gestão de processos tributários discutindo RAT, FAP e incidência de rubricas de folha de pagamentos, encargos sociais, admissão, demissão, férias, afastamentos, estabilidade, alterações contratuais, gestão de saúde e segurança, contratação de terceiros, retenção impostos sobre notas fiscais, cooperativas e contribuintes individuais. - Revisão das práticas trabalhistas e previdenciárias adotadas pela FIEMG com foco no Arquivo MANAD e Convergência com obrigações acessórias: revisão da consistência interna do arquivo MANAD, testes de referência cruzada entre seus registros e convergência analítica de 100% das informações constantes no arquivo MANAD com as informações de folha de pagamentos, GFIP e DIRF, com uso de ferramenta tecnológica de propriedade da EY, o PROA Labor. - Montagem do De-Para das rubricas da folha de pagamento para a tabela de rubricas do eSocial. - Análise da tabela de cargos conferindo os CBOs atribuídos com as atividades executados para cada cargo e respectivos impactos na cota de aprendizes e aderência da escolaridade atribuída Etapas 2 – Desenho de Processos (Pessoas, Sistemas e Compliance) - A partir dos GAPs mapeados na etapa anterior, foram realizados diagnósticos e análises de processos com desenho de 27 fluxos de processos das áreas de Departamento de Pessoal, Recursos Humanos e Segurança e Medicina do Trabalho.

10º TABELIONATO DE NOTAS

Otávio Augusto de Albuquerque Rauhen - Tabelião
Rua Comendador Araújo, 510 - Centro - CEP 80.420-900 - Curitiba/PR

Curitiba, 09 SET. 2028 Paraná

A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório, nesta data. Selo de autenticidade afixado na última folha do documento.

Handwritten signatures and initials.

Handwritten signature.

EN BRANCO



- Os fluxos foram detalhados com foco no atendimento ao eSocial, tendo sido detalhado junto ao cliente o planejamento de implantação com vistas a eliminar riscos e implantar controles para os processos revisados.
- Os fluxos de processos foram elaborados com suporte da ferramenta Bizagi Process Modeler utilizando notação BPMN.
- Pessoas: foco na avaliação do perfil dos profissionais que efetuam as atividades operacionais; identificar fragilidades de treinamento das pessoas e endereçar ações de capacitação para execução correta/eficaz das tarefas.
- Sistemas: avaliar utilização de ferramentas existentes; identificar processos realizados fora do sistema para posterior inclusão; critérios técnicos e outros processos que demandem melhoria de sistema.
- Compliance: avaliar oportunidades de melhoria conforme legislação trabalhista e previdenciária, além de melhores práticas de mercado.

Etapa 3 – Implantação de Escritório de Gerenciamento de Projetos e Gestão de Indicadores

- A partir da identificação das fragilidades (GAP's) nos processos, pessoas e tecnologia da informação e suas respectivas oportunidades de melhoria mapeadas durante a etapa de diagnóstico, esta etapa consiste na instituição do Escritório de Gerenciamento de Projetos.
- Utiliza-se nesta fase a metodologia baseada no PMBoK (Project Management Body of Knowledge) do instituto PMI (Project Management Institute) e abrangendo todas as esferas de gestão abaixo:
 - Gestão de Prazo;
 - Gestão de Integração do Projeto;
 - Gestão de Documentação do Projeto;
 - Gestão de Riscos;
 - Gestão de Custos;
 - Gestão de Recursos Humanos;
 - Gestão de Qualidade; e
 - Gestão de Escopo
- Etapa que consiste na implantação e monitoramento de 27 indicadores de desempenho (KPIs) relativos às iniciativas e planos de ação das áreas de RH, DP, SESMT e TI com o objetivo de alcançar os resultados esperados.

Etapa 4 – Atualização e Saneamento de Base Cadastral de Empregados

- Nesta etapa foram definidas as estratégias e cronograma para realização de censo cadastral junto a todos os empregados da contratante com objetivo de atualizar e sanear a base cadastral conforme layout do eSocial.
- Foi elaborado cronograma detalhado de atividades e responsáveis, plano de comunicação e documentação de apoio para todas as etapas do censo.
- A partir das definições estabelecidas pela contratante, foi realizada modelagem e implantação em ambiente web de ferramenta tecnológica para a captura e gestão das informações dos funcionários, bem como o treinamento dos profissionais chaves definidos pela contratante na utilização e suporte da ferramenta.
- O censo será realizado e monitorado em plataforma web utilizando ferramenta de cadastro disponibilizada pela contratada, uma vez que for concluído a atualização e saneamento serão gerados arquivos de carga dos dados no sistema da contratante.



**HORAS TOTAIS
DE PROJETO**

4.192 Horas

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

EM BRANCO

2

R

m



LOCAL E PERÍODO DE EXECUÇÃO		Belo Horizonte 08 de Fevereiro a 12 de Agosto de 2016 (projeto em andamento)		
EQUIPE DA EY ENVOLVIDA NO PROJETO	NOME E Nº DO REGISTRO NO CONSELHO DE CLASSE	FUNÇÃO NO PROJETO	DOMÍNIO/ÁREA DE ATUAÇÃO	HORAS NO PROJETO
	Carlos Antonaglia	Sócio	Revisão Trabalhista	64
	Bruno Volpini	Diretor	Gestão de Projetos	192
	Chang Teh	Diretor	Escritório de Projetos	64
	Luis Pontes	Diretor	Desenho de Processos	64
	Flaviano Souza	Gerente	Revisão Trabalhista	192
	Juliano Gomes	Gerente	Gestão de Projetos	192
	Fábio Prando	Gerente	Desenvolvimento de Ferramenta e Suporte Censo Cadastral	64
	Fernando Avila	Gerente	Desenvolvimento de Ferramenta e Suporte Censo Cadastral	80
	David Cabrera	Consultor	Desenvolvimento de Ferramenta e Suporte Censo Cadastral	320
	Wellington Cristiano	Consultor	Revisão Trabalhista	528
	Fernanda Caetano	Consultora	Revisão Trabalhista	528
	Charlene Souza	Consultora	Revisão Trabalhista	528
	Natalia Resende	Consultora	Desenho de Processos	528
	Ayla Magalhães	Consultora	Desenho de Processos	528
	Kamilla Leal	Consultora	Desenvolvimento de Ferramenta e Suporte Censo Cadastral	320

Atestamos que tais serviços estão sendo executados de acordo com os parâmetros técnicos de qualidade exigidos, não existindo nada que desabone a conduta da empresa e de seus profissionais com as obrigações assumidas.

Belo Horizonte, 12 de Agosto de 2016.

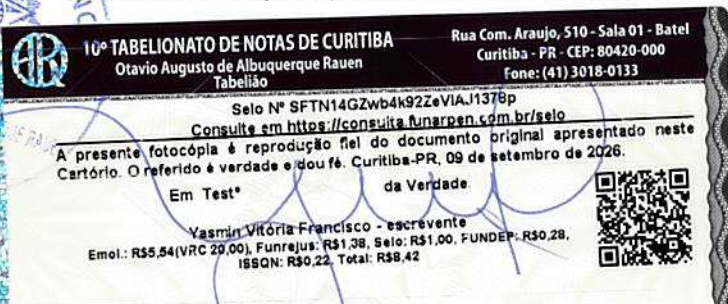
Atenciosamente,


Kelly Regina Silva Carvalho

Gerente de Controladoria e Gerente do Projeto eSocial

krcarvalho@fiemg.com.br - (31) 3263-4260

Av. do Contorno, 4456, Edifício Robson Braga de Andrade – 7º andar.



EM BRANCO

1

2

3



Iguatemi Business
Avenida Nilo Peçanha, 2.900
9º andar --Chácara das Pedras
91.330-001- Porto Alegre - RS - Brasil
Tel: +55 51 3204-5500
ey.com.br

ATESTADO

A empresa Laureate International Universities atesta para os devidos fins o seguinte:

DADOS DA EMPRESA ATESTANTE		
NOME	REDE INTERNACIONAL DE UNIVERSIDADES LAUREATE LTDA	
CNPJ	07.728.655/0001-20	
ENDEREÇO	Rua Quatá, 67 5º andar Vila Olímpia São Paulo SP CEP 04546-040	
NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS	Aproximadamente 10.000 funcionários.	
ATIVIDADE ECONÔMICA	Holdings de instituições não-financeiras	
DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS	Ano base 2020 (* valor em milhares de reais)	
	RECEITA BRUTA	R\$ 3.959.469 (Dez/ 2020) *
	TOTAL DE ATIVOS	R\$ 3.790.326 (Dez / 2020) *
	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 653.047 (Dez / 2020) *

DADOS DO SERVIÇO PRESTADO		
NOME DA EMPRESA QUE PRESTOU O SERVIÇO	Ernst & Young Assessoria Empresarial Ltda.	
CNPJ DA EMPRESA	59.527.788/0003-01	
ENDEREÇO DA EMPRESA	Iguatemi Business Av. Nilo Peçanha, 2900 - 9o andar, Porto Alegre, RS 91330-001, Brazil	



fu

R

l

EM BRANCO

0

@

ju



Building a better
working world

OBJETO DO TRABALHO	DO	Fornecer visão independente dos projetos, unindo informações das várias frentes que impactam o ambiente de controles internos da Laureate. Apoiar no planejamento das atividades monitoramento e remediação de controles e gestão de riscos dos diversos projetos / ações que podem impactar o ambiente de controles internos. Além disso, identificar oportunidades de ganho de eficiência através da aplicação de boas práticas e inovações buscando melhoria contínua e eficiência do ambiente de controles internos para fins de atendimento a SOX 404														
DESCRIÇÃO DETALHADA DO OBJETO/ATIVIDADES DESENVOLVIDAS	DO	• Proporcionar orientação, alinhamento, integração e coordenação das atividades de monitoramento e remediação de Controles Internos. • Apoiar no monitoramento de Controles Internos na Laureate Brasil, sinalizando possíveis riscos em relação ao escopo, prazos e impactos assim como divulgação do modelo e resultados. • Apoiar na remediação de controles internos sugerindo planos e boas práticas para sanar deficiências. • Esboçar potenciais controles compensatórios para evidenciar potenciais falhas e exceções. • Sugerir ações de melhores práticas e inovações de mercado garantindo a evolução contínua de forma sustentável do ambiente de controles de internos. • Assessoria na comunicação do projeto. • Facilitar no engajamento ativo das partes envolvidas no projeto, alinhando itens de ação, compartilhando riscos e resultados. • Assessoria nas atividades de controles internos, bem como sugerir melhores práticas de remediações. • Consolidar e compartilhar informações de resultados para facilitar a tomada de decisão por parte da Gestão de Controles Internos Laureate Brasil.														
QUANTIDADE DE HORAS ENVOLVIDAS		Durante 2 anos de contrato foram incorridas em torno de 4 mil horas por ano (aproximadamente 8 mil horas de trabalho)														
VALOR DO CONTRATO		Faturamento em torno de R\$ 3MM por ano (aproximadamente R\$ 1.5MM entre horas incorridas e despesas de viagens durante os 2 anos).														
EQUIPE DA EY ENVOLVIDA NO SERVIÇO (em 2019 e 2020)		<table><tr><th>NOME</th><th>FUNÇÃO NO PROJETO</th></tr><tr><td>Paulo Brazile</td><td>Sócio</td></tr><tr><td>Viviane Eschner</td><td>Sócia</td></tr><tr><td>Maria Claudia Machado</td><td>Gerente Sênior do Projeto</td></tr><tr><td>Luiza Silva Souza</td><td>Gerente</td></tr><tr><td>Bruna Pereira Buchweitz</td><td>Consultora Sênior</td></tr><tr><td>Mariana Chiao</td><td>Consultora Sênior</td></tr></table>	NOME	FUNÇÃO NO PROJETO	Paulo Brazile	Sócio	Viviane Eschner	Sócia	Maria Claudia Machado	Gerente Sênior do Projeto	Luiza Silva Souza	Gerente	Bruna Pereira Buchweitz	Consultora Sênior	Mariana Chiao	Consultora Sênior
NOME	FUNÇÃO NO PROJETO															
Paulo Brazile	Sócio															
Viviane Eschner	Sócia															
Maria Claudia Machado	Gerente Sênior do Projeto															
Luiza Silva Souza	Gerente															
Bruna Pereira Buchweitz	Consultora Sênior															
Mariana Chiao	Consultora Sênior															



pan

[Signature]

[Handwritten mark]

EM BRANCO



L

A

M



Building a better
working world

	Ranieli Leticia Goelzer	Consultora Sênior
	Arthur Holstein Camargo	Consultor Sênior
	Leonardo Dalmeida	Consultor Sênior
	Andressa Schumacher	Consultora
	Carina Gibikoski	Consultora
	Julia Pessin Dalmas	Consultora
	Mariana Latosinski Souza	Consultora
	Natasha Leite Kloeckner	Consultora
	Taina Gubert Rodrigues	Consultora
	Giovana Lima Ramos	Consultora
	Bruno Coelho Mendes	Consultor
	Eduardo Freitas	Consultor
	Felipe Caetano Magrin Ortiz	Consultor
	Filipe Morales Sodre	Consultor
	Hiroyuki Marcelino Ishibashi	Consultor
	Matheus Hinke Schulmann	Consultor

Atestamos que tais serviços foram executados de acordo com os parâmetros técnicos de qualidade exigidos e no prazo pactuado, não existindo, em nossos registros, fatos que desabonem sua conduta e responsabilidade com as obrigações assumidas.

São Paulo, 19 de Abril de 2021

Atenciosamente,

Mayco Santos

Mayco Santos



Nome: Mayco Santos

Cargo: Gerente Sr. de Controles Internos | Head of Internal Controls (Brazil Region)

e-mail: mayco.santos@laureate.net

Telefone: +55 11 3896-9809

Endereço: Rua Quatá, nº 67, 5º Andar, Vila Olimpia | São Paulo, SP, Brasil | CEP: 04546-040

EM BRANCO

P

R

for

ATESTADO COMPROBATÓRIO DE EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS

A T E S T A D O

A empresa REDE NACIONAL DE APRENDIZAGEM, PROMOÇÃO SOCIAL E INTEGRAÇÃO, atesta para os devidos fins o seguinte:

DADOS DA EMPRESA ATESTANTE		
NOME	REDE NACIONAL DE APRENDIZAGEM, PROMOÇÃO SOCIAL E INTEGRAÇÃO	
CNPJ	37.381.902/0001-25	
ENDEREÇO	Q SCS QUADRA 04 BLOCO A 156 - SALA 101 A 408 - ASA SUL - BRASÍLIA - DF - 70304-000	
NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS	580	
DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS	Em R\$mil, Ano base 2026	
	RECEITA BRUTA (fev/2026)	R\$7.330.141,38
	TOTAL DE ATIVOS (fev/2026)	R\$27.097.916,98
	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 134.823.212,47

DADOS DO SERVIÇO PRESTADO	
NOME DA EMPRESA QUE PRESTOU O SERVIÇO	Ernst & Young Assessoria Empresarial Ltda.
CNPJ DA EMPRESA	CNPJ nº 59.527.788/0003-01
ENDEREÇO DA EMPRESA	Avenida Doutor Nilo Peçanha, 2900 – 9 andar, salas 901 e 902 - Porto Alegre – RS - 91.330-001
OBJETO DO TRABALHO	Prestação de serviço de verificação independente do contrato para execução do Programa de Aprendizagem Profissional "Partiu Futuro - Reconstrução", no suporte operacional e de gestão e monitoramento de projetos adotados pela Renapsi.
DESCRIÇÃO DETALHADA DO OBJETO/ATIVIDADES DESENVOLVIDAS	A execução dos serviços de Verificação Independente compreendeu atividades de suporte operacional e de gestão, incluindo avaliação estratégica, revisão de critérios existentes, adequação organizacional, gerenciamento e monitoramento de projetos (PMO), gestão de riscos e conflitos, bem como avaliação das interfaces entre as partes envolvidas no contrato do Programa de Aprendizagem Profissional "Partiu Futuro – Reconstrução" pela DEMA - ASSOCIAÇÃO RENAPSI . Os trabalhos contemplaram ainda a padronização e validação da metodologia aplicada, suporte às atividades de verificação, avaliação do atendimento aos critérios e indicadores estabelecidos e elaboração de relatórios técnicos com conclusões, evidências e recomendações de melhoria.

10º TABELIONATO DE NOTAS
 Otavio Augusto de Albuquerque Rauen - Tabelião
 Rua Comendador Araújo, 510 - Centro - CEP 80.420-000 - Curitiba-PR
 Curitiba, 09 SET. 2026 Paraná
 A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório, nesta data, pelo de autenticidade afixado na última folha do documento.



EN BRANCO

l

R

Jan

	Como resultado, foram promovidos maior transparência, integração entre as partes interessadas, alinhamento na condução contratual, otimização de processos e aprimoramento contínuo da eficiência operacional e da qualidade da gestão.																				
QUANTIDADE DE HORAS ENVOLVIDAS	4000 horas																				
LOCAL	Porto Alegre - RS																				
PERÍODO DE EXECUÇÃO	2024 e 2025																				
EQUIPE DA EY ENVOLVIDA NO SERVIÇO	<table><tr><th><i>Profissional</i></th><th><i>Total de Horas</i></th></tr><tr><td>Paulo Uebel</td><td>70</td></tr><tr><td>Viviane Eschner</td><td>80</td></tr><tr><td>Ranielli Goelzer</td><td>150</td></tr><tr><td>Helen Andrade</td><td>80</td></tr><tr><td>Felipe Goes</td><td>1220</td></tr><tr><td>Lorenzo Calloni</td><td>1200</td></tr><tr><td>Matheus Vasconcellos</td><td>1200</td></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr></table>	<i>Profissional</i>	<i>Total de Horas</i>	Paulo Uebel	70	Viviane Eschner	80	Ranielli Goelzer	150	Helen Andrade	80	Felipe Goes	1220	Lorenzo Calloni	1200	Matheus Vasconcellos	1200				
<i>Profissional</i>	<i>Total de Horas</i>																				
Paulo Uebel	70																				
Viviane Eschner	80																				
Ranielli Goelzer	150																				
Helen Andrade	80																				
Felipe Goes	1220																				
Lorenzo Calloni	1200																				
Matheus Vasconcellos	1200																				

Atestamos que tais Serviços foram executados de acordo com os parâmetros exigidos no contrato, não existindo nada que desabone a conduta da empresa e de seus profissionais com as obrigações assumidas.



Porto Alegre, 01 de setembro de 2026

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente
gov.br MARCELO SOARES BRAGA
Data: 08/09/2026 15:57:27-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

MARCELO SOARES BRAGA



10º TABELIONATO DE NOTAS DE CURITIBA
Otavio Augusto de Albuquerque Rauhen
Tabelião

Rua Com. Araujo, 510 - Sala 01 - Batel
Curitiba - PR - CEP: 80420-000
Fone: (41) 5018-0133

Selo N° SFTN14Gswb4k92ZzVKAJ1378p
Consulte em <https://consulta.funarpen.com.br/selo>
A presente fotocópia é reprodução fiel do documento original apresentado neste Cartório. O referido é verdade e dou fe. Curitiba-PR, 09 de setembro de 2026.
Em Teste da Verdade.
Yasmin Vitória Francisco - escrevente
Emol.: R\$5,54 (VRC 20,00); Funarpen: R\$1,38; Selo: R\$1,00; FUNDEP: R\$0,28.
ISSQN: R\$0,22. Total: R\$8,42



Nome: MARCELO SOARES BRAGA
Cargo: DIRETOR ADMINISTRATIVO
E-mail: marcelo.braga@renapsi.org.br
Telefone: 61 3038-4500
Endereço: SCS Quadra 4 Bloco A, Lote 156, 1º a 3º andar, Ed. Nordeste, Asa Sul, Brasília-DF

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten mark

CONFIDENTIAL

1

2

3

4



9.1.6 DEMAIS DOCUMENTOS QUE O LICITANTE ARREMATANTE DEVERÁ ENTREGAR

9.1.6.1 Declaração de que o Licitante se compromete a comprovar, quando da assinatura do contrato, os vínculos, empregatícios ou contratuais, da equipe técnica, no caso de ser a vencedora da licitação.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Jm', is located at the bottom center of the page.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'R', is located at the bottom right of the page.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'L', is located at the bottom right of the page.

2 *pr* *pr*



DECLARAÇÃO VÍNCULOS EMPREGATÍCIOS

Ao
Serviço Social Autônomo PARANAEDUCAÇÃO
Curitiba - Paraná

Referência: Concorrência nº 001/2026

Objeto: Contratação de empresa de consultoria especializada em Gestão de Projetos (PMO).

A Ernst & Young Assessoria Empresarial Ltda., inscrita no CNPJ nº 59.527.788/0009-99, por intermédio de sua representante legal, a Sra. Helen Cristina de Andrade Rosa, portadora da Carteira de Identidade nº [REDACTED] (IIP - Instituto de Identificação do Paraná) e do CPF nº [REDACTED], DECLARA, para fins de atendimento ao item 9.1.6.1 do Termo de Referência, que se compromete a comprovar, quando da assinatura do contrato, os vínculos, empregatícios ou contratuais, da equipe técnica, no caso de ser a vencedora da licitação.

Curitiba, 11 de setembro de 2026


Ernst & Young Assessoria Empresarial Ltda.
59.527.788/0009-99
Helen Cristina de Andrade Rosa
041.774.259-23
Procuradora



L

R

pm



9.1.6 DEMAIS DOCUMENTOS QUE O LICITANTE ARREMATANTE DEVERÁ ENTREGAR

9.1.6.2 Declaração de que não possui, em seu quadro funcional, menores de dezoito anos em trabalho noturno, perigoso ou insalubre, nem menores de dezesseis anos, em qualquer trabalho, salvo na condição de aprendiz, a partir de quatorze anos (Lei Federal n.º 9.854 de 27/10/1999).

A handwritten signature in blue ink is located at the bottom center of the page. The signature is stylized and appears to be 'Jm'.

ρ

ρ

μ



DECLARAÇÃO QUE NÃO EMPREGA MENOR

Ao
Serviço Social Autônomo PARANAEDUCAÇÃO
Curitiba - Paraná

Referência: Concorrência nº 001/2026

Objeto: Contratação de empresa de consultoria especializada em Gestão de Projetos (PMO).

A Ernst & Young Assessoria Empresarial Ltda., inscrita no CNPJ nº 59.527.788/0009-99, por intermédio de sua representante legal, a Sra. Helen Cristina de Andrade Rosa, portadora da Carteira de Identidade nº [REDACTED] (IIP - Instituto de Identificação do Paraná) e do CPF nº [REDACTED], DECLARA, para os devidos fins, mesma atende plenamente ao que dispõe o Inciso XXXIII do Artigo 7º da Constituição Federal, atestando que não possui em seu quadro, funcionários menores de dezoito anos que exerçam trabalho noturno, perigoso ou insalubre, bem como não possui nenhum funcionário menor de dezesseis anos, em qualquer trabalho, salvo na condição de aprendiz, a partir de 14 anos.

Curitiba, 11 de setembro de 2026


Ernst & Young Assessoria Empresarial Ltda.
59.527.788/0009-99
Helen Cristina de Andrade Rosa
041.774.259-23
Procuradora



0

R

you



DEMAIS DOCUMENTOS

- Anexo III - Termo de Declaração

A large, stylized handwritten signature in black ink, located at the bottom center of the page.

A small, stylized handwritten signature in blue ink, located in the lower right quadrant of the page.

A small, stylized handwritten signature in blue ink, located on the far right edge of the page.

2000

TERMO DE DECLARAÇÃO

Ao
Serviço Social Autônomo PARANAEDUCAÇÃO
Curitiba - Paraná

Referência: Concorrência nº 001/2026

Objeto: Contratação de empresa de consultoria especializada em Gestão de Projetos (PMO).

A Ernst & Young Assessoria Empresarial Ltda., inscrita no CNPJ nº 59.527.788/0009-99, por intermédio de sua representante legal, a Sra. Helen Cristina de Andrade Rosa, portadora da Carteira de Identidade nº [REDACTED] Instituto de Identificação do Paraná) e do CPF nº [REDACTED] 3, DECLARA:

1. Examinou cuidadosamente o edital, inteirou-se de todos os seus detalhes e com eles concorda, aceita todos os seus termos e condições e a eles desde já se submete;

2. Todas as dúvidas ou questionamentos formulados foram devidamente esclarecidos, bem como recebeu todos os elementos e informações para cumprimento das obrigações objeto da licitação;

3. Nos valores constantes da proposta estão incluídas todas as despesas decorrentes da execução do objeto, tais como mão de obra, materiais, equipamentos, acessórios, encargos sociais, trabalhistas, securitários e previdenciários, tributos, supervisão, despesas financeiras, operacionais e administrativas, e quaisquer outros encargos necessários à perfeita execução do objeto;

4. Não se encontra suspensa de licitar ou contratar com o PREDUC;

5. Tem pleno conhecimento das condições e peculiaridades inerentes à natureza dos trabalhos e assume total responsabilidade por este fato, de forma que a falta de conhecimento das condições do local, onde serão executados os serviços, não será utilizada para quaisquer questionamentos futuros e jamais poderão ser alegadas em favor de eventuais pretensões de inclusão de serviços, quantitativos de material ou acréscimo dos preços.

6. Para os fins de participação nesta licitação:

a) está ciente, conhece e entende os termos das leis anticorrupção brasileiras ou de quaisquer outras aplicáveis sobre o objeto ora licitado;

b) não foi condenada pelas práticas previstas na Lei 12.846/2013;

c) seus sócios, diretores, administradores, empregados, assessores, prepostos e colaboradores não cometerão, auxiliarão, incitarão ou instigarão terceiros a



2

3

4



pagamentos, doações, compensação, benefícios ou quaisquer outras vantagens indevidas e/ou ilegais para si ou para terceiros, não desviando a finalidade da contratação com a prática de atos lesivos expressamente previstos na Lei Federal nº 12.846/13 que constituam prática ilegal ou de corrupção, seja de forma direta ou indireta quando da execução do objeto licitado.

Curitiba, 11 de setembro de 2026

Helen Cristina de Andrade Rosa

Ernst & Young Assessoria Empresarial Ltda.

59.527.788/0009-99

Helen Cristina de Andrade Rosa

Procuradora





DEMAIS DOCUMENTOS

- Anexo IV - Declaração de atendimento aos requisitos de habilitação e capacidade operacional e financeira

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'R' followed by a flourish.

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'M' followed by a flourish.

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'J' followed by a flourish.

0

R

ru



DECLARAÇÃO DE ATENDIMENTO AOS REQUISITOS DE HABILITAÇÃO E CAPACIDADE OPERACIONAL E FINANCEIRA

Ao
Serviço Social Autônomo PARANAEDUCAÇÃO
Curitiba - Paraná

Referência: Concorrência nº 001/2026
Objeto: Contratação de empresa de consultoria especializada em Gestão de Projetos (PMO).

A Ernst & Young Assessoria Empresarial Ltda., inscrita no CNPJ nº 59.527.788/0009-99, por intermédio de sua representante legal, a Sra. Helen Cristina de Andrade Rosa,

Concorrência nº 001/2026, promovida por Serviço Social Autônomo PARANAEDUCAÇÃO, declara, sob as penas da lei:

1. Que atende a todos os requisitos de habilitação exigidos no Edital, inclusive os relacionados à regularidade jurídica, fiscal, trabalhista, técnica e econômico-financeira;
2. Que possui plena capacidade operacional e financeira para executar integralmente o objeto da presente licitação, considerando sua estrutura física, técnica, organizacional e patrimonial;
3. Que analisou previamente todos os compromissos atualmente assumidos pela empresa, incluindo contratos vigentes e obrigações financeiras em curso, e que tais compromissos não comprometem, nem diminuem sua capacidade operativa ou sua disponibilidade financeira necessária à execução do objeto licitado;
4. Que, para fins desta declaração, levou-se em consideração o patrimônio líquido atualizado da empresa, bem como sua capacidade de rotação de recursos, demonstrando-se apta a suportar os encargos decorrentes da contratação, sem prejuízo aos demais compromissos assumidos;
5. Que assume inteira responsabilidade pelas informações aqui prestadas, ciente de que a veracidade das declarações poderá ser verificada a qualquer momento pelo PREDUC.

Curitiba, 11 de setembro de 2026

Helen Cristina de Andrade Rosa
Ernst & Young Assessoria Empresarial Ltda.
59.527.788/0009-99
Helen Cristina de Andrade Rosa
[Redacted]
Procuradora





DEMAIS DOCUMENTOS

- Anexo V - Declaração LGPD

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized initials and a surname, is located at the bottom center of the page.

A handwritten mark in blue ink, resembling a stylized 'Q' or a loop, is located on the right side of the page.

ρ

α

μ

DECLARAÇÃO LGPD

Ao
Serviço Social Autônomo PARANAEDUCAÇÃO
Curitiba - Paraná

Referência: Concorrência nº 001/2026
Objeto: Contratação de empresa de consultoria especializada em Gestão de Projetos (PMO).

A Ernst & Young Assessoria Empresarial Ltda., inscrita no CNPJ nº 59.527.788/0009-99, por intermédio de sua representante legal, a Sra. Helen Cristina de Andrade Rosa, portadora da Carteira de Identidade nº [REDACTED] Instituto de Identificação do Paraná) e do CPF nº [REDACTED] DECLARA, para os devidos fins, que tem pleno conhecimento das regras contidas no edital de licitação e que possui as condições de habilitação previstas no edital, bem como tem ciência de que:

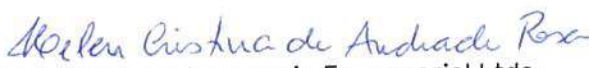
Como condição para participar desta licitação e ser contratado(a), o(a) interessado(a) deve fornecer para ao Paranaeducação diversos dados pessoais, entre eles:

1. aqueles inerentes a documentos de identificação;
2. referentes a participações societárias;
3. informações inseridas em contratos sociais;
4. endereços físicos e eletrônicos;
5. estado civil;
6. eventuais informações sobre cônjuges;
7. relações de parentesco;
8. número de telefone;
9. sanções administrativas que esteja cumprindo perante a Administração Pública;
10. informações sobre eventuais condenações no plano criminal ou por improbidade administrativa; dentre outros necessários à contratação.

Essas informações constarão do processo administrativo e serão objeto de tratamento por parte do Paranaeducação.

O tratamento dos dados pessoais relacionados aos processos de contratação se presume válido, legítimo e, portanto, juridicamente adequado.

Curitiba, 11 de setembro de 2026


Ernst & Young Assessoria Empresarial Ltda.

[REDACTED]
Helen Cristina de Andrade Rosa
[REDACTED]
Procuradora



PP

Q

R



DEMAIS DOCUMENTOS

- Anexo VII - Termo de cessão de direitos autorais

[Handwritten signatures in blue ink]

0

RK

TERMO DE CESSÃO DOS DIREITOS AUTORAIS

Ao
Serviço Social Autônomo PARANAEDUCAÇÃO
Curitiba - Paraná

Referência: Concorrência nº 001/2026

Objeto: Contratação de empresa de consultoria especializada em Gestão de Projetos (PMO).

Em conformidade com o disposto no Edital, declaramos que executaremos os serviços objeto desta licitação a serviço da Ernst & Young Assessoria Empresarial Ltda., inscrita no CNPJ nº 59.527.788/0009-99.

Outrossim, declaramos que, cedemos ao PARANAEDUCAÇÃO, por este Instrumento, sem qualquer ônus adicional, todos os direitos autorais de natureza patrimonial referentes aos serviços que viermos a realizar no âmbito do contrato decorrente desta licitação, incluindo os direitos de divulgação em qualquer tipo de mídia, existente ou que venha a existir, desde que, na divulgação, conste o crédito aos profissionais responsáveis pela elaboração dos mesmos.

Declaramos, também, estarmos de acordo com as seguintes prerrogativas do PARANAEDUCAÇÃO em relação aos citados serviços:

1. O PARANAEDUCAÇÃO poderá proceder quaisquer alterações que considerar necessárias, a seu exclusivo critério, nos nossos planos ou projetos, a qualquer tempo, sem ônus adicional, independentemente de autorização específica, na forma prevista no art. 29 da Lei nº 9.610/1998.

2. O PARANAEDUCAÇÃO poderá reutilizar os planos ou projetos originais para outras áreas além daquela para a qual foram originalmente feitos, com as adaptações técnicas que considerar necessárias, sendo que o PARANAEDUCAÇÃO não nos remunerará por essa reutilização.

3. Declaramos ainda, que faremos constar em todos os documentos que venham a compor os planos ou projetos, ou em parte deles, a critério do PARANAEDUCAÇÃO:

a) o teor da cessão de direitos autorais e autorizações desta cláusula e, com destaque, a inscrição "PROPRIEDADE DO PARANAEDUCAÇÃO; e

b) se for o caso, os nomes de títulos e registros profissionais dos autores dos estudos anteriores aos planos ou projetos objeto do contrato, se tais estudos definirem a concepção dos trabalhos a serem feitos pelo CONTRATADO, sejam tais autores empregados do PARANAEDUCAÇÃO ou não.

0 2 3



4. Finalmente, comprometemo-nos a não fazer o aproveitamento substancial dos nossos projetos em outros projetos que venhamos a elaborar, de modo a preservar a originalidade das obras.

Curitiba, 11 de setembro de 2026

Helen Cristina de Andrade Rosa

Ernst & Young Assessoria Empresarial Ltda.

59.527.788/0009-99

Helen Cristina de Andrade Rosa

Procuradora

l

mu